

高雄智慧科技創新園區  
〈單位名稱〉  
營運計畫構想書

計畫期間：自      年      月      日至      年      月      日  
止

申請日期： 中華民國      年      月      日

營運計畫構想書綱要

壹、公司/籌備處背景與營運概況 1

- 一、公司/籌備處背景 1
- 二、單位組織簡介2
- 三、營運概況2
- 四、財務能量2
- 五、主要技術及研發能量 2
- 六、協力單位簡介2
- 七、計畫執行能量3
- 貳、市場研究與分析 3
  - 一、產品重要性 3
  - 二、市場機會與分析 3
- 參、企業營運策略 3
  - 一、營運模式3
  - 二、競爭分析3
  - 三、行銷與銷售計畫 3
- 肆、進駐目標 3
  - 一、量化指標(請自行依需求增加欄位) 3
  - 二、質化指標4
- 伍、特別需要本基地協助事項 4

## 壹、公司/籌備處背景與營運概況

### 一、公司/籌備處背景

#### 基本資料

名稱		地址	
設立日期		統一編號	
負責人		員工人數	
聯絡人		公司/籌備處電話	
聯絡人手機		聯絡人郵件	
實收資本額 (新台幣-千元)		營業額 (新台幣-千元)	(最近一年，無則免填)

主要股東	
------	--

(簡述單位設立緣由、發展概況、經營理念)

## 二、單位組織簡介

(單位組織架構、預計3年內要聘僱的人數，並說明全職經營團隊組成與學經歷評估)

單位：人

職 稱	學 歷					合 計
	博 士	碩 士	學 士	專 科	其 他	
經營管理者						
技術研發人員						
業務推廣人員						
其 他						
合 計						

## 三、營運概況

(近2年營運概況，說明過往市場銷售概況，新創籌備團隊可以「潛在關鍵客戶鏈結」進行評估)

公司主要產品項目						
	銷 量	銷 售 額	市 場 佔 有 率	銷 量	銷 售 額	市 場 佔 有 率
合 計						

## 四、財務能量

(資金來源、成本預算及營收規劃…等)

## 五、主要技術及研發能量

(近五年獲得/申請「發明或新型」專利績效評估，如有美國、日本等先進國家獲證實績更佳、過往與正在執行中的產學合作研發績效評估、智財權、專利佈局…等)

## 六、協力單位簡介

(供應鏈、協力廠、外部鏈結團隊之完整性說明)

## 七、計畫執行能量

近三年曾取得政府科研補助或產品開發補助之實績評估（科技部、經濟部、地方政府等）、各項里程碑之可達成程度評估

## 貳、市場研究與分析

### 一、產品重要性

（產品說明、發展動機、競爭優勢）

### 二、市場機會與分析

（目標客戶市場分析、產品銷售方式、銷售據點及分佈、銷售通路、主要客戶說明、市佔成長率）

## 參、企業營運策略

### 一、營運模式

（單位之願景、定位、營運構想、經營策略及量化之目標、公司登記或研發與市場推廣據點設於進駐基地、進駐期間與高雄市產官學研的預期鏈結或已具體合作內容評估）

### 二、競爭分析

（SWOT分析、競爭者分析）

### 三、行銷與銷售計畫

（定價策略、通路策略、推廣促銷方式、銷售預估、售後服務…等）

## 肆、進駐目標

### 一、量化指標(請自行依需求增加欄位)

1. 增加營業額(千元)：\_\_\_\_\_；年度總營業額(千元)：\_\_\_\_\_
1. 增加投資：
  - 股本增資(千元)：\_\_\_\_\_；總實收資本(千元)：\_\_\_\_\_
  - 近五年取得政府研發補助總額(千元)：\_\_\_\_\_；  
自有配合款總額(千元)：\_\_\_\_\_；  
計畫期間：\_\_\_\_\_；計畫名稱：\_\_\_\_\_；補助來源：\_\_\_\_\_
2. 增加新產品/新服務項目數量(項)：\_\_\_\_\_；  
項目說明：\_\_\_\_\_
3. 增加員工數目(人)：\_\_\_\_\_；總員工數(人)：\_\_\_\_\_
4. 增加專利數量：
  - 申請中：  
發明件數：\_\_\_\_\_；國家別：\_\_\_\_\_；專利名稱：\_\_\_\_\_
  - 新型件數：\_\_\_\_\_；國家別：\_\_\_\_\_；專利名稱：\_\_\_\_\_
  - 已獲證：  
發明件數：\_\_\_\_\_；國家別：\_\_\_\_\_；專利名稱：\_\_\_\_\_

新型件數：\_\_\_\_\_；國家別：\_\_\_\_\_；專利名稱：\_\_\_\_\_

## 二、質化指標

(請自行描述今年度對於公司組織文化、營運狀況、市場佈局、產業影響以及社會責任之貢獻)

## 伍、特別需要本基地協助事項

項目	需求與否	需求說明
研發技術		
產品推廣		
行銷通路		
法律諮詢		
財務協助		
行政協助		
徵才媒合		
其他		