

TECHNOLOGY INVESTMENT IS THE KEY OF VICTORY

技術投資，決勝關鍵力

● 受訪者 簡天保 董事長

● 地址 高雄市大寮區和業二路 26 號

● 員工人數 約 100 人

● 核心理念

高全存企業 KCT

安全 • 品質 • 服務 • 效率 • 專業 • 精準

1997 年 創立「高全存企業有限公司」，主要生產門窗鐵件固定件

2007 年 門窗鐵件固定件市占率達 7 成以上，轉型板金加工，引進日本板金設備，採用日本 VPSS 板金數位化管理

2016 年 購買和發園區目前基地作為企業發展總部。接下全國加工技術最難的公共工程案件—高雄車站，開始採用 3D 軟體執行全案加工

2021 年 引進義大利 5 軸 10 米的 CNC 加工機，引領帷幕加工技術

2021 年 三期廠區完工。完成製成研究室，於和發園區投入 6 億臺幣投資

跨國生產管理 AI 化 不景氣中大膽邁步

以帷幕技術笑傲業界的高全存企業，除了高雄車站雲朵工程外，更以執行國內最有難度、首宗全案由 3D 建模的儒鴻企業總部專案揚名，近期也參與臺北新莊宏匯廣場及一棟大樓，攜手高雄義聯集團等，表現亮眼，遙遙領先其他同行。

為了在關鍵時刻，能夠拿出決勝武器，簡天保董事長認為設備與工業技術投資是最重要的。當其他競爭者仍滿足於既有成就時，高全存從未停下升級腳步，即使在 2003 年臺灣 SARS、2008 年全球金融風暴，或者近兩年新冠疫情持續發燒期間，高全存大無畏地擴展生產線，並大舉投資大寮和發總部與廠房，4 年來投資 6 億元，「每次遇到全球危機，就是我們的轉機！」

前瞻性升級機具 歐洲雲零時差連線

一開始創業主要生產門窗鐵件固定件，也就是沖壓製品及模具研發製造，短短十年間即達市佔率 70% 以上；因此思索轉型，很快切入板金加工領域，自日本引進 6000 瓦超大雷射切割和鐳射沖孔複合機，顛覆傳統機具作法，大大改良前端下料設備效能，同時採行日本 VPSS 板金數位化管理系統，領先同行率先邁進數位管理階段，洞燭先機，早已為 AI 智慧工業管理打下良好基礎。

簡天保笑說，高全存可說是「每 10 年磨一劍」，20 多年來不斷精進，當板金進入成熟製程，他們已預備好再進階單元式帷幕牆加工，並且考量產品一貫化作業，大舉投資擴建園區廠房與發展總部，於 2016 年買下和發園區的現址，作為企業發展總部基地，選在 2017 年，也就是高全存創立滿 20 周年時動工，高規格引入義大利 5 軸 10 米 CNC 加工機、兩臺 4 軸 CNC 加工機等，同時引入日本雲、歐洲雲，讓跨國維修管理、研發討論零時差，前瞻性解決勞力短缺、技術優化與 AI 生產管理等需求。

TAF 檢測實驗室 認證講究高標準

除了 AI 生產管理先人一著，高全存更以自行成立金屬 TAF 檢測實驗室，於 2017 年通過認證，確保產品安全性和完整性，在業界樹立負責任好形象。實驗室主要檢測項目包括金屬化性分光儀、拉拔測試等 10 多項，其中拉拔測試為全國唯一可執行廠商，顯示高全存對產品安全性的高度重視。此外，簡天保更為了讓實驗室推展順利，重新回到校園就讀模具系碩專班，且在 2020 年獲得高科大模具碩士學位，無論自身學歷或企業專業提升均如虎添翼。



與高雄的連結

簡天保董事長為土生土長的高雄人，在地情感濃厚，也看好高雄為臺灣最大金屬材料生產基地，材料加工取得便利；雖然南部發展比北部慢，但是高雄腹地遠較臺北大，設置產房或園區的成本平易合理，有助於企業升級，加上觀察全球貿易戰趨勢，認為高雄港與高雄城市發展深具潛力，海外拓展輸運大利多，總部設在高雄是最佳選擇。

策略研究孜孜不倦 掌握數據理性分析

「不是和別人拚，而是怕自己不行」，簡天保認為企業轉型和不斷提升非常重要，「若不進步，別人就會趕過去」；他每天至少花 4 小時，上網蒐羅全球局勢和工程專業資訊，每年也會親自前往國際展覽探查工程機具發展，時時「看別人，才知自己」，記取別人失敗經驗以避免重蹈覆轍，並及早建立數位管理系統，透過數據資料進行分析，做一位 SMART 的管理人。

業界均知簡董事長還是位爵士鼓高手，經常和兒子同台公益演出，樂此不疲；對他來說，打鼓需要體能，學習過程歷經「拆神經」、多手多腳重新協調組合，以及耳聽八方能耐等訓練，這與高全存企業管理似乎存在某種異曲同工之妙，若能「把樂趣當事業、把體能變智能」，再多挑戰都能闖過，收穫滿滿。