**貳拾肆、運動發展**

**一、發展產業聚落、提升運動經濟**

（一）發展運動場館經營產業

1.持續規劃辦理場館設施委外廠商營運模式，引進民間廠商專業能力及人力，活化並提升場館經營及服務品質，促進在地運動場館經營產業發展、培育在地場館營運專業人力。

2.爭取中央經費進行場館促進民間參與公共建設前置作業計畫：

（1）鳳山運動園區OT案前置作業計畫：總經費145萬元，財政部補助前置作業費1,305,000元，本府自籌145,000元；配合鳳山體育館建物耐震補強工程期程刻正檢討修正招商文件作業，108年1月公告招商、預計4月辦理甄審、5月進行議約、5月完成簽約。委外後預計每年節省支出約2,105萬元，土地租金總計10年可增加9,351萬元。藉由委外經營引進現代化經營管理概念，提升公共設施整體價值，塑造產業聚落，帶動相關產業發展。

（2）高雄國家體育場民間自提OT暨BOT案前置作業計畫：總經費225萬，財政部補助2,025,000元，本府自籌225,000元；促參前置作業業於107年10月辦理公聽會，108年1月完成初審，預計於4月公開徵求民間申請人、7月議約、9月簽約。委外後引進民間資源及創意，活化場館尾翼附屬商業設施以及場館園區西南角綠地，商業設施規劃以運動餐廳、商店、展覽館等方式進行營運、西南角綠地擬引進新型態運動設施，期能打造多元化發展之運動場館，塑造場館園區創新價值，提升市民運動風氣，並帶動周邊社區產業發展。

（3）陽明網球中心民間自提ROT案及前鎮游泳池整建營運移轉案：陽明網球中心案於107年4月、7月及8月共辦理三次政策公告，惟皆未有民間申請人提送規劃構想書；前鎮游泳池整建營運移轉案於107年3月、7月及9月分別辦理三次公告招商均無申請人；二案均已結案。為持續推動場館委外及引進民間資源挹注場館經營、提升服務品質，後續改依政府採購法辦理場館委外作業。陽明網球中心刻正辦理招標前置作業中，前鎮游泳池續辦招標作業中。

（二）盤點在地產業、打造策略聯盟

結合市府相關局處（如經發局、觀光局、新聞局等）資源，協助建立運動產業資源串接平臺，結合輔導獎助措施，並研議融資、租稅優惠方案，協助擴大需求市場，活絡產業經濟，進一步提升同質性競爭優勢，擴大異質性結盟契機；同時藉由委託（民間公司或學校）推估試算高雄市運動產業產值，了解整體高雄運動產業之產值及發展脈絡，擬定需協助運動產業之政策方向，藉由多元方式協助運動展業發展。

（三）制定運動發展基金

1.本市議會於107年5月14日通過「高雄市運動發展基金收支管理及運用自治條例」，本府於6月7日刊登公報，並經行政院於11月7日備查。

2.依本市運動場館現況及條件等相關因素，決定後續納入之運動園區或場館及基金規模，並經財務評估可行後據以施行

（四）建構東亞移訓基地

1.掌握本市擁有宜人氣候、物美價廉且交通便利等優勢，持續辦理並引進民間資源合辦國際及全國性參與式與觀賞性體育活動，同時吸引國外運動團隊至本市進行移地訓練，與其他相關領域結合，如醫療、住宿或觀光商圈。

2.繼日本國家青年田徑隊於107年上半年度至高雄國家體育場移地訓練後，日本福岡大學田徑隊亦自105年起連續三年選擇本市為冬季訓練地點；107年12月19日至26日計17人（含教練、選手）於本市中正運動場及重量訓練室進行田徑交流。

（五）提升運動經濟

107年7月至12月本市共辦理「2018年佛光盃國際大學籃球邀請賽」、「2018年高雄海碩網球公開賽」、「2018城市盃國際龍舟錦標賽」、「2018第一屆港都盃國際沙灘手球邀請賽」等4場國際賽事，及26場路跑活動，國內外參與人次逾17萬人，促進本市參與型、觀賞型運動經濟成長。

**二、優化場館環境、促進城市發展**

（一）整建場館設施

1.鳳山運動園區設施改造計畫：整修體育館、游泳池、羽球場及網球館等場館，並新建服務中心及體適能運動中心，總經費3億6,934萬元，體育署核定補助1億8,000萬元，本府自籌1億8,934萬元；106年6月開工，現已完工開放園區及田徑場、羽球館、溜冰場，另網球場預計108年2月開放，游泳池預計108年2月底完工，依契約工期，體適能運動中心預計108年5月完工，體育館12月完工。

2.前瞻基礎建設-城鄉設施-營造休閒運動環境計畫：

（1）高雄市立運動場館無障礙設施改善計畫：規劃鳳山運動園區體適能運動中心及中正技擊館各設置一處適合身心障礙者使用的無障礙體適能區，另於本市所轄15處游泳池購置無障礙入水設備，完善無障礙運動設施。總經費2,340萬元，體育署核定補助1,637萬元，本府自籌703萬元；107年8月完成規劃設計，11月完成工程發包，刻正施工中，預計108年6月完工。

（2）高雄國家體育場設施設備整建改善計畫：完善高雄國家體育場設施設備，整建設施設備，計有機電（汰換田徑場南側雙面LED大螢幕、中控室各項系統設備提升更新、擴增電梯樓層控制系統及汰換門禁監控系統、增設戶外生態區運動場地數位影像監視系統）、土木（尾翼玻璃帷幕漏水補強工程、籃球場鋪面層整修、戶外多功能運動草皮整地及生態區水岸護坡工程、場館主要出入口警衛哨建置工程）、設備（中控室各項系統設備、數位影像監視系統）及財物（場館指示標誌識別系統設計及製作輸出（含無障礙識別及新南向政策語系）四項採購。總經費1億230萬819元，體育署核定補助經費7,161萬元，本府自籌3,069萬1,000元；土木部分107年10月評選規劃廠商，預計108年2月完成規劃設計修正，2月工程發包，6月完工；機電部分107年8月評選規劃廠商，108年1月已完成工程發包及評選，預計2月決標，10月竣工。

（3）小港運動場排水暨銀髮族運動環境改造計畫：改善小港運動場全區排水、人行步道、四周矮籬及增設遮雨（陽）空間，改善運動設施環境。總經費1,500萬元，體育署核定補助1,050萬元，本府自籌450萬元；107年8月評選規劃廠商，108年2月完成規劃設計及辦理工程發包，預計10月完工。

（4）蓮池潭艇庫暨周遭設施整建計畫：規劃拆除蓮池潭艇庫，重建整合艇庫、民眾服務、教育導覽、賽務行政及商業功能等複合式艇庫，並改造周圍碼頭及親水平台等環境美化，另購置更新龍舟及相關船隻設備，完善蓮池潭水域運動設施及環境改造。總經費1億1,200萬元，體育署核定補助7,840萬元，本府自籌3,360萬元；業於107年7月公告，8月評選規劃廠商，12月完成規劃設計及工程發包，刻正申請建築執照中，預計於109年7月完工。

（5）愛河連接蓮池潭既有自行車道整建計畫：協助本府養工處申請經費補助，辦理愛河至蓮池潭段自行車道及週邊環境改善。總經費6,000萬元，體育署核定補助4,200萬元，本府自籌1,800萬元；養工處業於107年11月完成規劃設計，12月辦理工程發包，預計於108年2月開工，12月完工。

（6）路竹體育園區運動場地設施更新改善計畫：規劃改善路竹體育園區籃球場、溜冰場地坪、夜間照明、木造涼亭等休憩設施，新設沙灘巧固球場、完善園區運動及休憩設施環境。總經費1,500萬元，體育署核定補助1,050萬元，本府自籌450萬元；路竹區公所業於107年11月完成規劃設計，108年1月辦理工程發包，預計於6月完工。

（7）中正運動場多功能運動草坪改善計畫：規劃中正運動場草坪及噴灌系統更新，總經費545萬元，體育署核定補助381萬元，本府自籌164萬元；107年12月14日決標，107年12月28日開工，預計108年6月完工。

3.擔任108年全國中等學校運動會執委會場地器材組，辦理競賽場地設施改善：

（1）108年全國中等學校運動會：必辦15種類、選辦2種類及示範賽2種類，競賽場地20處。

①運發局轄管8處：高雄國家體育場、國際游泳池、鳳西羽球館、陽明網球中心、中山網球場、高雄國際滑輪溜冰場、澄清湖棒球場及楠梓運動園區。

②教育局所屬學校10處：鼓山高中、路竹高中、文山高中、中正高中、海青工商、前鎮國中、國昌國中、五甲國小、新莊高中、三民高中

③本市大學1處：輔英科技大學。

④本府所屬機關1處：大寮靶場。

（2）各競賽場地設備採購及場地整修經費共計4,500萬元整，預計108年3月初完工。

（3）108年全國中等學校運動會執委會設置競賽場地營運中心於本局，並聘本市19位校長擔任場地經理一職，於賽事期間督導賽事進行處理突發狀況並統合協調賽場各項勤務之執行，另由校長指派學校具有賽事經驗人員擔任執行秘書人員一職，協助執行各項任務。

（二）規劃新建場館設施

前瞻基礎建設-城鄉設施-營造休閒運動環境計畫：

1.楠梓文中足球場新建計畫：配合體育署推動足球企業聯賽、建立主客場制政策，以計畫基地為中心推動企業聯賽、各級賽事及移訓，促進相關產業，於楠梓區新建1座11人制人工草皮足球場、新建1座11人制天然草皮足球場（可分為2座8人制足球場地）、1座熱身場天然草皮足球場（可分為2座5人制足球場地）；1棟3層樓附屬設施建築物、停車場及園區綠美化工程。計畫總經費３億5,413萬元，體育署核定補助2億3,800萬元，本府自籌1億1,613萬1,761元，採專案管理（含監造）暨統包工程方式辦理，預計108年3月底完成審查規劃設計構想報告書，統包工程預計108年8月上網公告招標，109年3月工程開工，110年3月完工驗收。

2.西子灣海域中心新建計畫：協助國立中山大學爭取經費補助，該校規劃西子灣新建整合艇庫、行政營運、資訊服務、推廣教育等複合式海域中心，另購置相關船隻設備。總經費1億4,000萬元，體育署核定補助9,800萬元，該校自籌4,200萬元；該校業於107年11月完成規劃設計，12月工程發包，預計109年7月完工。

3.楠梓運動園區設施改造規劃：規劃整合楠梓運動園區既有運動設施（自由車場、射箭場、射擊場及游泳池），並朝再造城鄉風貌、提升場館自償性、升級訓練設施，符合國內外賽事場地及增建民眾熱愛運動設施如風雨式籃球場及綜合運動中心。107年業已完成計畫書草案，俟定稿後將積極爭取整建經費。

（三）運動場館經營管理模式多元化

1.除35處由運動發展局自管外，依據本市運動場地認養辦法辦理場地認養，由在地體育團體或企業認養開放市民使用之場地，以提高管理績效及場地使用率，目前民間團體認養運動場館計5處：三民木球場、三民槌球場、岡山槌球場、三民羽球場及鳳西溜冰場。

2.為促進民間參與運動場館經營，持續評估所屬運動場館委外經營管理之可能性，目前已委外運動場館計6處：民生網球場、大寮游泳池、東門游泳池、大社游泳池、四維羽球場及鳳山慢速壘球場。另依「促進民間參與公共建設法」及「政府採購法」等相關法規，辦理委外評估及招標作業，計鳳山運動園區、高雄國家體育場、陽明網球中心及前鎮游泳池4處。

3.為活化場館、提高場館使用率及使場館得以就近獲得妥適維護管理，目前由機關學校代管運動場館計中正壘球場、勞工壘球場、陽明棒球場等19處。

4.為掌握各場館營運狀況並提升服務品質，依自管、認養、委外及代管不同經管樣態，除落實自主管理外，並訂定自管業務檢核計畫，以及認養、委外及代管訪視計畫，並配合不定時訪視，有效落實場館管理。另配合教育部體育署「補助直轄市及縣市政府興整建運動設施完成後營運管理督訪考核計畫」，於107年10月完成右昌游泳池、鼓山游泳池、立德棒球場及左營活動中心等4處場館之督訪考核。

（四）高雄國家體育場經營成效

1.尾翼委託經營：尾翼空間採民間機構參與公共建設之方式，由民間自行規劃申請參與，政府提供土地、建設，民間機構投資營運，財政部於107年4月3日核定「高雄國家體育場民間自提OT暨BOT案前置作業計畫」總經費225萬元，並補助2,025,000元，本府自籌款225,000元，業已委託專業服務廠商，辦理促參前置作業，並於107年10月已辦理公聽會，108年1月完成初審，預計108年4月公開徵選民間申請人。

2.深化場館導覽：107年7月至12月接受團體及學校進行參訪交流共計18場，提供471人次導覽服務。其中包含3場次提供鄰近學校（海青工商、屏山國小、油廠國小）環境教育研習場域與生態導覽服務，充分發揮場館生態教育之功能。107年12月與教育局首次合辦「Run世運!親子定向越野競賽」，參加人數達300人；活動結合環境教育設計關卡，藉此讓參與者深入瞭解場館綠建築設計之美及生態綠林景觀公園豐富生物多樣性。

3.辦理活動統計：107年7月至12月辦理「2018高雄24H國際超級馬拉松賽」、「2018全國城市足球對抗賽 U15、U18決賽」、「2018繩索救助專隊邀請賽之繩索上攀競賽」、「2018臺港國際女子足球友誼賽」、「107年高雄市田徑運動C級教練暨裁判講習會」等活動，類型含運動、教育講座、移地訓練等多元化活動，計43場次活動，共43,411人次參與，帶動本市運動經濟產值超過億元。

4.使用人數統計：107年7月至12月假日參觀人數133,699人次、非假日參觀188,924人次，總計322,623人次，其中參加各項活動43,611人次、開放場館最佳景點之南面迴廊吸引9,385人次。

**三、擴大國際交流、形塑運動港都**

（一）辦理國際運動賽事，推動國際體育交流

1.2018年佛光盃國際大學籃球邀請賽：107年7月2日至8日於高雄巨蛋舉行，邀請美國、法國、加拿大、澳洲、日本、馬來西亞、菲律賓、大陸及臺灣等8個國家地區、18隊（男子組及女子組各9隊）大學隊伍來台參賽。

2.2018年高雄海碩網球公開賽：107年9月15日至23日於高雄巨蛋舉行，共有21國69名選手世界排名前200名之職業選手參賽（單打選手最佳排名為第6）。首次架設鷹眼挑戰系統，增加賽事與視覺感觀精彩度。邀請法國知名球星跳跳虎Gael Monfils來台參賽，造成南台灣網壇旋風，吸引眾多球迷前來觀賽。賽事期間現場觀賽人數逐年成長，107年累計進場人數為54,473人。媒體報導共232則（含電視媒體、網路及平面報紙），重點精彩賽況榮登ATP官網首頁新聞，將台灣網球推廣到全世界網球愛好者面前，為高雄打造體育重點城市形象。FTV/民視無線台平均收視率0.06（平均收視人次13,228人）、瞬間最高收視率0.3（瞬間最高收視人次66,138人）。

3.2018城市盃國際龍舟錦標賽：由本府指導、中華民國龍舟協會主辦、高雄市體育會（龍舟委員會）承辦的2018年城市盃國際龍舟錦標賽11月3、4日蓮池潭熱鬧舉行，以競技運動、傳統習俗與在地特色文化為三大核心元素，發展運動觀光，計有217隊4,340人參賽，其中遠道而來國外選手共有14國732人，賽事期間，數千民眾到左營蓮池潭觀賽，大家熱情為參賽選手加油助陣，成為一項典型全民運動，帶動周邊經濟產值，成功行銷高雄。另本賽事亦獲選為教育部體育署「2018臺灣精選國際運動賽事-全民參與獎」，活動辦理績效受到肯定，已成為龍舟競賽指標賽事。

4.2018第一屆港都盃國際沙灘手球邀請賽：由國際手球總會（IHF）授權，中華民國手球協會與本府運動發展局共同辦理，12月1、2日在鳳山沙灘球場舉行，來自日本、香港、新加坡、菲律賓、越南及台灣共6個國家地區10支隊伍200名選手參賽，比賽結果由我國中華A隊及中華B隊分別拿下男、女子組冠軍。

（二）國外友好交流城市拜會交流

1.日本秋田縣仙北市拜會交流：107年8月21日日本秋田縣仙北市門脇光浩市長及青柳宗五郎議長等一行5人隨秋田縣來訪並以馬拉松互訪及雙方運動發展規劃等方面進行交流討論，雙方約定將續行次屆組團觀摩參加馬拉松賽事。

2.日本石川縣加賀市來訪：107年10月17日日本加賀市宮元陸市長及稻坦清也副議長等一行4人到訪本市，加賀市為高雄國際馬拉松友好城市之一。

3.日本北海道士別市拜會交流：107年11月26日日本士別市教育委員會教育長中峰壽彰等一行6位拜會，洽談舉重運動等運動種類移地訓練以及雙方馬拉松交流等事項，期盼雙方建立長期友好合作關係。

（三）組團赴外觀摩訪問

1.2018第33屆田澤湖馬拉松交流：日本秋田縣仙北市邀請本市前往參加2018第33屆田澤湖馬拉松，本市由運動發展局組團及邀請本市跑者代表一行4人，於107年9月14日至17日前往交流及參賽，同時宣傳2019第10屆高雄國際馬拉松。

2.2018日本札幌馬拉松交流：107年10月5日至8日本府運動發展局組團前往日本札幌市進行札幌馬拉松參賽暨交流，藉此建立雙方馬拉松友好交流關係；同時規劃宣傳2019第10屆高雄國際馬拉松，增加日本跑者到訪人數，促進賽事運動觀光效益。

**四、完善人才培訓、強化競技實力**

（一）增加針對本市績優運動選手、教練及體育團體等獎補助

1.頒發體育獎助金：為獎助本市績優運動選手、教練及體育團體，以培育優秀選手、提升運動水準與推展全民運動，107年依「高雄市體育獎助金發給辦法」核發體育獎助金總計4,201萬4,604元（包括「106年全國單項運動競賽」、「107年全國綜合性運動會」、「2018年雅加達亞洲運動會」及「2018年雅加達亞州帕拉運動會」）。

2.視基層需求及財源研議增加運動專任教練員額，協助輔導優秀選手轉任教練或適性其職涯發展，以回饋基層選手並延續運動生涯。

3.研定「高雄市績優運動選手訓練補助金發給辦法」，並於108年預算增列選手訓練補助金3,753萬元，供本市全國運動會前三名菁英選手訓練補助金，分別為金牌選手－個人項目每人每月2萬元、團體項目每人每月1萬2千元；銀牌選手－個人項目每人每月1萬2千元、團體項目每人每月8千元；銅牌選手－個人項目每人每月8千元、團體項目每人每月6千元。106年全運會前三名選手自108年1月至12月發給1年，108年後優秀選手符合訓補金發給辦法者，自取得成績證明獲獎狀之次年起發給二年。

4.依據「高雄市運動團隊參加體育競賽補助辦法」補助本市運動代表隊參加國內比賽，補助項目為住宿（每日500元）、交通（自強號）及膳食（每日210元）。

（二）強化培訓資源及機制

1.以奧亞運項目為重點，整合學校體育與社會體育資源，擴增基層選手質量

（1）整合運動發展中心與本市各單項委員會，系統性的紮根基層選手。

（2）打造一貫性培訓系統，依據運動發展中心執行成效，使優秀基層選手能有效銜接，並結合本市行政協助與社會資源，提升整體奪（金）牌能量。

2.訂定全國運動會衝刺計畫，提供移地參賽訓練及外聘專業教練補助

（1）為強化108年高雄市全運會奪金能量，依「高雄市108年全國運動會衝刺計畫」，針對本市重點項目，透過軟體、硬體的協助，以達提升本市競技運動實力之目標。107年至少投入100萬元；108年預計至少投入600萬元經費，針對本市重點項目，鼓勵選手出國移地訓練，以及聘請國外教練指導。

（2）鼓勵本市教練積極參加專業講（研）習，提升訓練知能。

（三）跨域結盟引進運動科學輔助訓練、

1.引進運動科學，媒合基層學校與本市專業大專院校運科合作。

2.規劃與學術單位（如正修科技大學）及醫療單位（如小港醫院）持續合作，以不同運動項目之特性，規劃專屬性的訓練內容，讓訓練效果更具品質與效率。

（四）提升運動傷害防護服務提供完善照護

1.以專業團隊照護模式包括單一門診、復建科特別訓練門診、全國運動會隨隊緊急醫療、舉辦傷害防護課程等4大面向服務。

2.規劃定期做出選手檢測，檢視其生理狀態，確保選手健康狀態投入訓練，並視情況調整訓練內容。

3.持續與小港醫院合作，將提供本市優秀選手完善醫療照護措施，而在重大賽事期間（如全國運動會），成立醫療團隊隨隊出征，提供優質的醫療服務。

**五、辦理多元活動、打造全齡運動**

（一）與民間單位合辦全民運動

107年7月至12月路跑活動計26場，計約110,000人次參加，其中符合「高雄市體育處受理申請路跑活動審查計畫」提供行政協助計有13場次；粗估107年7月至12月路跑活動共創造經濟產值約6.9億。

（二）辦理運動i臺灣計畫

配合教育部體育署推動運動i臺灣計畫並受補助1,979萬元，結合本市相關局處、體育會、各區體育會、各級學校及民間相關體育團體等61個機關單位，參與對象涵蓋青少年、身心障礙者、婦女、銀髮族、原住民、新住民和各行業別職工等各族群，自107年7月至12月持續辦理41項專案活動，活動參與人數約計10萬人次。

本府持續與本市大專院校共同辦理銀髮族競爭運動樂活、巡迴運動指導團及運動熱區等三項專案，主動出擊至本市樂齡中心、老人服務中心、社區據點及本市轄管運動場地，辦理運動推廣活動、運動指導班、運動知能、體適能健康諮詢及觀念講座等。107年7月至12月共辦理150場次課程，提升銀髮族運動參與意願，型塑高齡樂活運動環境，銀髮族參與人次約3,600人。

（三）辦理多元運動推廣班及訓練營

1.配合國人從事運動習慣、新興運動風氣及本市運動場館種類，定期辦理羽球、網球、籃球、壁球、體適能運動、體適能瑜珈、燃脂有氧、自由車、滑輪溜冰等各項運動訓練班，提供市民平價多元運動教學課程。

2.107年7月至12月共辦理16班，合計301人次報名參加；另定期辦理游泳教學訓練營，107年7月、8月共開設6班兒童班、290班普通班，共招收2,924人次參加。結訓後，鼓勵學員參加游泳能力認證，並依據教育部「全國中、小學學生游泳與自救能力基本指標」核發予308名學員游泳能力認證。

（四）輔導及補助高雄市體育會、本市大專院校及體育團體辦理國際性、全國性等各級（項）活動

107年7月至12月輔導及補助體育團體辦理140項活動，補助經費約共1,488萬5,000元，約17萬人次參與活動。

（五）組隊參加「107年全民運動會」

107年全民運動會自9月29日至10月4日於苗栗縣舉行，經選拔程序，本市代表隊選手計637人、隊職員133人，共參加25類競賽。高雄市以26金、31銀、33銅及總積分87.5分排名第四榮膺司法院長獎，獎牌數與金牌數超越上屆，另健力、滑輪溜冰、龍獅運動、柔術、民俗體育、水上救生、蹼泳、劍道等項目囊括23面金牌表現最佳，個人健力謝宗庭締造10連霸、周怡汝完成7連霸戰果豐碩，謝宗庭總和790公斤刷新亞洲紀錄。

（六）規劃辦理2019高雄市體育季系列活動

1.全國七人制橄欖球錦標賽：108年1月12、13日假高雄國家體育場舉行，預計約620人參與。

2.幼兒足球錦標賽：108年1月20日假中正運動場舉行，預計約1,200人參與。

3.全國第63屆和家盃排球錦標賽：108年1月19至22日假福誠高中、前鎮國中等地舉行，預計逾1萬人參與。

4.市長盃滑輪溜冰錦標賽：108年2月16、17日、2月28日、3月3日假高雄國際滑輪溜冰場、四維國小、五福國中舉行，預計約400餘人參與。

5. 2019高雄國際馬拉松：108年2月17日假高雄國家體育場開跑，預計約2萬人參與。

6.銀髮族體適能運動推廣大使研習：108年3月9、10日假國立高雄科技大學（建工校區）中正堂舉行，預計約200人參與。

7.橋頭糖廠健行趣：108年3月16日假橋頭糖廠舉行，預計約1,200人參與。

8.市長盃槌球錦標賽：108年3月24日假岡山槌球場舉行，預計約400人參與。

9.親子定向越野活動：108年3月30日假衛武營都會公園舉行，預計約300人參與。