

# 貳、財 政

## 一、財務管理

- (一) 嚴守財政紀律，至 114 年累計減債 250 億元，4 年零舉借  
市長上任後，帶領市府團隊，嚴守財政紀律，落實開源節流，積極招商引資帶動城市經濟發展，自 109 年 8 月上任至 114 年 12 月底，債務減少累計達 250 億元(含償還 111 年初公教輔購轉入債務約 16 億元)。
- (二) 運用低利率公(綠)債，114 年節省利息支出 7 億元  
市長上任至 114 年以發行較低利率公(綠)債，償還較高利率借款計 1,070 億元，公債利率固定，預估年省利息負擔 7 億元，累計節省利息 27 億元。
- (三) 本府開源節流措施推動情形  
114 年上半年(1-6 月)本市開源節流措施可量化項目執行績效約計 512.96 億元，包含開源 501 億元及節流 11.96 億元，主要為積極向中央爭取建設經費補助 470.88 億元、辦理市地重劃創造市庫收益 6.26 億元、落實執行欠稅催徵及稅籍清查作業 7.33 億元、加強財務管理及節省利息支出 6.86 億元、公共設施保留地之檢討與變更 2.34 億元等。
- (四) 114 年截至 12 月底歲入執行(入庫數)情形表

單位:億元

科目	預算數	執行情形	執行率%
稅課收入	962.88	966.15	100.34
非稅課收入	212.70	166.58	78.32
補助收入	708.94	656.19	92.56
合計	1,884.52	1,788.92	94.93

註：114 年帳務整理期截至 115 年 1 月 15 日，尚有應收及保留款等辦理決算作業中。

## 二、稅務、金融管理

### (一) 稅捐稽徵及清理欠稅情形

1. 本市 114 年市稅預算數 420.7 億元；截至 12 月底執行數 438.24 億元，達成率 104%。
2. 督導本市稅捐處積極加強清理欠稅，截至 12 月底清理欠稅累計徵起 6.97 億元。

### (二) 金融管理

#### 1. 信用合作社管理

督導本市第三信用合作社強化資本結構，提升資本適足率，提足備抵呆帳，降低逾放比率，健全財務結構，另督導其加強監事會職能，建立內部控制及稽核制度，以防弊端。

#### 2. 農漁會信用部管理

- (1) 為增加農、漁民生產收益，輔導本市農漁會信用部提供其資金需求，114 年 12 月底放款金額 1,348.26 億元，較 113 年同期 1,339.40 億元增加 8.86 億元。
- (2) 為健全地方金融安定、保障存戶權益，積極輔導農漁會信用部改善財務業務狀況，加強內部控制，強健經營體質，並持續督導辦理逾期放款之催理。

#### 3. 高雄銀行公股股權管理

- (1) 本府所投資高雄銀行，114 年股東常會通過 113 年盈餘分配案，每股分配現金股利 0.30 元，本府共計分配現金股利 2 億 2,094 萬餘元，該款項於 114 年 8 月 29 日入市庫。
- (2) 持續促請本府公股股權代表督導該行落實執行所訂營運方針，積極配合金管會「綠色及轉型金融行動方案」，並籌劃進駐「亞洲資產管理中心高雄專區」，持續落實 ESG、法令遵循、風險管理及內稽內控制度、加強員工訓練與人才培育、提升資安防護能量、優化服務品質。

#### 4. 動產質借所管理

- (1) 督導動產質借所依法辦理質借業務，並以服務為宗旨，提供低利便捷的短期融資服務。
- (2) 現行質借放款利率：一般民眾為月利率 0.9%；自 114 年 8 月 20 日起調降設籍本市低收入戶質借月利率，凡設籍本市並持有低收入戶證明文件之質借民眾，質借金額 7 萬 5 千元內，月利率 0.36%，發揮低利扶助之功能。
- (3) 114 年截至 12 月底，總收質人次 2.3 萬人，收質件數 7.1 萬件，總貸放金額為 13.58 億元

## 三、菸酒管理

### (一) 菸酒查緝情形

1. 依 114 年菸酒查緝抽查計畫，應抽查菸酒製造業、進口業、批發買賣業、販賣或使用未變性酒精業者共 761 家，截至 12 月底共抽檢業者 1,160 家，執行率 152%。

2. 114年截至12月底查獲涉嫌違反菸酒管理法案件共248件，查獲違規菸品累計為440萬包，市值為3億5,459萬元；查獲違規酒品累計為18.6萬公升，市值為3,442萬元。

## (二) 菸酒專案查緝績效

1. 配合財政部執行114年春節前全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲違法菸品績效為全國第2名。
2. 配合財政部執行114年第1次不定期全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲違法菸品績效為全國第3名，查獲違法酒品績效為全國第2名。
3. 配合財政部執行114年端午節前全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲違法菸品績效為全國第2名。
4. 配合財政部執行114年中秋節前全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲違法菸品績效為全國第3名，查獲違法酒品績效為全國第2名。
5. 配合財政部執行114年第2次不定期全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲違法菸品績效為全國第3名，查獲違法酒品績效為全國第1名。

## (三) 菸酒管理宣導

### 1. 動態方面

- (1) 執行民眾法令宣導22場次、業者法令宣導1,013場次及臉書有獎徵答活動4場，合計宣導1,039場次，並規劃朝多元化方式進行，結合民間活動，在宣導過程中加入公益、藝術及流行等元素，讓菸酒法令更貼近民眾生活，藉以建立不同族群對菸酒法令觀念和消費安全的認知，進而提昇宣導效果。
- (2) 積極配合中央及市府各機關舉辦之市政宣導活動或民間(社區)公益活動，如高雄銀行「一起愛捐血」公益活動、運發局「綠色節能 全民挺地球」活動、高雄市新住民姐妹互促協會「大手牽小手、市政特色繪機場看世界」公益活動、教育局家庭教育中心「多元共融 愛與支持的港灣」活動、瑞興里辦公處「盛夏童樂趣暨節能減碳宣導」活動、竹南里辦公處「親涼一下遊樂園暨節能減碳宣導」活動、臺南國稅局「114年統一發票推行暨『雲端發票 Team Tainan』租稅教育及宣導」活動、高雄國稅局「財政部114年統一發票盃路跑」活動、客委會「寶貝客家夢GO!定向越野」活動/「盤花公園開園系列」活動、喜憨兒基金會「2025喜憨兒劇團·樂團聯合公演」、原民會「2025 TAKAO 豐潮」及社會局「2025新住民親子家庭日-草地FUN新野餐派對」活動，以發放文宣、懸掛布條及現場設攤等方式宣導菸酒法令。

### 2. 靜態方面

- (1) 以本府之「菸酒管理」業務近年亮點績效為主題，拍攝 2 集電視節目，以提升民眾對市府施政表現之有感度。
  - (2) 錄製菸酒法令宣導語音，於 Podcast 及廣播電臺播放，加強宣導免稅菸酒不得轉售、請勿購買來路不明菸品及請勿利用網路販賣菸酒等觀念。
  - (3) 透過報章雜誌介紹電子煙及加熱菸之差異，增進民眾對新型態菸品之認識。
  - (4) 運用報紙、電子媒體、Google、Line、Facebook、本市公車候車亭及戶外電視牆等多元管道，託播菸酒法令廣告，強化市民對菸酒法令之印象。
  - (5) 以本府常見問題集(FAQ)及亮點績效為主題，拍攝 4 支短影音廣為宣傳，透過輕鬆有趣、快節奏影像之呈現方式，增進市民對本府財政局相關業務之瞭解，並提升其對市府施政表現之有感度。
- (四) 私劣菸酒銷毀  
114 年截至 12 月底，辦理 9 次銷毀已裁處沒入或已判決沒收之菸酒品，計銷毀菸品 119 案、酒品 3 案，總計銷毀菸品 589.8 萬包、酒品 6.3 萬公升。

#### 四、市有公用財產管理

- (一) 辦理各機關財產管理人員教育訓練，提升財產管理效能  
114 年於 7 月至 8 月分別舉辦各機關學校財管人員市有財產管理法令業務講習，總計受訓人數為 400 人次。
- (二) 實施各機關財產檢查，健全財產管理制度  
為加強公有財產之保管使用、收益與處分，並健全公產管理制度，依年度財產管理檢查計畫辦理財產檢查，114 年完成 40 個機關學校實地訪查作業，並列管追蹤受檢機關缺失改善結果。
- (三) 督促各機關積極活化閒置及低度利用不動產  
確實執行「高雄市市有公用閒置及低度利用房地清理利用計畫」，加速活化市有不動產，並定期召開專案小組會議檢討及列管，114 年閒置空間活化出租案件新增 184 件。
- (四) 促進資源再利用，增裕市庫收入  
宣導各機關報廢物品利用網路交易平台辦理標售，以促進資源再利用，增裕市庫收入，114 年拍賣總成交金額 1,207 萬餘元。

#### 五、市有非公用財產管理

- (一) 114 年截至 12 月底，一般市有非公用土地管理情形
  1. 出租：承租戶共 3,124 戶，租金收入共計 7,406 萬元。
  2. 占用：占用戶共 1,528 戶，使用補償金收入共計 1,896 萬元。
  3. 出售：市有非公用土地讓售售價收入共計 2.98 億元。
- (二) 市有非公用土地收回情形

114年截至12月底，共計拆除占用地地上物，收回市有非公用土地4筆，面積142.33平方公尺，公告現值共計630萬元。

## 六、市有非公用不動產開發

### (一) 推動促參業務改革

本府為更有效推動促參業務，於109年11月將原「促進民間參與公共建設協調推動小組」變更為「促進民間參與公共建設推動委員會」，聘請熟悉促參實務及市場行銷之外部專家委員提供諮詢，使各招商案招標條件更符合市場需求，提高民間機構投資高雄意願。

### (二) 促參績效再突破歷史新高

1. 透過促參業務改革，本府促參招商之民間投資金額，自109年4.76億元，逐年大幅成長，111年更突破歷史新高達708億元，榮登全國招商王；112年及113年亦續創佳績，皆獲財政部頒發招商卓越獎等4個獎項，為六都中唯一連續兩年榮獲最多獎項之主辦機關。
2. 本府114年成功招商案件共22案，預估民間投資金額共1,380億元，其中114年完成簽約共16案，預估民間投資金額1,114億元；已招商成功待簽約案件共6案，預估民間投資金額266億元，預計於115年上半年完成簽約。期能繼續帶動經濟發展，為本市財政注入活水，繼續朝財政健全目標邁進。

### (三) 協助本府各機關爭取促參前置作業費補助

114年獲財政部核准促參前置作業費補助計2案，補助金額340萬元，後續仍將持續協助市府各機關爭取促參前置作業費補助，積極辦理促參案件。

### (四) 超高齡社會因應作為

持續推動衛生福利及醫療設施類別之促參案件，藉由公私協力引進民間力量，規劃多元長照服務，提供友善長照環境，以因應超高齡社會趨勢。

## 七、集中支付作業管理

### (一) 支付資料複核、簽放作業

114年截至12月底支付筆數共38.5萬筆，支付淨額4,579.3億

元。

(二) 廣續宣導通匯存帳作業，以降低市庫支票簽發張數

114 年截至 12 月底存帳付款比率達 99.69%，雖與去年同期相較略減 0.01%，仍維持在百分比 99 以上之水準。

(三) 強化市庫集中支付電子化作業功能，提供正確、迅速付款服務。

(四) 114 年 12 月底納入集中支付特種基金餘額約 407 億元、保管款餘

額約 330 億元，有助於庫款調度並節省市庫利息支出。