

高雄市政府經濟發展局

大港創艦

<單位名稱>

營運計畫構想書

計畫期間：自 年 月 日至 年 月 日止

申請日期： 中華民國 年 月 日

撰寫說明

(定稿後請刪除此頁並更新目錄頁碼)

- 全文標楷體 + Time New Roman 字型，皆為 14 大小
- 內文請左右對齊、前後段距離設定 0、固定行高 24
- 各項目請完整展開填寫，表達方式可自行依據實際需求展開，但請勿漏寫或自行刪除。無數據或無法填寫之項目應填：無。

目錄

壹、公司/籌備處背景與營運概況.....	3
一、公司/籌備處背景.....	3
二、主要股東及持股比例（請填持股10%以上股東，非企業免填）.....	3
三、單位組織簡介.....	4
四、營運概況.....	4
五、財務能量.....	5
六、主要技術及研發能量.....	5
七、協力單位簡介.....	5
八、計畫執行能量.....	5
貳、市場研究與分析.....	6
一、產品重要性.....	6
二、市場機會與分析.....	6
參、企業營運策略.....	7
一、營運模式.....	7
二、研發計畫.....	7
三、行銷與銷售計畫.....	7
四、競爭分析.....	7
肆、風險評估與因應對策.....	8
伍、進駐目標.....	9
一、量化指標(請自行依需求增加欄位).....	9
二、質化指標.....	10
三、進駐期間(過去一年)量化指標達成差異說明（僅申請延駐企業需填寫）.....	10
陸、特別需要本基地協助事項.....	11

壹、公司/籌備處背景與營運概況

一、公司/籌備處背景

基本資料

名稱		地址	
設立日期		統一編號	
負責人		員工人數	
聯絡人		公司/籌備處電話	
聯絡人手機		聯絡人郵件	
實收資本額 (新台幣-千元)		營業額 (新台幣-千元)	(最近一年，無則免填)
主要股東	請填持股 10%以上股東		

(文字簡述單位設立緣由、發展概況、經營理念)

二、主要股東及持股比例 (請填持股 10%以上股東，非企業免填)

單位：千股

主要股東名稱	股份	持有股份	持股比例
合 計			

三、單位組織簡介

(單位組織架構、預計 3 年內要聘僱的人數，並說明全職經營團隊組成與學經歷評估)

單位：人

職 稱	學 歷					合 計
	博 士	碩 士	學 士	專 科	其 他	
經營管理者						
技術研發人員						
業務推廣人員						
行政人員						
其 他						
合 計						

經營及研發團隊簡歷說明

姓 名	職 稱	最高學歷 (學校系所)	主要經歷	專 長	本業年資

四、營運概況

(近 2 年營運概況，說明過往市場銷售概況，新創籌備團隊可以「潛在關鍵客戶鏈結」進行評估) (表格格式可自訂)

公司主要產品項目	年			年		
	銷 量	銷 售 額	市 場 佔 有 率	銷 量	銷 售 額	市 場 佔 有 率
合計						

五、財務能量

(資金來源、成本預算及營收規劃...等)

未來三年度財務規劃概況資料		單位：新台幣元		
項目	年度	第一年	第二年	第三年
收入	營業收入			
	管銷費用			
支出	行銷費用			
	設備費用			
	人事費用			
淨利				

六、主要技術及研發能量

(研發成果、獲得獎項、發表論文明細及近五年獲得/申請「發明或新型」專利績效評估，如有美國、日本等先進國家獲證實績更佳、過往與正在執行中的產學合作研發績效評估、智財權、專利佈局...等)

七、協力單位簡介

(供應鏈、協力廠、外部鏈結團隊之完整性說明)

八、計畫執行能量

近三年曾取得政府科研補助或產品開發補助之實績評估(經濟部、農委會、國科會等中央機關以及地方政府等)、各項里程碑之可達成程度評估

貳、市場研究與分析

一、產品重要性

(產品說明、發展動機、競爭優勢)

二、市場機會與分析

(目標客戶市場分析、產品銷售方式、銷售據點及分佈、銷售通路、主要客戶說明、市佔成長率)

參、企業營運策略

一、營運模式

(單位之願景、定位、營運構想、經營策略及量化之目標、公司登記或研發與市場推廣據點設於進駐基地、進駐期間與高雄市產官學研的預期鏈結或已具體合作內容評估)

二、研發計畫

(研發項目、核心技術、主要競爭產品技術分析、實施方法、工作進度)

三、行銷與銷售計畫

(定價策略、通路策略、推廣促銷方式、銷售預估、售後服務...等)

四、競爭分析

(SWOT 分析、競爭者分析，格式不限但應以能夠明確表達市場競爭關係的內容進行說明)

肆、風險評估與因應對策

(市場、技術、產業變化、潛在之干擾因素、智慧財產權…等)

伍、進駐目標

一、量化指標(請自行依需求增加欄位)

1. 增加營業額：_____ (仟元)；年度總營業額：_____ (仟元)

2. 增加新產品/新服務項目數量(項)：_____；

項目說明：_____

3. 衍生產品/應用服務項目數量(項)：_____；

項目說明：_____

4. 投入研發費用_____ (仟元)

5. 增加投資：

● 股本增資：_____ (仟元)；總實收資本：_____ (仟元)

● 近五年取得政府研發補助總額：_____ (仟元)；

自有配合款總額：_____ (仟元)；計畫期間：_____；

計畫名稱：_____；補助來源：_____

6. 增加員工數目(人)：_____；總員工數(人)：_____

7. 成立新公司_____家

8. 增加專利數量：

● 申請中：

發明件數：_____；國家別：_____；專利名稱：_____

新型件數：_____；國家別：_____；專利名稱：_____

新式樣件數：_____；國家別：_____；專利名稱：_____

● 已獲證：

發明件數：_____；國家別：_____；專利名稱：_____

新型件數：_____；國家別：_____；專利名稱：_____

新式樣件數：_____；國家別：_____；專利名稱：_____

9. 發表期刊論文共_____篇

10. 發表研討會論文共_____篇

11. 參加國內、外展覽_____次

預計展會名稱與時間：

12. 申請計畫、補助____次

預計提出申請計畫類別與名稱：

13. 其他

二、質化指標

(請自行描述今年度對於公司組織文化、營運狀況、市場佈局、產業影響以及社會責任之貢獻)

三、進駐期間(過去一年)量化指標達成差異說明 (僅申請延駐企業需填寫)

過去和現在量化分析表			
量化目標	現況	原指標 (需與原計畫書一致)	達成率 %
1-1 增加營業額	仟元	仟元	%
1-2 年度總營業額	仟元	仟元	%
2-1 股本增資	仟元	仟元	%
2-2 總實收資本	仟元	仟元	%
2-3-1 近五年取得政府研發補助總額	仟元	仟元	%
2-3-2 自有配合款總額	仟元	仟元	%
3.增加新產品/新服務項目數量(件)(項目文字說明)	件 (說明)	件 (說明)	%
4-1 增加員工數目(人)	人	人	%
4-2 總員工數(人)	人	人	%
5.增加專利數量			
申請中：			
增加發明專利(申請中)	件	件	%
增加新型專利(申請中)	件	件	%
已獲證：			
增加發明專利	件	件	%
增加新型專利	件	件	%

陸、特別需要本基地協助事項

項目	需求與否	需求說明
研發技術		
產品推廣		
行銷通路		
法律諮詢		
財務協助		
行政協助		
徵才媒合		
股權募資		
其他		