

高雄市甲仙區衛生所114年度提升服務工作計畫

壹、計畫依據：

「高雄市政府提升服務實施計畫」及「高雄市政府衛生局提升服務執行計畫」辦理。

貳、計畫目標：

- 一、以為民服務為導向，發揮基層醫療保健照護功能，落實專業、便民、高效率的公共服務。
- 二、運用資訊網路媒介，使民眾有多元管道獲取醫療保健新知及衛教宣導政策資訊，促進資訊公開及透明。
- 三、藉由各種集會活動，積極結合公私部門之資源，創新整合服務措施，以提供卓越服務品質。
- 四、落實本所為民服務理念，藉由輿論民情反應，調整衛生所的服務工作方向，以滿足民眾之需求及促進健康。

參、實施對象：

本所全體同仁。

肆、計畫內容：

工作要項		工作重點	業務單位
訂定「提升服務工作計畫」	訂定機關年度提升服務工作計畫，具體規劃為民服務工作。	訂定機關提升服務工作計畫併高雄市政府衛生局提升服務執行計畫函報高雄市政府備查，並公布於本機關網站。	研考
一、完備基礎服務項目，注重服務特性差異化。	(一)建立業務標準作業流程，維持服務措施處理一致性；確保資訊提供、問題回應或申辦案件處理的正確性，並適時檢討改進流程與作業方式。	1.服務即時一致性 依據局端針對各項服務，頒訂之標準作業流程，落實政策計畫之實行，藉以簡化办理流程，提升作業順暢及效能。	第一組 第二組

工作要項	工作重點	業務單位	
<p>一、完備基礎服務項目，注重服務特性差異化。</p>	<p>(一)作業流程，維持服務措施處理一致性；確保資訊提供、問題回應或申辦案件處理的正確性，並適時檢討改進流程與作業方式。</p>	<p>2.提升服務人員專業能力 (1)辦理人員業務專業訓練，以強化本所同仁專業知能。</p>	<p>第一組 第二組</p>
		<p>(2)對於民眾臨櫃或電話諮詢，一次完整告知精確服務。</p>	<p>第一組 第二組</p>
		<p>3.檢討流程與作業方式定期檢查或檢討各項作業流程及申請表單，減少民眾應檢附文件種類。</p>	<p>第一組 第二組</p>
	<p>(二)提供民眾易讀、易懂、易用的服務申辦資訊及進度查詢管道，提升服務流程透明度。</p>	<p>1.服務資訊公開透明 於衛生所網站，提供各業務組室服務項目及公開相關資訊(最新消息、公告訊息、徵才公告)。於一樓門診區提供申請書表及申辦流程說明。</p>	<p>第一組 第二組</p>
		<p>2.申辦案件查詢管道 可電話或臨櫃洽詢服務人員，申辦單一窗口，受理民眾諮詢、並告知申請人處理程序、申辦案件代收、代填等服務。</p>	<p>第一組 第二組</p>
	<p>(三)注重服務人員的禮貌態度，提高民眾臨櫃洽公或網站使用的便利性，建置合宜的服務環境。</p>	<p>1.建置合宜的服務環境 (1)規劃節能綠化洽公環境，便捷的服務申辦動線。</p>	<p>第一組 第二組</p>
		<p>(2)提供服務櫃台、座椅、無障礙廁所、無障礙設施，停車位，哺集乳室。</p>	<p>第一組 第二組</p>

工作要項	工作重點	業務單位
<p>一、完備基礎服務項目，注重服務特性差異化。</p>	<p>(三)注重服務人員的禮貌態度，提高民眾臨櫃洽公或網站使用的便利性，建置合宜的服務環境。</p>	<p>(3)提供設施書寫台、飲水機、停車位、諮商室；宣導資料及提供民眾節能舒適及具特色的洽公場所。</p> <p>第一組 第二組</p>
	<p>(4)本所涉及申辦業務單位於辦公室前有設置告示牌俾利民眾辦理申辦業務。</p>	<p>第一組 第二組</p>
	<p>(5)每年不定期檢查及維護各類設施(如哺乳室、飲水機)、發電機、廁所及無障礙設施等)，以確保安全及使用品質。</p>	<p>第一組 第二組</p>
	<p>2.網站使用便利性 (1)本所網站資訊檢索服務，提供正確性及有效性的連結。</p>	<p>第二組</p>
	<p>(2)彙集相關服務於主題網頁供民眾檢索，提高使用便利性。</p>	<p>第二組</p>
	<p>(3)公告本所看診時間異動通知及癌篩、免費健康檢查等場次資訊。</p>	<p>第二組</p>
	<p>3.服務行為友善性 (1)服務台志工提供民眾臨櫃洽公諮詢及主動引導服務。</p>	<p>第一組 第二組</p>

工作要項	工作重點	業務單位
<p>一、完備基礎服務項目，注重服務特性差異化。</p>	<p>(三)注重服務人員的禮貌態度，提高民眾臨櫃洽公或網站使用的便利性，建置合宜的服務環境。</p>	<p>(2)檢覈服務行為友善性 本所接受衛生局的電話禮貌測試，並依測試結果據以改善。</p>
	<p>(四)因應業務屬性 及服務特性差異，汲取創新趨勢，投入品質改善，發展優質服務。</p>	<p>1.發展優質服務 結合資通訊科技工具強化服務，結合「高雄市政府登革熱防治疫情資訊系統」建立本區防疫效能。</p>
		<p>2.鼓勵創新研究 依據「高雄市政府衛生局暨所屬機關研究發展獎勵要點」規定，鼓勵同仁踴躍創新提案。</p>
		<p>3.推動標竿學習 積極落實提升服務工作畫，並配合衛生局作業，於所務會議召開時，討論其他創新服務方式，得以滿足民眾需求。</p>
<p>二、重視全程意見回饋及參與，力求服務切合民眾需求。</p>	<p>(一)納入民眾參與服務設計或邀請民間協力合作，提供符合民眾需求的服務。</p>	<p>民眾參與服務設計 1.善用異業結盟，專案委外 (1)建置民眾參與多元管道，提供電話專線、意見信箱等多方管道，提供民眾參與公共事務機會。</p>

工作要項	工作重點	業務單位
<p>二、重視全程意見回饋及參與，力求服務切合民眾需求。</p>	<p>(一)納入民眾參與服務設計或邀請民間協力合作，提供符合民眾需求的服務。</p>	<p>(2)藉由活動參與社區企業活動講座、紅布條及電子看板等工具，廣泛傳達衛生服務訊息。</p>
	<p>(一)納入民眾參與服務設計或邀請民間協力合作，提供符合民眾需求的服務。</p>	<p>(3)公私協力善用民間資源落實在地化健康服務網，結合在地民間企業、商家、區里辦公室、政府機關、學校等場合活動，推動健康促進衛教服務。</p>
	<p>(二)善用各類意見調查工具與機制，蒐集民眾對服務的需求或建議，適予調整服務措施。</p>	<p>1.建立多元調查管道，透過本區區公所、清潔隊、消防隊及學校等管道，了解地方醫療衛生服務需求，適時調整服務。利用活動參與、公布欄、紅布條、跑馬燈及本所網站等工具，廣泛傳達衛生所服務訊息。</p>
	<p>(二)善用各類意見調查工具與機制，蒐集民眾對服務的需求或建議，適予調整服務措施。</p>	<p>2.彙集整理民眾經常詢問的案件，編撰為「常見問題集」(FAQ)，並置於機關網站供民眾參閱，不定期更新以提供正確資訊。</p>
	<p>(二)善用各類意見調查工具與機制，蒐集民眾對服務的需求或建議，適予調整服務措施。</p>	<p>3.針對機關陳情案件，於所務會議進行綜合檢討，研提改進建議，提供業務改進之參考。</p>
	<p>(二)善用各類意見調查工具與機制，蒐集民眾對服務的需求或建議，適予調整服務措施。</p>	<p>3.針對機關陳情案件，於所務會議進行綜合檢討，研提改進建議，提供業務改進之參考。</p>

工作要項	工作重點	業務單位
<p>二、重視全程意見回饋及參與，力求服務切合民眾需求。</p>	<p>(三)依據服務特性辦理專案滿意度調查，瞭解民眾對服務的看法，並據以檢討改善既有措施。</p>	<p>辦理專案滿意度調查</p> <p>1.辦理各項健康促進活動進民眾滿意度調查，藉由民眾反映之問題以為改善參考。</p>
		<p>2.辦理門診服務滿意度調查，瞭解民眾對本所服務措施的感受，藉以改進服務方式。</p>
	<p>(四)傾聽民眾意見，積極回應，有效協助民眾解決問題。</p>	<p>輿情蒐集與回應</p> <p>1.強化機關陳情管道，透過線上即時服務系統有效處理民眾陳情並完備民眾意見處理追蹤機制。</p>
		<p>2.建立新聞輿情回應機制依據「高雄市政府各機關危機事件新聞處理作業規定」研訂處理機制及標準作業程序，並掌握回應時效。</p>
<p>三、便捷服務遞送過程與方式，提升民眾生活便利度。</p>	<p>(一)擴大單一窗口業務涵蓋範疇，減除申辦案件所需檢附之書表謄本，提高業務申辦便捷度。</p>	<p>單一窗口整合服務</p> <p>1.設置臨櫃承辦窗口提供民眾「一處收件、全程服務」。</p>
		<p>2.建立各項申辦業務標準作業，於網站提供業務負責人聯繫方式，提供民眾申辦時詢問。</p>

工作要項	工作重點	業務單位	
<p>三、便捷服務遞送過程與方式，提升民眾生活便利度。</p>	<p>(二) 衡酌實際需求，開發線上申辦，增加民眾使用意願。</p>	<p>開發線上申辦服務</p> <p>1. 提供線上服務之可能性至少一項，包括提供民眾申請書表下載、服務申辦及預約等服務，增加民眾使用意願。</p>	<p>第一組 第二組</p>
		<p>2. 本所網站建置各類服務項目連結至衛生局各相關衛生醫療業務網頁，提供民眾多元申請查詢管道。</p>	<p>第一組 第二組</p>
	<p>(三) 推動跨單位、跨機關服務流程整合及政府資訊資源共用共享，提供全程整合服務。</p>	<p>精進服務遞送過程及作法</p> <p>1. 結合社區關懷中心提供每年一次長者衰弱篩檢，併對高齡者設計合宜的健康促進活動及相關服務轉介(例如：老人假牙補助)。</p>	<p>第一組 第二組</p>
		<p>2. 協助民眾運用自然人憑證、工商憑證、醫事憑證與健保卡辦理「非登不可」平台登錄。</p>	<p>第一組 第二組</p>
		<p>3. 推廣民眾使用健保署健康存摺 APP，促使民眾能獲取相關就醫資訊。</p>	<p>第一組 第二組</p>
	<p>(四) 關注社經發展新趨勢，運用創新策略，持續精進服務遞送過程及作法，提升服務效能。</p>	<p>透過大眾傳播媒體了解時事，定期分析討論近期衛生保健相關議題，於每月所務會議綜合檢討並研提改進建議，提供業務改進參考。</p>	<p>第一組 第二組</p>

工作要項	工作重點	業務單位
<p>四、關懷多元對象及城鄉差距，促進社會資源公平使用。</p>	<p>(一)體認服務對象屬性差異，對特殊或弱勢族群提供適性服務，降低其取得服務的成本。</p>	<p>分眾適性(客製化)服務</p> <p>1.設置長照服務專門櫃台，提供有長期照顧需求之民眾到宅評估鑑定服務。為高齡友善照護機構提供長者衰弱篩檢及相關服務轉介。</p>
		<p>2.針對自殺、精神、災難及未成年懷孕者，每周固定時段提供免費心理諮商服務。</p>
		<p>3.服務偏鄉地區民眾食品業務諮詢及提供食品業者登錄及加水站申辦業務。</p>
		<p>專人全程服務</p> <p>1.運用疾管處製作之易懂易讀之防治懶人包，以及針對各類重要傳染病（如登革熱、茲卡病毒等）提供多種語言版本衛教單張等，向民眾進行衛教宣導。</p>
		<p>2.於流感疫苗接種期間，進入社區活動中心或結合在地商家活動設站提供民眾接種服務。</p>
		<p>3.專責窗口負責推動老人免費裝置假牙申請資格民眾只需至本所洽詢申辦即可。</p>

工作要項	工作重點	業務單位
<p>四、關懷多元對象及城鄉差距，促進社會資源公平使用。</p>	<p>(一)體認服務對象屬性差異，對特殊或弱勢族群提供適性服務，降低其取得服務的成本。</p>	<p>4.配合局端政策積極申辦高齡友善照護機構認證、提供長者衰弱評估，針對高齡者設計合宜的健康促進活動及相關服務轉介。</p>
	<p>(二)搭配複合策略，延伸服務據點，提高偏遠或交通不便地區民眾的服務可近性。</p>	<p>延伸服務據點 1.結合旗山醫院、建佑醫院合作設站提供癌篩，深入社區辦理癌症篩檢設站服務。</p>
		<p>2.本所與牙醫師公會設立之甲仙牙醫巡迴醫療站合作，辦理老人假牙裝置服務。</p>
		<p>3.結合本市各局處、公會、社區志工、有線電視等資源，利用活動參與、講座、公布欄、紅布條、跑馬燈及電子看板等，傳達衛生服務訊息。</p>
<p>(三)考量服務對象數位落差，發展網路服務或輔以其他方式，提供可替代的服務管道。</p>	<p>行動網絡服務 本所提供就近申辦食品業者登錄及加水站申辦事項、長照服務「線上申請」之遠距服務。</p>	

工作要項	工作重點	業務單位
五、開放政府透明治理，優化機關管理創新。	(一)建構友善安全資料開放環境，落實資料公開透明，便利共享創新應用。	1.依「政府資訊公開法」第7條主動公開各項政府資訊於機關網頁，對外提供 ODF 格式之文件，非可編輯者採用 PDF 文件格式。
		2.依政府資訊公開相關法規，將各項業務、組織職責及服務措施等相關資訊，不定期公開本所網頁。
		3.設置專人專責隨時維護網站資料，檢查網站資料及連結的有效性與正確性，避免資訊錯誤、過期或超連結無效的情形產生。
	(二)促進民眾運用實體或網路等多方管道參與決策制定，強化政策溝通及對話交流。	參與結合企業或機關、團體，依不同服務對象辦理疾病防治及健康促進之推廣活動、文宣發放、說明會、講座等多元管道活動，廣邀民眾面對面。(例如：職場衛教、戒菸班)
	(三)檢討機關內部作業，減省不必要的審核及行政作業，聚焦核心業務，推動服務創新。	1.明訂各業務承辦、檢討及簡化各項相關行政作業、落實職務代理人制度，便捷快速洽詢解決相關問題。
		2.於每月所務會議檢討作業流程，簡化文書作業及改善服務民眾流程。

工作要項	工作重點	業務單位
六、掌握社經發展趨勢，專案規劃前瞻服務。	(一)主動發掘關鍵議題，前瞻規劃服務策略預為因應。	1.為落實在地化健康服務需求，結合本區公所、社福中心、學校、社區協會、及商家力量，運用公私協力或結合民間資源，推行健康促進服務，落實關懷服務。
		2.本所長照交通接送設置GPS定位系統，輔助本所長照交通接送服務，及蒐集相關數據，掌握時程及計算資費。
		3.協助民眾辦理「非登不可」平台登錄。
	(二)善用法規調適、資通訊技術應用及流程簡化，擴大本機關或第一線機關服務措施的運作彈性。	於各里活動中心舉辦衛教宣導，並與區公所、甲仙分駐所、工務段人員、各里里長於 LINE 群組利用網路通訊，在不洩漏個資情形下，進行資訊傳遞及交流，提升行政效率。
	(三)結合跨域整合、引進民間資源、社會創新及開放社群協作等策略，務實解決服務或公共問題。	1.結合民間團體，定期辦理志工會議討論服務辦理情形，推廣衛生教育知能、強化跨域整合服務。
		2.結合本區公部門、公會、志工、社區協會等資源，利用活動參與、講座、公布欄、紅布條、跑馬燈及電子看板等工具，廣泛傳達衛生服務訊息。
		第一組 第二組

工作要項	工作重點	業務單位	
六、掌握社經發展趨勢，專案規劃前瞻服務。	(三)結合跨域整合、引進民間資源、社會創新及開放社群協作等策略，務實解決服務或公共問題。	3.透過公私協力，建立社區夥伴關係及整合本市公私立醫療院所，推動子宮頸抹片檢查、乳房攝影檢查、糞便潛血檢查、口腔黏膜檢查篩檢等公共服務。	
	(四)權衡服務措施的必要性，以及投入成本與產出效益間的合理性，重視服務的制度化及持續性。	1.推動及鼓勵數位學習，運用市府線上學習平台及共享訓練資源，節省研習訓練人力資源成本，提升效益。	第一組 第二組
		2.提供午間服務不打烊，每日排定服務台輪值，提供中午有需求民眾服務申辦櫃檯，讓民眾隨時可以洽詢衛生保健相關業務。	第一組 第二組
		3.透過所務會議分析業務問題，尋找最佳解決問題之服務行動方案及實施步驟，藉以提升服務滿意度，打造機關正面優質形象，創造正向社會影響價值。	第一組 第二組

伍、推動及管考

一、研提計畫

本所於113年2月17日前提出提升服務工作計畫，併高雄市政府衛生局提升服務執行計畫函報高雄市政府備查。

二、平時查核

接受衛生局之考核、訪查與輔導外，平時本所自行管理考核，隨時檢討提升服務品質。

三、提報年度執行成果

本所於114年1月依權責提出提升服務工作成果報告(市府規範格式)，彙送衛生局備查。

陸、其他：本計畫如有未盡事宜，得依實際需要修正或另行補充規定。