

高雄市立中醫醫院搬遷記實

壹、新院區搬遷規劃：

一、前言：改變才有未來（調整腳步，重新出發）

本院建築物已有近二十五年的歷史，其中多次增建，包含針灸科及四樓的會議室、醫師室、圖書室等，現址座落福成街六號，正前方為衛生局、左前方有凱旋醫、右前方為民生醫院，相對阻隔而使院區能見度甚低，時有市民反映依址不易找到本院，對本院擴展營運宣傳顯有窒礙。院內颱風過後的上班日，漏水處處，而 93 年整修的藥劑科因距本院約 30 公尺，在下雨時，時常造成病人領藥的困擾；又成立當時，建築物公共空間並無須設置無障礙設施的法令規章，致現今院內未設有電梯，迭遭殘障團體責難；同時建築物老舊，經鑑定須施作建築物耐震結構補強，上述二項已被府工務局列管在案，綜上事項，使本院在提昇營運績效及醫療品質方面急待解決，刻不容緩之事。

有鑑於此，衛生局考量本院上述待解決問題，而聯合醫院大同院區尚有部分樓層閒置，可供本院搬遷至該院區一層至三層及四層(3A)之部分空間，使本院營運能夠持續擴展，發展利基特色，進而朝自給自足永續經營目標前進。

二、計畫目標、期程與院區介紹：

(一) 計畫目標：

1、達成資源共享和資產活化目標

本院搬遷至該區，除可提高能見度外，並積極推動院際合作，提升整體醫療品質，並可收資源共享、資產活化目標。

2、建構以銀髮族為中心之中西醫藥保健醫療

聯合醫院大同院區地處前金、鹽埕、新興區中心點，該三區老年人口比例約 15%，是高雄市老人人口比例最高的區域，可與該院共同推動中西醫合作，提供老人保健及完整的醫療照護。

3、提供婦女優質健康照護

落實市長關懷婦女同胞的美意，本院醫療團隊精心研發一系列女性保健醫療療程，整體醫療環境的改善，也可為婦女同胞之痛經、產後調養、更年期調理等盡一份心力，實現「幸福高雄」願景。

(二) 計畫期程：97 年 3 月至 98 年 6 月

近十年來（先前）的幾任院長皆對於中醫醫院的未來皆有規劃新建大樓願景，無奈不是因 921 大地震中央收回補助款或與衛生局合建計畫變更為新都心計畫而作廢，最近一次興建，亦因前幾年物價波

動而流廢標多次，對於中醫新大樓總有緣慳一面之憾，中醫界前輩也為關心大樓興建的相關訊息，代為奔走，此次衛生局多方考量醫院未來之經營管理，撥款四千餘萬元來辦理大同院區部分樓層整修使用，總算是柳暗花明『又一村』。

本院為此，特成立「新院區工程整修暨搬遷規劃小組」，以便進行各項工程規劃、搬遷作業的細節規劃，使得整個新院區的工程、搬遷工作得以順利完成。工程整修暨搬遷規劃小組成立後，自 97 年 1 月起不定期召開小組會議，多達三十餘次，以討論各行政科室、各門診診間、病房、藥劑科、檢驗、醫療設施及各項空間配置。

（三）院區介紹：

一樓部分為大同院區面對新盛二街一小部分區塊空間，21.24 坪，當作本院未來對外的門面，二樓面積為 78.44 坪，規劃為院長、副院長辦公室、助理辦公室、秘書室、小會議室、檔案室等，三樓面積為 76.77 坪，規劃為政風室、總務室、人事室、會計室、醫師辦公室、檔案室、物品（倉庫）儲藏室等，四樓（3A）為醫療樓層，含掛號、病歷、檢驗、藥劑、護理（衛教）、內科、婦科、針灸、傷科診間、候診空間等，占 882.14 坪。其中包含各診間、候診空間、公共空間、行政區域、無障礙環境等，總坪數計 1,009.4 坪，整體之規劃設計完

全依循「醫療為主，行政為輔」的原則，其中行政科室空間僅占總面積約 16%（舊前金區衛生所空間），醫療空間占總面積約 84%。

貳、工程發包、驗收

配合建築工程整修的需要，首先於 97 年 4 月份完成本院搬遷暨裝修計畫規劃設計監造技術服務案甄選工作，由億展建築師事務所得標，接下來即展開一連串的科室需求與建築師之可行性規劃書圖及基本設計圖說修正、討論，逐步審核，因大同院區公共空間（如電梯、樓梯、等候區等）占據大多坪數，故院長一直秉持「醫療為主」的原則，在可利用空間不足的情形下，都是儘可能的壓縮使用，從初步設計、審核、細部設計、審查，到工程發包作業上網公告，歷時半年有餘，於 97 年 11 月 11 日完成開標作業，由協國營造公司得標，並於簽定契約後，儘速於 97 年 11 月 26 日開工，預定今（98）年 5 月份完工，6 月份搬遷。

參、搬遷前置作業

為求順利搬遷至新的院區，在院長指示下，新院區即將興建完成的同時，許多的工作在事前就應仔細的規劃、妥善的準備，將搬遷的相關事項一一列表管制，每星期追蹤各項進度（含舊院的財產設備清查、報廢、變賣等等），本著物盡其用，能省即省的原則，若傢俱和

設備仍舊完好且新院區可容納使用的，則搬遷再利用。綜上，期能逐步檢視搬遷的各項前置作業，使得後續的整體搬遷工作，得以有條不紊的完成。

肆、中醫蛻變之美

蛹羽化成蝶，蛻變過程中總是辛苦卻是美麗，工程即將接近完工階段，科室間陸續至新院區實地了解自己的工作環境，院長也時常利用星期六門診結束後帶領同仁到新院區了解工程各項進度，對新院區也充滿了期許；工程在施工期間總有未盡如人意之處，例如聯合醫院大同院區病患投書抗議工程進行中吵嘈聲影響住院品質、盥洗室排水設施施作問題、管線施作必須停水造成病人不便、工程施作爆漿滲水等等，造成聯合醫院諸多困擾，感謝衛生局林主秘等相關同仁的協助及聯合醫院院方的鼎力相助，讓我們未來有一個新家，你們的協助、理解與包容會是我們醫院更大步邁向前進的原動力，面對未來的一連串挑戰、是機會也是責任開始，我們將凝聚同仁共識，緊密團結在一起，本著社區服務的走動式精神，與新院區附近的區公所、里辦公室、學校、社團加強聯繫合作，資源共享，全力出擊，作好社區居民的好鄰居，並配合大同院區的委託經營，與新經營團隊發展中西醫策略聯

盟，建構完善中西醫整合醫療，為中醫醫院展開新紀元而奮戰，為營造幸福高雄的新港都盡一份心意。

感謝大家！希望我們搬遷順利，感恩與祝福。

中醫醫院搬遷後交通路線：

一、捷運紅線

1、捷運R9 中央公園站至新院區：R9 出口與出口 3 間公車站牌

搭車，車程約 4 分鐘。

2、新院區至捷運R9 中央公園站：現大同院區急診處公車站牌搭

車，車程約 4 分鐘。

3、捷運R9 中央公園站 1 號或 3 號出口往民生二路方向→中華三

路步行約 10 分鐘（700 公尺）。

二、捷運橘線

捷運04 市議會站 3 號出口（中華三路出口）往大同二路方向（南）

步行約 5 分鐘（350 公尺）。

三、市公車：

中華三路/大同醫院站(33.205.218.92)、中山一路/生命線路

(12.301.72)機場幹線、中南客運

四、國光客運及高雄客運：

中正四路/市立醫院站、中山一路/生命線站、中正四路/瑞源路

口站(2.248.60.56.99)

地址：高雄市前金區中華三路 68 號 1-3A 樓

