

高雄市政府經濟發展局

大港創艦

<單位名稱>

營運計畫構想書

計畫期間：自 年 月 日至 年 月 日止

申請日期：中華民國 年 月 日

撰寫說明

(定稿後請刪除此頁並更新目錄頁碼)

- 全文標楷體 + Time New Roman 字型，皆為 14 大小
- 內文請左右對齊、前後段距離設定 0、固定行高 24
- 各項目請完整展開填寫，表達方式可自行依據實際需求展開，但請勿漏寫或自行刪除。無數據或無法填寫之項目應填：無。

目錄

壹、公司/籌備處背景與營運概況.....	3
一、公司/籌備處背景.....	3
二、主要股東及持股比例（請填持股 10%以上股東，非企業免填）.....	3
三、單位組織簡介.....	4
四、營運概況.....	4
五、財務能量.....	5
六、主要技術及研發能量.....	5
七、協力單位簡介.....	5
八、計畫執行能量.....	6
貳、市場研究與分析.....	7
一、產品重要性.....	7
二、市場機會與分析.....	7
參、企業營運策略.....	8
一、營運模式.....	8
二、研發計畫.....	8
三、行銷與銷售計畫.....	8
四、競爭分析.....	8
肆、風險評估與因應對策.....	9
伍、進駐目標.....	10
一、量化指標(請自行依需求增加欄位).....	10
二、質化指標.....	11
三、進駐期間(過去一年)量化指標達成差異說明 (僅申請延駐企業需填寫).....	12
陸、特別需要本基地協助事項.....	13

壹、公司/籌備處背景與營運概況

一、公司/籌備處背景

基本資料

名稱		地址	
設立日期		統一編號	
負責人		員工人數	
聯絡人		公司/籌備處電話	
聯絡人手機		聯絡人郵件	
實收資本額 (新台幣-千元)		營業額 (新台幣-千元)	(最近一年, 無則免填)
主要股東	請填持股 10% 以上股東		

(文字簡述單位設立緣由、發展概況、經營理念)

二、主要股東及持股比例 (請填持股 10% 以上股東, 非企業免填)

單位: 千股

主要股東名稱	股份	持有股份	持股比例
合計			

三、單位組織簡介

(單位組織架構、預計3年內要聘僱的人數，並說明全職經營團隊組成與學經歷評估)

單位：人

職 稱	學 歷					合 計
	博 士	碩 士	學 士	專 科	其 他	
經營管理者						
技術研發人員						
業務推廣人員						
行政人員						
其 他						
合 計						

經營及研發團隊簡歷說明

姓 名	職 稱	最高學歷 (學校系所)	主要經歷	專 長	本業年資

四、營運概況

(近2年營運概況，說明過往市場銷售概況，新創籌備團隊可以「潛在關鍵客戶鏈結」進行評估) (表格格式可自訂)

公司主要產品項目						
	銷量	銷售額	市場佔有率	銷量	銷售額	市場佔有率

合計						

五、財務能量

(資金來源、成本預算及營收規劃…等)

未來三年度財務規劃概況資料				單位：新台幣元
項目	年度	第一年	第二年	第三年
收入	營業收入			
	管銷費用			
支出	行銷費用			
	設備費用			
	人事費用			
淨利				

六、主要技術及研發能量

(研發成果、獲得獎項、發表論文明細及近五年獲得/申請「發明或新型」專利績效評估，如有美國、日本等先進國家獲證實績更佳、過往與正在執行中的產學合作研發績效評估、智財權、專利佈局…等)

七、協力單位簡介

(供應鏈、協力廠、外部鏈結團隊之完整性說明)

八、計畫執行能量

近三年曾取得政府科研補助或產品開發補助之實績評估（經濟部、農委會、國科會等中央機關以及地方政府等）、各項里程碑之可達成程度評估

貳、市場研究與分析

一、產品重要性

(產品說明、發展動機、競爭優勢)

二、市場機會與分析

(目標客戶市場分析、產品銷售方式、銷售據點及分佈、銷售通路、主要客戶說明、市佔成長率)

參、企業營運策略

一、營運模式

(單位之願景、定位、營運構想、經營策略及量化之目標、公司登記或研發與市場推廣據點設於進駐基地、進駐期間與高雄市產官學研的預期鏈結或已具體合作內容評估)

二、研發計畫

(研發項目、核心技術、主要競爭產品技術分析、實施方法、工作進度)

三、行銷與銷售計畫

(定價策略、通路策略、推廣促銷方式、銷售預估、售後服務…等)

四、競爭分析

(SWOT 分析、競爭者分析，格式不限但應以能夠明確表達市場競爭關係的內容進行說明)

肆、 風險評估與因應對策

(市場、技術、產業變化、潛在之干擾因素、智慧財產權…等)

伍、進駐目標

一、量化指標(請自行依需求增加欄位)

1. 增加營業額：_____ (仟元)；年度總營業額：_____ (仟元)

2. 增加新產品/新服務項目數量(項)：_____；

項目說明：_____

3. 衍生產品/應用服務項目數量(項)：_____；

項目說明：_____

4. 投入研發費用_____ (仟元)

5. 增加投資：

● 股本增資：_____ (仟元)；總實收資本：_____ (仟元)

● 近五年取得政府研發補助總額：_____ (仟元)；

自有配合款總額：_____ (仟元)；計畫期間：_____；

計畫名稱：_____；補助來源：_____

6. 增加員工數目(人)：_____；總員工數(人)：_____

7. 成立新公司_____家

8. 增加專利數量：

● 申請中：

發明件數：____；國家別：____；專利名稱：_____

新型件數：____；國家別：____；專利名稱：_____

新式樣件數：__；國家別：____；專利名稱：_____

● 已獲證：

發明件數：____；國家別：____；專利名稱：_____

新型件數：____；國家別：____；專利名稱：_____

新式樣件數：__；國家別：____；專利名稱：_____

9. 發表期刊論文共____篇

10. 發表研討會論文共____篇

11. 參加國內、外展覽____次

預計展會名稱與時間：

12. 申請計畫、補助____次

預計提出申請計畫類別與名稱：

13. 其他

二、質化指標

(請自行描述今年度對於公司組織文化、營運狀況、市場佈局、產業影響以及社會責任之貢獻)

三、進駐期間(過去一年)量化指標達成差異說明 (僅申請延駐企業需填寫)

過去和現在量化分析表				
量化目標	現況	原指標 (需與原計畫書一致)	達成率 %	
1-1 增加營業額	仟元	仟元		%
1-2 年度總營業額	仟元	仟元		%
2-1 股本增資	仟元	仟元		%
2-2 總實收資本	仟元	仟元		%
2-3-1 近五年取得政府研發補助總額	仟元	仟元		%
2-3-2 自有配合款總額	仟元	仟元		%
3.增加新產品/新服務項目數量(件)(項目文字說明)	件 (說明)	件 (說明)		%
4-1 增加員工數目(人)	人	人		%
4-2 總員工數(人)	人	人		%
5.增加專利數量				
申請中：				
增加發明專利(申請中)	件	件		%
增加新型專利(申請中)	件	件		%
已獲證：				
增加發明專利	件	件		%
增加新型專利	件	件		%

陸、特別需要本基地協助事項

項目	需求與否	需求說明
研發技術		
產品推廣		
行銷通路		
法律諮詢		
財務協助		
行政協助		
徵才媒合		
股權募資		
其他		