

台電公司南區施工處 公共工程安全衛生管理經驗分享

報告人：工安組 陳 恕

民國102年11月21日

簡報大綱

壹、本處業務簡介

貳、安全衛生管理及組織運作

參、工安創新作為

肆、工安管理績效

伍、結語



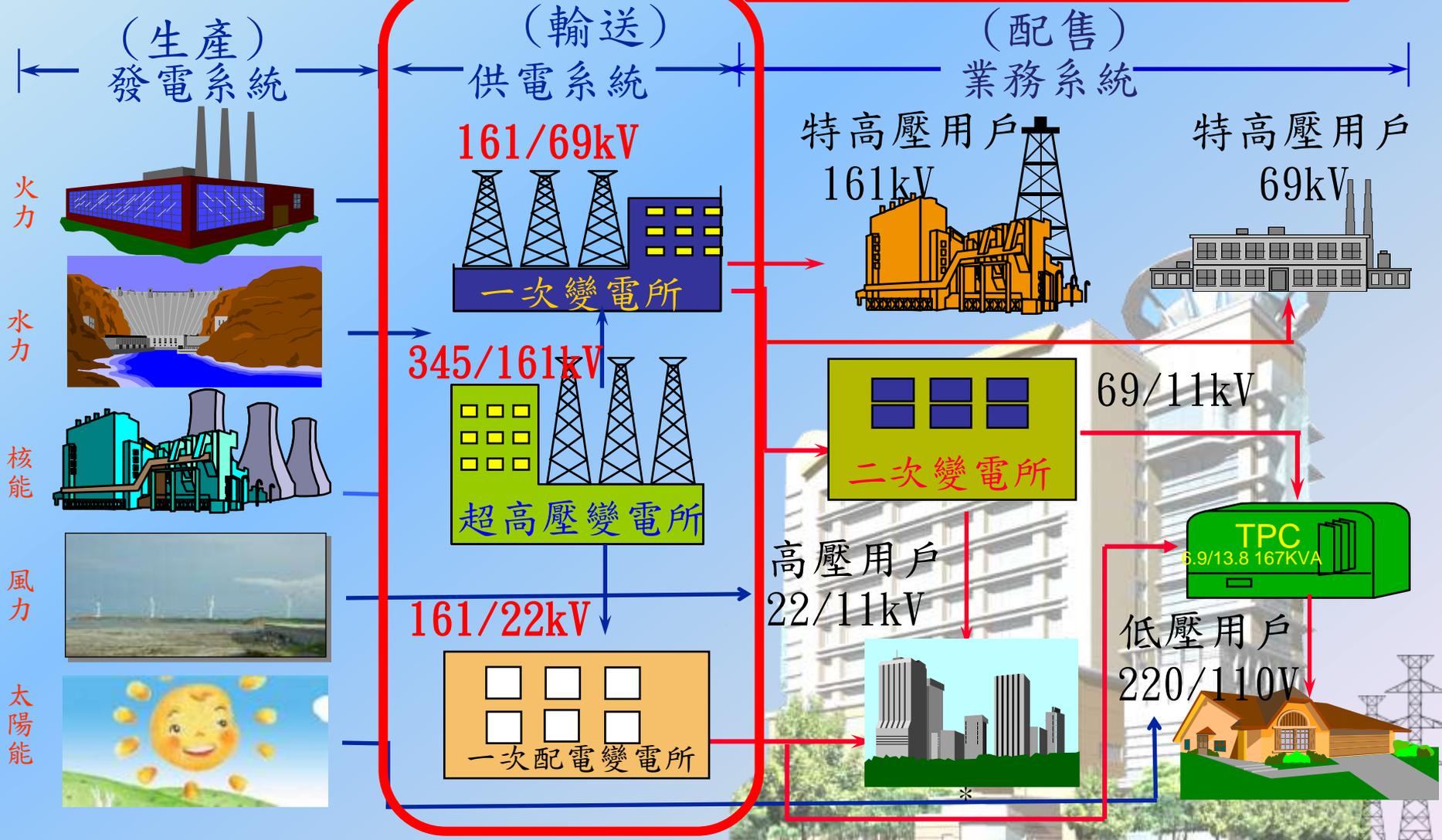
簡、本處業務簡介



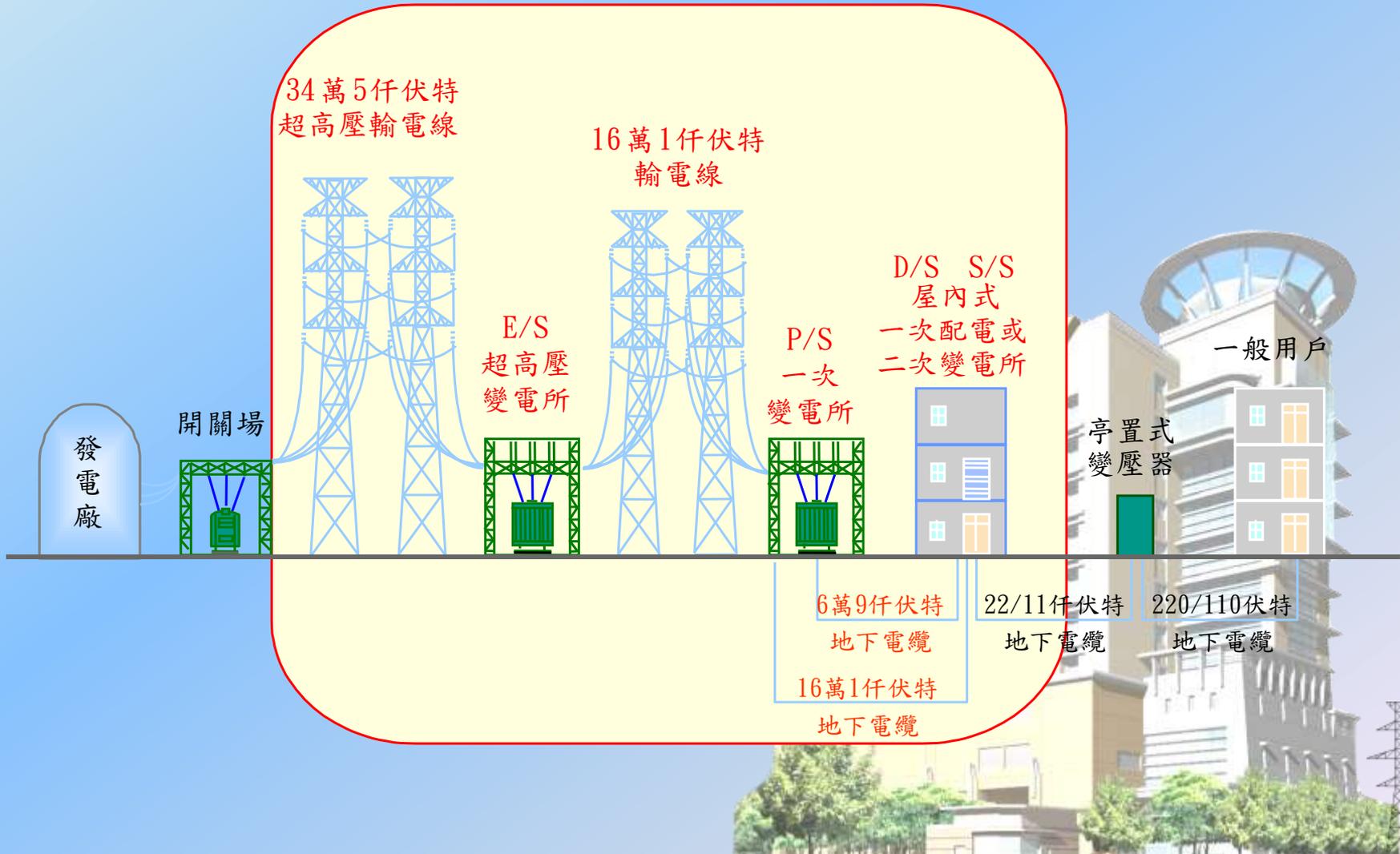
輸變電工程處南區施工處

一、電力系統架構

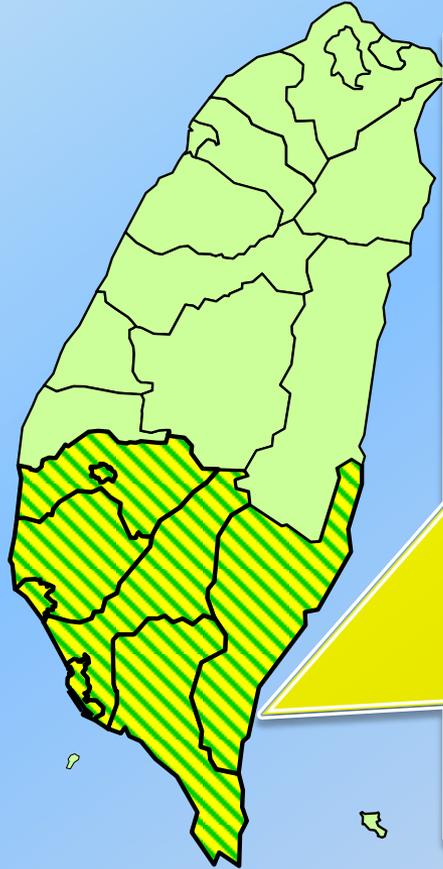
本處業務範圍



二、輸變電工程範圍



三、南區施工處轄區



成立

民國81年7月成立

範圍

嘉義縣、嘉義市、台南市
高雄市、澎湖縣、屏東縣
台東縣



四、組織架構

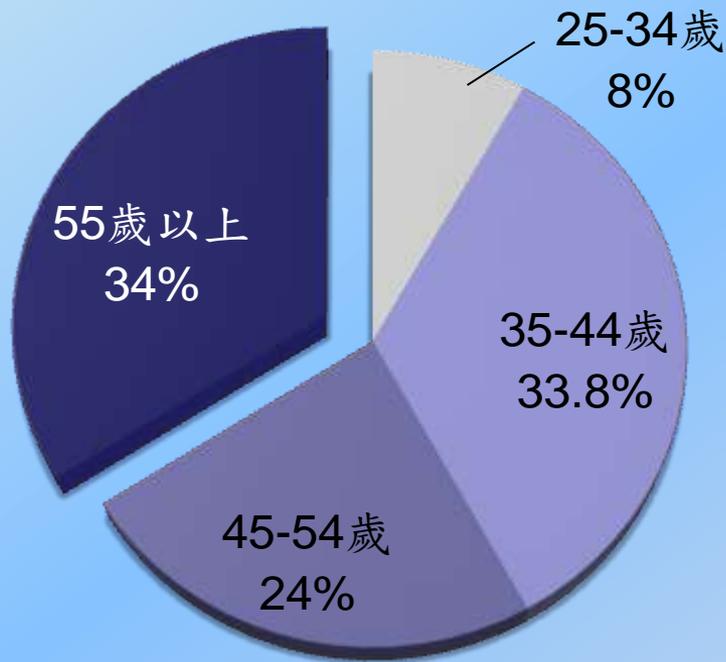
17組
6工務段



五、人力結構分析

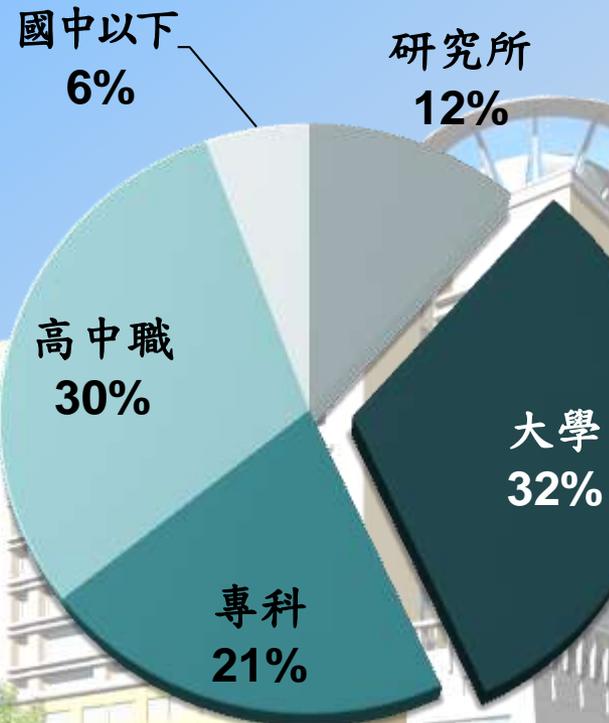
員工393人

■ 年齡分佈



■ 平均年齡47.8歲
(全公司49.2歲)

■ 學歷分佈



貳、安全衛生管理及組織運作



一、安全衛生政策

- 人命為首要，工安最優先
- 生命無價，主動關懷
- 以環境設備本質安全為前提，以先知先制防患未然為優先
- 安全衛生活動，人人參與；追求安全健康，永無止境



二、安全衛生管理組織

➤ 安全衛生管理部門

- 工業安全衛生組：經理、課長、安全衛生管理人員及護理人員共8人，均為專任

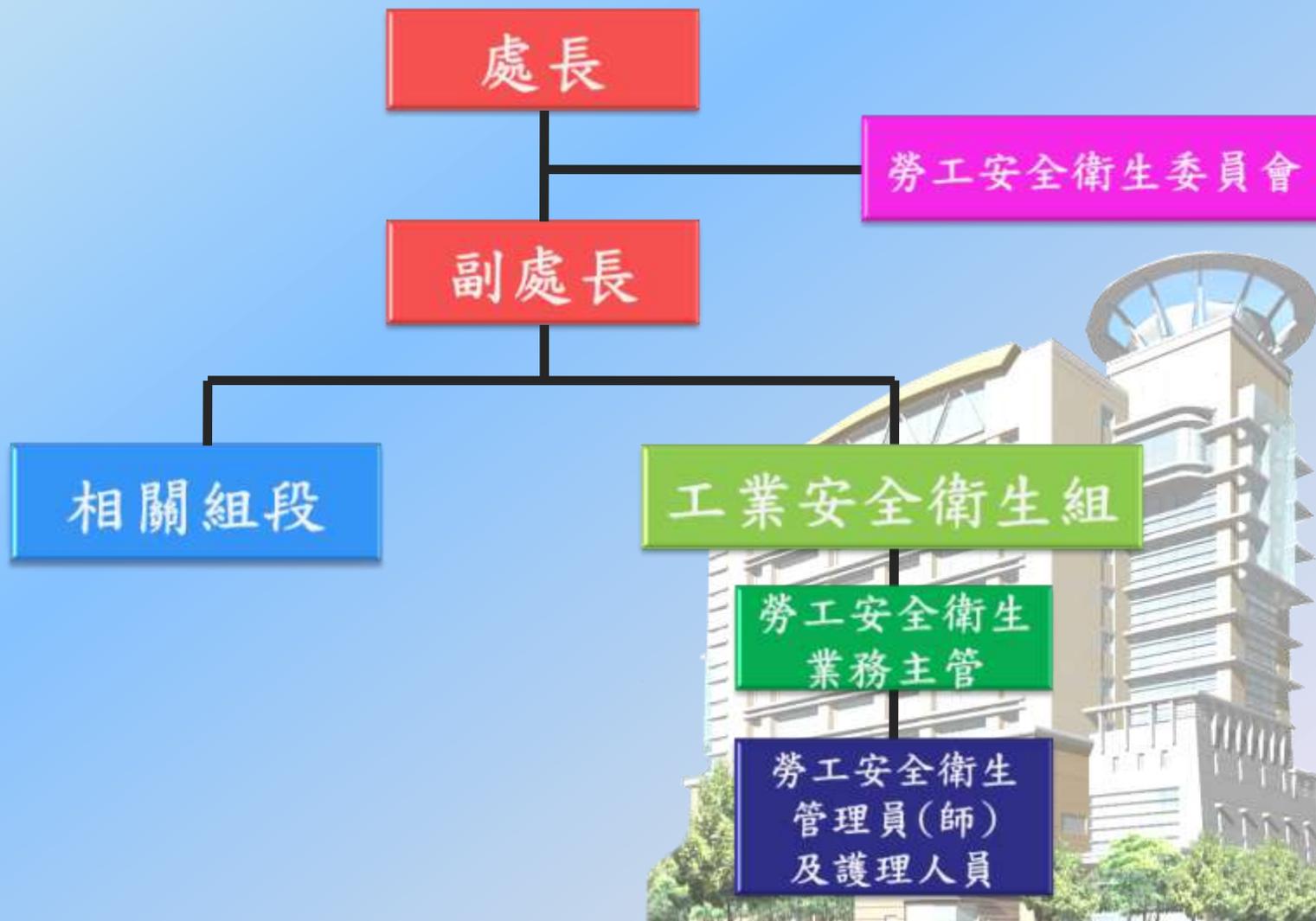
➤ 工安衛生委員會

- 委員34人（勞工代表12人）
- 主任委員：處長
- 執行秘書：工安經理
- 每季召開會議 1 次，全年計4次。



三、安全衛生管理組織圖

貳、安衛管理與執行



四、推動安全衛生管理 1/3

➤ 訂定工安管理計畫，落實執行 工安衛生業務：

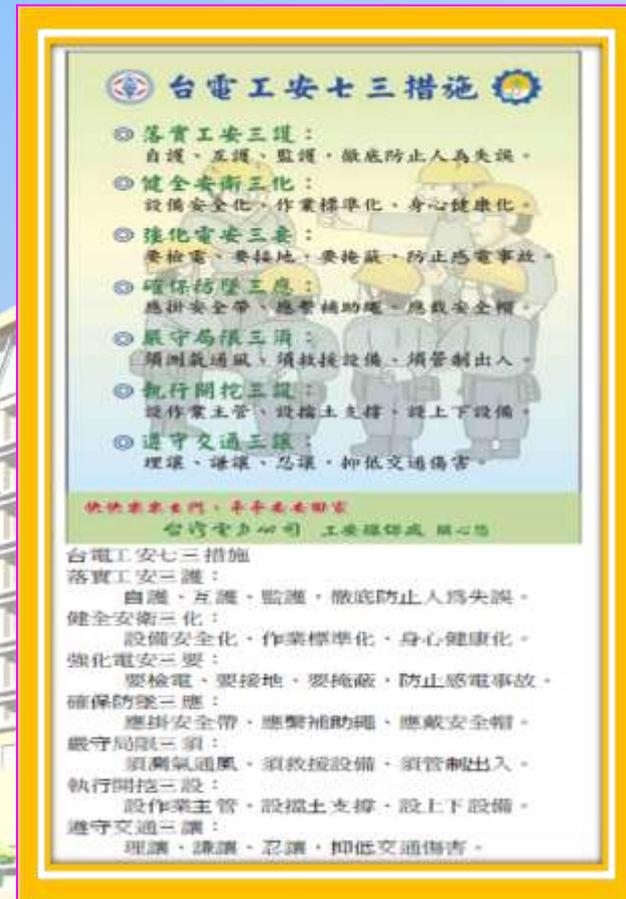
- 勞工安全衛生管理計畫
- 安全衛生自動檢查計畫
- 工業安全衛生實施方案
- 工安衛生消防查核計畫
- 勞工安全衛生訓練計畫
- 安衛聯防查核計畫



四、推動安全衛生管理 2/3

➤ 落實執行工安七三措施，達成全天候24小時安全的工安文化：

- 落實『工安三護』：
自護、互護、監護
- 健全『安衛三化』：
設備安全化、作業標準化、身心健康化
- 強化『電安三要』：
要檢電、要接地、要掩蔽



四、推動安全衛生管理 3/3

➤ 工安七三措施

- 確保『防墜三應』：
應掛安全帶、應繫補助繩、應戴安全帽
- 嚴守『局限三須』：
須測氣通風、須救援設備、須管制出入
- 執行『開挖三設』：
設作業主管、設擋土支撐、設上下設備
- 遵守『交通三讓』：
理讓、謙讓、忍讓



五、落實安全衛生執行

➤ 安全承諾宣言



台灣電力公司安全承諾宣言

我們是台灣電力公司的工作團隊，全體員工秉持尊重生命關懷健康的原則，以環境設備本質安全為前提，以先知先制防患未然為優先，深切體認落實執行公司工安政策，乃公司永續經營之基石，為達成此共同目標，我全體同仁當群策群力、忠誠遵守下列安全承諾，落實推動各項工安措施，俾圓滿達成零災害之目標：

- ◎推動台電安全文化 落實工安七三措施
- ◎健全安衛管理體制 用心落實防災措施
- ◎建立安全作業標準 確實遵守安衛規定
- ◎加強主管走動管理 消除潛在危害因素
- ◎強化消防安全措施 有效發揮消防功能
- ◎輔導包商安衛措施 提昇包商工安水準

本處全員(含
 承商勞工)自
 發簽訂安全
 承諾宣言，
 推動各項工
 安措施



五、落實安全衛生執行

➤ 承攬商工作證管理

提昇工程施工及勞務工作安全與品質，並加強承攬商勞工工作證管理，以抑制職業災害。

輸變電工程工作證	
[相片]	承攬商 管理人員
	1 1 1 3
	工作證編號：495G11111
莊水沐	有效期限：96年08月16日止

輸變電工程工作證	
[相片]	承攬商 監督人員
	1 1 3
	工作證編號：480P22222
吳鳳麟	有效期限：96年03月10日止

輸變電工程工作證	
[相片]	承攬商 技術人員
	1 3
	工作證編號：470B99999
王甲乙	有效期限：96年03月05日止

輸變電工程工作證	
[相片]	承攬商 勞務人員
	工作證編號：480Y22222
張三五	有效期限：96年03月13日止

五、落實安全衛生執行

➤ TBM-KY

每日上工前
實施工具箱
集會(TBM)
及預知危險
(KY)活動



五、落實安全衛生執行

➤ 工區即時影像監控系統-CCTV

工區設置即時影像監控系統，隨時監控工區內施工動態，確實防範工安事故發生



五、落實安全衛生執行

▶ 走動管理

單位正、副處長及各部門
主管親至工地督導，有效
防堵工安事故發生

各級主管走動管理及工安抽查紀錄暨追蹤表

巡查日期：100.06.13 巡查人：第五工務段 李宗坤經理 台電會同人員：趙澤義
巡查工程：楠旗一次配電變電所多目標使用新建工程(土建施工標) 承攬商會同人員：葉榮雄

受查部門 或承攬商	受查人數 或設備	違、缺點或建議改善事項	處理情形	預定完 成日期	實際完 成日期	依約 罰款	管考 進數
第五工務段 連成營造 工程股份有限公司	20 人	◎建議事項：建議總管溝等地後填設地坪水平向鋼筋未切割請盡速切除。(100.06.14) ◎建議事項：臨時電箱周圍中樑板脫落未固定妥善，請改善。(100.06.14) ◎建議事項：露天開挖時未設擋土支撐區域，應填貼「未設擋土支撐，禁止人員進入」警告標示。(100.06.15) ◎建議事項：未使用之發電機檢地線破損請改善後再使用。(100.06.20) ◎建議事項：工區內部份拉筋、鐵件及雜物請每日定時清除以免礙工區作業。(100.06.15) ◎建議事項：施工區大門學校側增加圍護小區工區外圍圍護打掃，做好散積除塵工作。(100.06.15) ◎建議事項：工區內既設水櫃應以管蓋蓋住總管蓋好。(100.06.14) ◎宣導事項：定期天氣異常炎熱請加強巡視施工及保全人員身心狀況，如體況不佳者應勸導進入工區工作，如工區應加強輪迴通風及供水並安排適當作業時	1.建議事項(1)既設地坪水平向鋼筋已切除。(100.06.14) 2.建議事項(2)已將脫落之中樑板固定妥善。(100.06.14) 3.建議事項(3)已填貼「未設擋土支撐，禁止人員進入」警告標示。(100.06.15) 4.建議事項(4)破損地線破損處已用膠帶加強纏綁絕緣。(100.06.20) 5.建議事項(5)每日派員加強清理工區內垃圾、雜物。(100.06.15) 6.建議事項(6)已每日派員打掃圍護小區工區外圍圍護，做好散積除塵工作。(100.06.15) 7.建議事項(7)已將工區內既設水櫃圍蓋住，避免使用。(100.06.14) 8.宣導事項：當日已先行口頭宣導，並於日後開工現場建築單再次宣	100.06.20	100.06.20		2

註：一、本表巡查時間地點、受查部門、承攬商及「違、缺點或建議改善」、「預定完成日期」、「依約罰款」或「管考進數」等欄位，請巡查主管或人員詳實填寫，另「依約罰款」請填寫罰款編號；如無罰項罰款請填【無】。
 二、查核須改善：請受查部門填寫「處理情形」及「實際完成日期」欄位，並將本表送交巡查人員「解除追蹤」再轉工安組安整、陳報。結果：管考追蹤代號：繼續追蹤【1】、解除追蹤【2】。至於追蹤代號會經安衛組以電腦列志解除，查核無須改善：請巡查主管或人員詳實填寫工安組會簽、陳報、結案。
 三、依約罰款項目係依照《承攬商違反新制的安全衛生規定罰款處理要點暨參考罰款標準》準，另依規定罰款。

巡查人： 趙澤義 受查部門： 第五工務段 工安組： 趙澤義 單位主管： 趙澤義

TSS-01-88-01 F01 版次2



改善前：既設地坪鋼筋切割前

改善中：鋼筋切割

改善後：既設地坪鋼筋已切除

缺失事項：連續壁導溝整地後既設地坪水向鋼筋未切除，請盡速切除。

工程名稱：楠旗一次配電變電所多目標使用新建工程(土建施工標)



五、落實安全衛生執行

➤ 職安衛管理系統

本處已於96年
12月31日通過
OHSAS-18001
及 TOSHMS 驗
證，並持續運
作中



五、落實安全衛生執行

職安衛管理系統運作圖



五、落實安全衛生執行

➤ S.O.P. 修、增訂及宣導

- 現行SOP共37件，各程序書指定認養人隨時研討修增訂。
- 已依年度標準作業程序宣導計畫，辦理教育訓練。



五、落實安全衛生執行

➤ 安全作業標準程序書發行

序號	安全作業標準 程序書類別	篇數
壹	變電工程類	13
貳	線路工程類	17
參	土建工程類	3
肆	共通類	4
	合計	37

五、落實安全衛生執行

➤ 自辦工安訓練

102年度教育訓練種類	日期	排訓人數
各級主管及工作場所負責人訓練	3月18-19日	56
急救人員在職安全衛生教育訓練	4月30日	61
檢驗人員工安訓練	6月18-19日	111
勞工安全衛生業務主管暨勞工安全衛生管理人員在職教育訓練	7月8、15日	107
吊掛作業人員在職教育訓練	8月12日	28
缺氧作業主管在職教育訓練	9月16日	59
一般勞工安全衛生及交通安全訓練	10月28日	99



五、落實安全衛生執行

貳、安衛管理與執行

➤ 102年走動管理工安抽查執行情形

執行人	人數	實際執行 人次	發現違規 人次	扣款金額 單位：元
正副主管	4	90	5	13,000
經理	16	330	18	50,000
課長	27	428	14	40,000
檢驗員	66	3369	31	126,500
主管處	----	25	5	6,000
工安處	----	2	0	0
合計	113	4244	73	235,500

資料統計：102年10月31日止

新、工安創新作為



輸變電工程處南區施工處

工安創新實施作為

安衛聯防

工安體感

E化預警
管理

承商雇
主座談會

一、成立安衛聯防查核

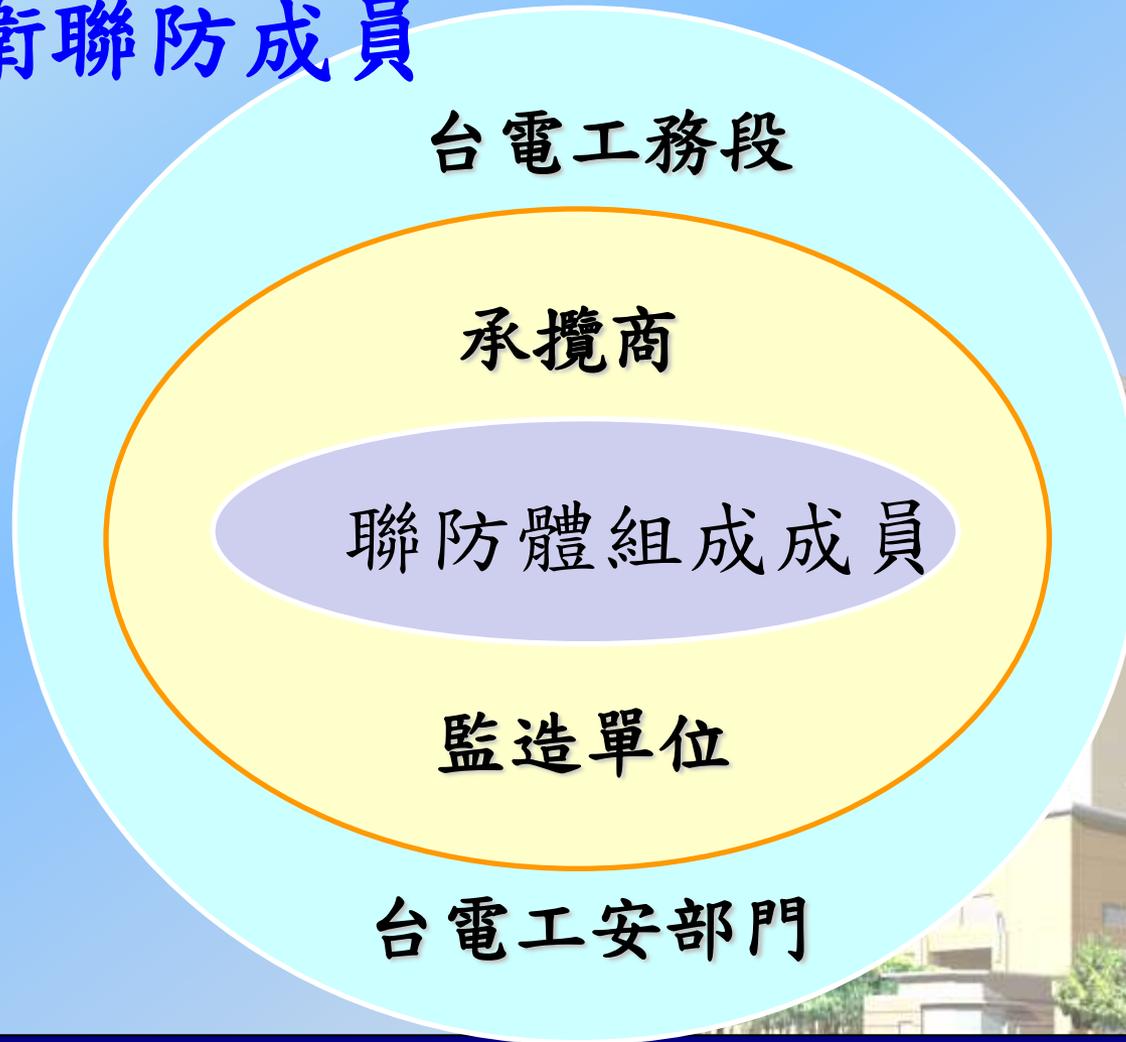
➤ 安衛聯防工安查核

配合高市勞檢處防災計畫，由本處及各受查核廠商高階管理人員組成聯防小組，讓同質性廠商有相互學習與經驗分享之機會



一、成立安衛聯防查核

➤ 安衛聯防成員



高市勞檢處

一、成立安衛聯防查核

➤ 聯防查核執行現況



受稽單位報告



危害分析會議



現場稽查



勞檢處吳技正蒞臨指導

一、成立安衛聯防查核

➤ 安衛聯防成效

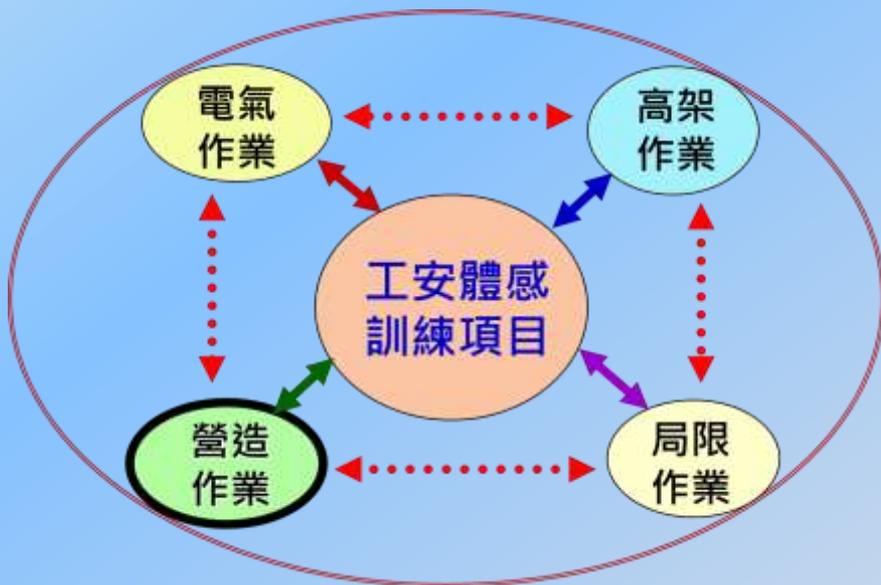
- 一、工安查核重點要項有效傳達
- 二、工安創意標竿供相互學習
- 三、查核缺失通項供作借鏡
- 四、展現不同廠商工安管理文化
- 五、同質性查核缺失呈顯著下降
- 六、參與聯防體未發生重大職災



二、辦理工安體感訓練

➤ 工安體感訓練

藉由切身危險體驗與感受，加強工安防護知能，進而達成零災害之目標



二、辦理工安體感訓練

➤ 工安體感訓練成效

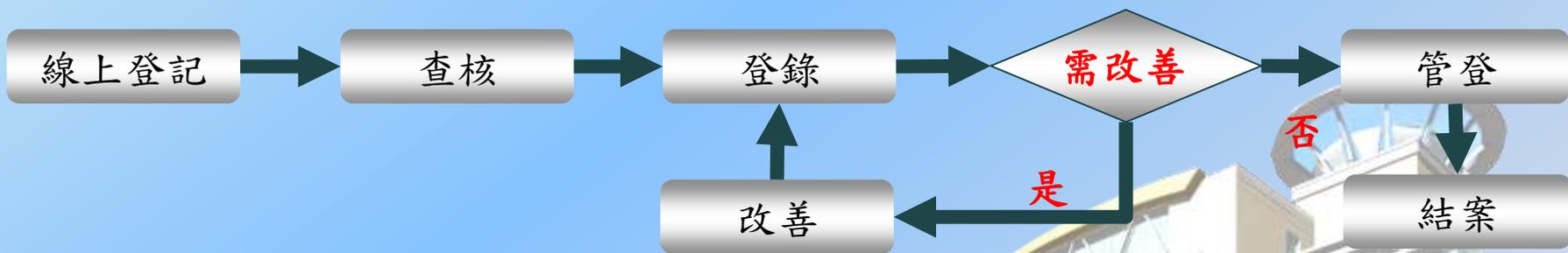
- 1、臨場危害點體認度高
- 2、有效革除不安全行為
- 3、親歷實作記憶深刻
- 4、安全作業標準習慣養成
- 5、體驗護具使用效能
- 6、自動檢查習慣養成



三、建立工安查核電腦系統

➤ 工安查核E化管理

落實管理e化，提升工安管理品質



工安查核暨預警管理系統

操作手冊 [回首頁]

第四版 >> 走動管理 | 罰單管理 | 職災案例宣導 | 工安列管工程 | 後台管理 | 報表

設定工程查核次數上限

工程速查

工號、工程名稱	工程類型	工程金額	執行部門
<input type="text"/>	全部工程類別	<input type="text"/> 元	<input type="radio"/> 全部 <input type="radio"/> 總務 <input type="radio"/> 第一段 <input type="radio"/> 第二段 <input type="radio"/> 第三段 <input type="radio"/> 第四段 <input type="radio"/> 第五段 <input type="radio"/> 第六段

步驟：(1)勾選工程 (2)選擇查核次數 (3)按「設定次數」鈕

每月查核次數上限： 設定次數

勾選	工程編號	工程名稱	查核次數上限	
<input type="checkbox"/>	1000060	101年度變電、線路、土木人力勞務工作	1	編輯
<input type="checkbox"/>	3030RB、3048RB	五甲超高壓變電所變壓器/電抗器拆/封牆工程及五甲P/S連絡線改建工程	1	編輯
<input type="checkbox"/>	304195	高港-高雄一、二路345kV2500MM2交連PE電纜及附屬器材(購置及安裝)	1	編輯
<input type="checkbox"/>	304196	高港-五甲南、北線345kV2500MM2交連PE電纜及附屬器材(購置及安裝)	1	編輯
<input type="checkbox"/>	304197	五甲-高雄紅、白線345kV2500MM2交連PE電纜及附屬器材(購置及安裝)	3	編輯
<input type="checkbox"/>	3041NC	楓港-大武161KV線由換線工程	1	編輯

三、建立工安查核電腦系統

➤ 工安查核 E 化管理成效

- 1、節能減碳-無紙化
- 2、縮短改善時效
- 3、便於追蹤
- 4、避免單一工區重複查核
- 5、有效統計分析管理
- 6、縮短填單及公文往返時間



四、舉辦雇主面對面座談會

➤ 定期舉辦承商雇主座談會



四、舉辦雇主面對面座談會

➤ 雇主座談會成效

- 1、最高管理階層參與
- 2、強化溝通協調管道
- 3、公司政策直接宣達
- 4、承商問題直接解決
- 5、落實安全衛生管理
- 6、共同提升工安文化



鐵、工安管理績效



輸變電工程處南區施工處

一、工程管理績效

1、行政院第七屆公共工程金質獎：

- 鎮北~中島161KV電纜線路統包獲**施工優等獎**

2、行政院第九屆公共工程金質獎：

- 高港~五甲~高雄電纜線路鳳林路段統包工程獲**設計特優及施工優等獎**

- 農一一次配電變電所統包工程獲**入圍獎**

3、行政院第十屆公共工程金質獎：

- 高港~五甲~高雄電纜線路中華路段統包工程獲**施工優等獎**

- 安南~府城電纜線路統包工程獲**施工優等獎**

- 社灣變電所統包工程獲**施工優等獎**

4、行政院第十三屆公共工程金質獎：

- 高港~五甲~高雄345KV地下電纜線路附屬機電統包工程獲**施工優等獎**。



二、工安管理績效

- 1、榮獲101年度公司輸工系統工業安全衛生二級責任中心競賽第一名
- 2、榮獲台灣區電氣同業公會101年度「輸變電工程減少事故競賽」第一名
- 3、榮獲輸工系統101年度防止承攬人工作傷害事故獎勵單位
- 4、本處配合勞委會南檢所進行聯合防災管理達到零職災之目標，自97-101年持續獲頒感謝狀
- 5、榮獲101年度無職業災害競賽團體榮譽獎
- 6、榮獲101年度經濟部所屬事業工安楷模選拔優良單位甲組第二名、優良人員第五名
- 7、榮獲102年度勞工安全衛生優良公共工程。



三、本處與承攬商職業災害統計表

事業別	職災分類	99年	100年	101年
本 處	失能傷害頻率	0	0	0
	失能傷害頻率	0	0	0
	總合災害指數	0	0	0
	重大職災件數	0	0	0
	失能傷害件數	0	0	0
承 攬 商	重大職災件數	0	0	0
	失能傷害件數	0	0	0

伍、結語

- ◆ 工安第一 品質至上
- ◆ 尊重生命 關懷健康



報告完畢
敬請指教

