



重要施政項目	執行成果與效益
<p>三、民間參與捷運顧問服務</p> <p>貳、環狀輕軌捷運</p>	<p>正進行修正規劃設計當中，「環境影響差異分析報告」亦已送請環保署審議。</p> <p>(二)北機廠土地開發：開發區面積約9.6公頃，分成數個開發個案。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.和春紀念醫院：位北機廠開發用地內北區，佔地約8,000平方公尺，投資二億元，作為區域醫院及老人安養中心使用。建築物已完成，預計於103年7月開業。</li> <li>2.休閒文創園區：開發面積約5公頃，投資金額約新台幣12億元，將由高雄本地建築開發商開發經營，以高雄地區著名品牌為主，打造本區為高雄產品重要窗口。未來將以觀光工廠、特色物產、文創小舖、展售商場、美食區、及環境體驗區等為主，計畫開發為休閒遊樂園區的型式。預計於103年7月開工，104年第二季開幕。</li> </ol> <p>(三)大寮機廠土地開發：開發區面積約16.6公頃，分成數個開發案。其中C-1區開發計畫經本府審定後，高捷公司於102年9月30日與開發商簽約開發其中一小分區，將引入零售業、餐飲服務業、一般及日常服務業、工商服務業，預計103年5月開工。</p> <p>(四)04站出入口旁市有地開發：本筆俟健保署及勞保局解除土地查封登記，將與毗鄰市有地研擬合併開發。</p> <p>(五)紅線R13凹子底站出入口2開發基地(169地號開發基地)：同時做為捷運設施及開發使用，經扣除捷運設施之基地係作為醫院興建工程使用。本開發案規劃為地上10層、地下1層，現已完成地面3樓，預計104年6月開幕營運。</p> <p>(六)左營區新庄段13小段1535地號開發用地：已開發經營婦幼科醫院，正式對外提供服務。</p> <p>(七)左營區新庄段13小段1431地號開發用地：已開發經營坐月子中心，正式對外提供服務。</p> <p>(八)014-1車站捷運系統用地開發：高捷公司已與零售商簽約經營超市服務業，目前捷運局配合辦理都市計畫變更相關作業中。</p> <p>本府捷運局委託品質及安全管理監督顧問(C3顧問)服務，針對興建營運合約履約爭議及相關議題等事項，提供法律服務及專業技術服務工作。102年計受理法律服務案7件，已結案2件；受理專業服務2件，已結案2件。</p>



重要施政項目	執行成果與效益
<p>二、輕軌第一階段通車路段機電系統工程</p>	<p>(五) 愛河橋工程：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 完成輕軌愛河橋舊橋保存方案規劃設計。</li> <li>2. 完成舊鐵橋解除暫定古蹟程序。</li> <li>3. 完成舊鐵路橋移設作業。</li> <li>4. 完成橋樑下部結構設計，並進行橋樑下部結構施工前準備工作，預定於103年汛期前完成下部結構施工。</li> <li>5. 持續辦理橋樑上部結構細部設計、施工圖及各項施工計畫書審查作業。</li> </ol> <p>(一) 考量融合本地城市特色，完成高雄環狀輕軌車輛外觀及內裝樣式暨顏色設計，選擇以「綠色與白色」為基本色調。</p> <p>(二) 辦理高雄環狀輕軌機電系統各系統之三階段細部設計文件暨相關管理計畫審查；正積極進行期末細部設計的審查與核定作業。</p> <p>(三) 截至102年底為止，機電系統細部設計進度已達96%，施工進度已進行3%。</p>
<p>三、專案管理顧問</p>	<p>(一) 委聘專案管理顧問協助輕軌統包工程的諮詢審查，從規劃、設計、施工到使用維護階段做一系列管理。專案管理顧問已依約辦理各項管理計畫及細部設計文件審查、時程檢討管控、營運機構籌設等專業服務工作。</p> <p>(二) 執行施工現場重點查驗作業，監督統包商品質管理執行成效，辦理兩次年度品質稽查作業，務期統包商依約依法履行契約責任。</p> <p>(三) 依約架設及維護輕軌統包工程專屬網頁，102年6月14日正式對外啟用，將輕軌相關新聞及活動資訊納入，包含輕軌大事紀要、設計概念、施工進度等相關資訊。藉由專業顧問之協助可使民眾獲得最快速、便捷、可靠之資訊，並能藉以回饋意見，作為捷運後續規劃之參考。</p>
<p>四、監造顧問</p>	<p>(一) 監造顧問主要權責為工程施工過程之品質保證，成立監造組織、訂定監造計畫、查證材料設備、抽查施工作業、記錄檔案保存。施工期間，監造單位亦需定期召開工地會議檢討統包商所提疑義、施工方法、施工界面、進度、交通維持、環保、工程品質、工安等有關施工事項之協調及整合。</p> <p>(二) 監造顧問於設計階段已參與了解規範內容，配合審查統包商提送之設計及施工相關文件（施工計畫、廠商資格、材料送審），並針對機廠、橋樑及路線段辦理之施工作業執行現場監造，監督施工品質，且定期稽核統包商之安全、衛生及</p>

重要施政項目	執行成果與效益
	<p>環保等工作執行結果，以確保工程品質及安全，管控施工進度。</p> <p>(三) 監造顧問辦理兩次年度稽查作業，務期統包商落實施工品保作業，確保工程品質及施工安全。</p>
<p>五、第二階段工程前置作業</p>	<p>基本設計顧問正進行基本設計作業，工作範圍包含：先期調查、土木、建築、水電、環控及軌道之基本設計，以及招標策略研擬與招標文件準備等工作。</p>
<p>六、土地開發基金</p>	<p>(一) 為籌措環狀輕軌及未來捷運路線建設經費，本府設置「高雄市大眾捷運系統土地開發基金」，並訂定「高雄市大眾捷運系統土地開發基金收支管理及運用自治條例」，經 101 年 5 月 21 日高雄市議會第 1 屆第 3 次定期大會第 35 次會議修正通過，本府於 101 年 6 月 18 日以高市府捷開字第 10130600200 號令發布實施。為妥善管理土開基金，另頒訂「高雄市大眾捷運系統土地開發基金管理會設置要點」，管理會置委員 13 人，召集人由市長兼任，副召集人由捷運局長兼任，市府代表 6 人為財政、主計、都發、法制、交通等局處副首長及捷運局代表，學者專家 5 人為土地開發專業、都市發展專業、財務專家、律師公會代表、會計師公會代表各 1 人。</p> <p>(二) 本府將逐年以市有地作價投資土開基金，並透過基金運作，活化運用不動產、進行土地開發，以產生之效益來支應輕軌捷運建設經費。土開基金主要財源包括土地開發收益、租稅增額收益及增額容積收益等，主要用途則為支應市府應負擔之輕軌捷運系統建設經費，如年度開發收入不足以支應當年度經費需求，則以融資方式籌措所需經費。基金運作初期，因屬環狀輕軌興建期，資金需求大，而土地開發及相關效益有限，故主要以基金舉債方式支應，俟中後期開發效益漸顯現，即可逐年償還累計貸款本息。</p>
<p>參、長期路網規劃</p> <p>一、整體路網規劃</p>	<p>(一) 配合高雄縣市合併，行政區域範圍擴大，賡續辦理後續路網及延伸線之評估以建構未來大眾運輸路網，促進大高雄地區長遠發展及建設，健全都會區大眾捷運系統，並推動省能源、低污染的運輸方式，以改善都市環境品質。</p> <p>(二) 「高雄都會區家戶旅次特性及屏柵線與周界交通量調查及分析」期末報告於 102 年 9 月 30 日審定，調查結果將作為未來建構高雄都會區運輸需求模型之基礎資料。</p> <p>(三) 有關「高雄都會區大眾捷運系統整體路網規劃作業顧問服</p>

重要施政項目	執行成果與效益
<p>二、岡山路竹延伸線</p>	<p>務案」期中報告於102年8月20日審定，顧問公司現正依合約期程撰寫期末報告，後續報告書完成後將提送中央備查。</p> <p>(一)「高雄都會區大眾捷運系統岡山路竹延伸線及周邊土地開發計畫可行性研究」於101年2月29日完成並函報交通部審查，經本府召開2次推動小組會議、交通部書面審查及3次審查會議，交通部於102年4月2日將全案陳報行政院進行核定作業。</p> <p>(二)本府依程序於102年5月22日向行政院長簡報，行政院交議經建會後，經建會於102年6月17日召開本案審查會議，顧問公司依審查意見進行報告書修正，本府於103年1月7日召開推動小組第3次會議，預定於103年1月底再函報交通部核定。</p>
<p>三、鳳山線可行性研究</p>	<p>鳳山線可行性研究委託技術服務案於102年5月15日與得標廠商完成簽約，有關工作計畫書於102年8月6日同意審定，後續將於報告書完成後報請中央核定。</p>
<p>肆、永續經營管理</p> <p>一、環保基金補助捷運票價計畫</p>	<p>為培養綠色運輸的潛在通勤客源及提昇捷運運量，102年度申請高雄市環保基金藉以補助學生族群及高雄幸福卡，以吸引私人運具轉移使用大眾運輸，針對各旅客特性，分別推出學生族群的學生幸福799月票及一般學生卡75折、一般民眾的幸福999月票及闖駛臨海、林園、仁武及前鎮工業區接駁公車等計畫，實施期間自102年1月1日起至12月31日止。102年每日平均運量達16.63萬人次，較101年每日平均運量15.47萬人次，增加了約11,600人次，顯示透過票價補貼，確能吸引民眾搭乘大眾運具，提升捷運運量，並提高大眾運輸使用率。</p>
<p>二、財務監督</p>	<p>為檢視高雄捷運公司之財務報表及各財務事項是否符合興建營運合約及相關財會法規之規定，以即時掌握其財務狀況，特遴聘財務顧問安永聯合會計師事務所協助辦理財務監督及檢查，102年度除執行每季及年度之財務報表分析複核外，並進行2次定期財務檢查。</p>
<p>三、興建營運合約修約作業</p>	<p>(一)高雄捷運紅橘線路網建設案，因民間參與方式高捷公司於營運期間除須承擔長貸之利息負擔外，尚須逐月攤提折舊、權利金等非現金費用，致虧損嚴重。該公司估計102年7月淨值趨近於0，故提出修約請求本府改善其經營條件。</p> <p>(二)本府經歷7次修約推動小組、1次專案整合會議及15次工作小組研議，合計23次會議後，雙方協議修約內容於102年2</p>

重要施政項目

執 行 成 果 與 效 益

四、禁限建業務

月23日核定。

- (三)102年5月21日高捷公司同意支持本府2董、1監席次及尚未開發土地由雙方合作開發，利益於超過修約財務計畫部分與市府8：2比例分享。
- (四)案經102年6月4日市議會第1屆第5次定期大會第44次會議決議：同意辦理。
- (五)102年6月24日高捷公司股東完成增資15億元。
- (六)102年7月30日召開102年股東臨時會，選舉第六屆董監事，本府代表當選2董、1監。
- (七)修約後，高捷公司財務虧損狀況已明顯改善，由修約前每月虧損2億元降至修約後0.17億元，102年平均日運量達16.63萬人次較101年成長7%以上。依財務計畫預估再以三~四年的時間培養運量，平均日運量成長至18.7萬人次後，即可收支平衡，朝永續經營的目標前進。
- (一)依據捷運禁限建辦法，辦理捷運系統禁限建範圍內列管案件管理作業。捷運限建區內的工程案件，依據工程對捷運設施影響程度，根據分級規範圖分為三級；業者申請建照前或開發前，需分送不同之文件辦理審查，或於工程中辦理捷運設施監測作業。
- (二)102年度禁限建範圍內受列管案件統計：

路段	分區		小計	總件數
紅線	I區	16	25	33
	II區	5		
	III區	4		
橘線	I區	4	8	
	II區	1		
	III區	3		
建照會審			4	4

分區	施工中	未施工(禁限建文件審查中)
I區	11	9(4)
II區	3	3(1)
III區	1	6(0)

伍、代辦工程

重要施政項目	執 行 成 果 與 效 益
一、前鎮區仁愛國小校舍改建工程	總工程金額1.67億元，已於102年4月26日完工確認，102年6月20日驗收合格，102年8月22日完成工程結算。
二、前鎮區樂群國小校舍改建工程	總工程金額1.83億元，採新建後拆方式設計發包施工，102年5月31日開工，102年10月30日第一階段校舍完成，捷運局同意自102年10月31日停工，停工期間辦理使用執照及教具搬遷，校方訂於寒假搬遷完成，再繼續進行二階段工程，預定103年5月份完工。
三、左營區立德國中校舍改建工程	總工程金額1.73億元，重新發包後於102年5月31日開工，因辦理變更設計，捷運局同意自102年10月24日停工，停工期間辦理使用執照及教具搬遷，校方訂於103年2月底搬遷完成，本案預定於103年3月初完工。
四、三民區博愛國小校舍改建工程	總工程金額0.91億元，業已完成新校舍，為配合學校搬遷入駐，以利後續拆除舊校舍及景觀工程、停車場等工程施作，102年12月19日辦理新校舍分段查驗，12月24日辦理停工，俟學校搬遷入駐新校舍、103年1月9日復工後，預計103年3月下旬完工。
五、衛武營藝術文化中心捷運連通道工程	總經費計1.63億元，連通道工程長約80公尺，由捷運衛武營010車站3號出入口所預留之通道空間，新增通道穿越三多路至「衛武營藝術文化中心」，設置一座出入口，出入口內設置有一座無障礙電梯、一座樓梯及二座電扶梯，利於民眾利用連通道直接連通至衛武營都會公園。102年10月24日開工。
陸、工務行政	
一、文書研考	<p>(一) 依照「高雄市政府文書處理實施要點」等有關規定推動辦理文書業務；依照行政院「文書流程管理作業規範」辦理公文稽催、管制、考核工作，隨時掌握全局公文處理時效。102年1月配合新人座談會，辦理文書講習一場次。</p> <p>(二) 配合市府政策，推動二代公文整合系統，實施線上簽核作業，簡化文書作業方式，提高行政效率，貫徹節能減紙政策。102年度線上簽核比率27.5%。</p> <p>(三) 依據本府施政重點，擬定年度施政綱要草案，按時提報施政計畫，並督促確實執行。</p> <p>(四) 列管案件追蹤評估，按期彙報。</p> <p>(五) 確實列管稽催民眾陳情案件、線上即時服務、局內電子信箱、書面陳情、電話陳情等案件。</p>
二、總務工作	(一) 財物採購與財產管理：

重要施政項目	執行成果與效益																				
<p>三、會計業務</p> <p>四、人事業務</p>	<p>1. 依據「事物管理手冊」等規定辦理相關業務。</p> <p>2. 依據「政府採購法及施行細則」等相關法規，辦理各項工程、財務及勞務之開標、比價、議價、決標、驗收。</p> <p>3. 依據「事物管理手冊」辦理財產管理及事務檢核，且定期盤點，檢討財產是否閒置。</p> <p>(二) 加強各類型機具保養與維護、確保行車安全：</p> <p>1. 各種公務車輛隨時保持良好狀況，以達到保障行車安全、增加行車效率、節省油料及配件消耗、減少機件故障發生、延長車輛壽命。</p> <p>2. 公務車輛定期檢查與保養，並隨時登載於車歷登記卡。駕駛人員將駕駛前及行駛間已檢查與發覺情況合併處理。汽車保養參照各汽車原廠規定之里程或時間標準及保養項目保養。</p> <p>(一) 依據會計法、決算法等有關規定，按期編製會計報告及101年度決算報告。</p> <p>(二) 配合業務計畫進度，覈實編製103年度預算。</p> <p>(三) 加強年度預算之控制與執行，期使經費有效運用，達成施政目標。</p> <p>(四) 依據統計法等有關規定，發布統計資料，以供參考使用。</p> <p>(五) 執行內部審核工作，協助發揮內部控制之功能。</p> <p>(一) 推行人事公開：</p> <p>貫徹公正、公平、公開之內陞外補制度，以適才適所原則拔擢優秀人才，並依據「公務人員陞遷法」暨其他相關法令辦理甄審，102年1月至12月計辦理內陞7人（股長2人、幫工程司2人、科員1人、佐理員1人、辦事員1人）、外補3人（工程員2人、科員1人）。</p> <p>(二) 強化在職訓練：</p> <p>為精進全局業務推動之內部整合成效，強化同仁對高雄捷運路網建設之整體認識，營造團隊共識，102年度計規劃辦理16場次「捷運列車一動出幸福城市生命力」系列研習活動：</p> <table border="1" data-bbox="528 1599 1426 1986"> <thead> <tr> <th>場次</th> <th>研習主題</th> <th>舉辦時間</th> <th>參加人數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>高雄環狀輕軌報核歷程困境與突破</td> <td>2月21日</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>輕軌興沒與高雄環狀輕軌無架空線</td> <td>2月26日</td> <td>38</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>環狀輕軌經費籌措及運作</td> <td>3月8日</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>履約之法律思維及個案分析</td> <td>3月21日</td> <td>36</td> </tr> </tbody> </table>	場次	研習主題	舉辦時間	參加人數	1	高雄環狀輕軌報核歷程困境與突破	2月21日	32	2	輕軌興沒與高雄環狀輕軌無架空線	2月26日	38	3	環狀輕軌經費籌措及運作	3月8日	30	4	履約之法律思維及個案分析	3月21日	36
場次	研習主題	舉辦時間	參加人數																		
1	高雄環狀輕軌報核歷程困境與突破	2月21日	32																		
2	輕軌興沒與高雄環狀輕軌無架空線	2月26日	38																		
3	環狀輕軌經費籌措及運作	3月8日	30																		
4	履約之法律思維及個案分析	3月21日	36																		

重要施政項目	執行成果與效益			
	5	土地徵收作業案例分享	4月12日	25
	6	高雄環狀輕軌系統經營之模式探討	4月24日	31
	7	輕軌號誌與道路交通號誌整合規劃	7月10日	35
	8	環狀輕軌供電系統安全	5月22日	36
	9	紅橘線用地開發之進程	6月7日	24
	10	環狀輕軌工程及公共藝術說明	6月20日	23
	11	環狀輕軌統包招標執行分享	7月5日	20
	12	代辦學校改建工程甘苦談	7月19日	27
	13	本局個人資料保護法安全維護措施	7月26日	20
	14	環狀輕軌車輛系統之簡介	8月2日	36
	15	環狀輕軌路線軌道系統	8月16日	29
	16	本局資訊系統運用及資訊安全	8月23日	21
	合計			464人次

(三) 嚴密考核獎懲：

1. 加強平時考核：將考核結果作為辦理年終考成及人事運用之重要依據。
2. 厲行重獎重懲：凡員工有優劣事蹟，適時依規定處理，以獎優汰劣，年度內計辦理記一大功4人次、記功85人次、嘉獎312人次、記過一次1人次。
3. 審慎辦理公務人員年終考成，如期完成相關作業。

(四) 辦理員工各項福利措施：

1. 辦理月退休人員及在職亡故人員遺族照護及慰問關懷，並依規定申辦員工公保喪葬補助。
2. 推動辦理文康活動，激勵員工士氣。

五、政風業務

(一) 提升同仁危機意識，落實機關安全維護

(二) 定期配合重大工作期間（如春安工作期間與十月慶典期間），協請相關單位執行安全檢查，並確實追蹤改善情形，共同營造安全辦公環境。

(三) 建立同仁保密觀念，確保公務機密安全。

(四) 適時利用機會加強宣導，以柔性勸說與具體實例等方法加

重要施政項目	執 行 成 果 與 效 益
<p>六、資訊業務</p>	<p>強同仁保密觀念之建立，確保公務機密安全不外洩。</p> <p>(五) 召開安全維護工作小組會議，以此平台互通有無，由各科室分工協助促進機關整體安全。</p> <p>(六) 協助財產申報義務人依限完成申報，及辦理抽案實質審核。</p> <p>(七) 依據政府採購法監辦採購案件，並協助辦理採購招標圖說文件公開閱覽作業、巨額採購案件錄影作業。</p> <p>(八) 召開廉政會報，針對業務推動及防弊措施執行現況提出專案報告，並審議端正政風相關提案，提供政風業務的溝通平台。</p> <p>(一) 推動辦公室自動化，加強資訊安全，以提昇行政效率：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 輔導更新各資訊系統(二代公文管理系統、筆硯Web公文製作財產管理、人事資訊、差勤電子表單系統[WebITR]、支付系統、退撫基金網路系統、公保網路作業系統等)，以利業務推展。</li> <li>2. 定期查看市府網路流量報告以了解網際網路使用狀況。</li> <li>3. 更新防毒軟體主控台主機及版本，由主控台自動下載更新防毒程式及病毒碼，亦由主控台自動更新所有連線主機及個人電腦，並定期預約掃瞄各主機及個人電腦；負責執行伺服器主機及重點個人電腦作業系統更新。</li> <li>4. 辦理資安講習1場次，針對新型的駭客攻擊、行動裝置的安全與防護進行資訊安全及個人資料安全防護訓練，不定期進行資安檢查。</li> <li>5. 因應「個人資料保護法」施行，新增個人資料安全防護軟體Data Loss Prevention(DLP)，並新增佈設於server端與client端；加強X網路槽個資資料夾權限。</li> <li>6. 自行開發新聞事件擷取管理系統，以方便主管同仁利用智慧型手機隨時閱讀掌握訊息。</li> </ol> <p>(二) 加強為民服務：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 更新網站及高雄捷伴行首頁最新消息、捷運新聞稿及其他訊息。</li> <li>2. 對高雄捷運工程產製之工程技術文件核定本暨其電子檔、竣工圖說暨其電子檔，做系統化、制度化地管理保存，確保工程技術文件核定本之正確性，並提供業務單位使用工程技術文件之方便一致性、時效性與完整性，管理工程技術文件835份、竣工圖說460個圖櫃。</li> <li>3. 將點收之勘驗計價文件採封條裝箱方式統一保存於獨立的儲存空間，且將勘驗計價文件資料登錄於勘驗文件管理系統，並上傳其完整文件清冊電子檔，以因應文件量繁鉅之妥善管理與未來查詢與調閱使用之檢索保管，計保管1,587箱勘驗文件。</li> </ol>

重要施政項目	執行成果與效益