



柏林塗料

Berlin

since 1962

深耕

工業塗料領域

Interview with 總經理 ● 陳哲生

致力推動 塗料業

國產化

柏林塗料自 1962 年創立以來，以工業塗料領域為起步根基，積極導入國際最新防蝕塗料產品及工程技術，推動塗料業國產化，屢獲國家品質獎與國家磐石獎肯定，為台灣工業奠定穩健發展的基石。

● Text by 涂心怡 ● Photography by 戴倫 ● Photo Courtesy of 柏林塗料



柏林深耕工業塗料領域，產品品質受到第三方驗證的肯定。

台積電、聯電、友達等科技廠房，
處處都能看見
柏林塗料靜默守護的身影。

走進柏林塗料位於高雄小港的廠區，堆高機正忙碌地出貨中。這間隱身於工業區中的塗料公司，是台灣工業塗料領域中的佼佼者，多年來深耕防蝕產品技術，從研發、生產到施作，為產業塗裝需求提供全方位解決方案。

不論是核電廠、台北東西向快速道路、台鐵、捷運、高雄輕軌，又或者是高雄港、興達港、高雄 85 大樓、台北 101 大樓，以及台積電、聯電、友達等科技廠房，各種重大建設中，處處皆能看見柏林塗料靜默守護的身影。

2019 年，柏林取得高鐵外車體塗料施作工程，對於柏林來說，這是一次艱困的挑戰，也是柏林重要的成就。「針對高鐵時速 300 公里特性，塗料需具有超強耐磨性質及高強度的附著能力，才能對抗嚴苛氣候及高速下的風砂吹襲，研發過程耗時費力，並通過重重測試，才讓柏林取得此重要工序。」柏林塗料股份有限公司總經理陳哲生開心地表示。

陳哲生的開心其來有自，取得高鐵塗料施作工程，打破高鐵向來使用日本原廠塗料的慣例，證明柏林塗料以高品質獲得世界認同，也完成了柏林塗料創辦人陳文源始終念茲在茲的心願——塗料業國產化。

走不一樣的路，由工業塗料領域切入

陳文源 1956 年自成功大學化工系畢業後，決定學以致用投身塗料產業。當時台灣塗料業自日治時期發展以來已日趨飽和，建築塗料市場競爭激烈，陳文源明白要在市場闖出一條路來，必須要有所突破，因此決定反向操作，從當時還少有人涉足的工業塗料領域切入，並且同時承攬工程施作。

「他在創業之初就選擇走一條不一樣的路，繼起的塗料公司也很少有如此行事者。」陳哲生表示，父親的大膽創新，讓柏林在塗料市場奠定發展基礎。

專業化工背景出身的陳文源，除了自行研發塗料配方之外，也窺見技術合作的發展性。目光獨到的他，在網路未普及的時代，偶然在報章雜誌上看見美國地坪漆翹楚 Dudick 的報導，便立即伏首案桌寫信詢問技術合作的可能性，並派員前往美國進行技術轉移，積極開展與 Dudick 長年合作的契機。

當時正值台灣產業工業化的關鍵時期，但國內工業塗料剛起步，諸多塗料產品技術必須由國外引進，高昂的價格不僅增加建造成本，技術上也受制於他人，無形中阻礙台灣產業發展。「在與國外大廠技轉合作的方式下，柏林為台灣導入最新、最好的塗料技術，降低產業建造成本，少則十倍，多則百倍。」陳哲生細數父親對於台灣工業發展的貢獻。

柏林積極與荷蘭、德國、美國、日本等世界塗料大廠合作，不僅逐步壯大柏林發展優勢，也推動台灣工業塗料走向國產化，加速產業建造發展腳步。台灣十大建設、十二項建設項目裡的造船廠、煉鋼廠、石油化學廠，都可以看見柏林塗料參與其中的足跡。

「父親為台灣塗料發展貢獻很多，台灣能有他，真的是一件很幸運的事。」談起已故的父親陳文源的前瞻洞見，陳哲生的語氣中有欽佩，也有無比的懷念。

他在創業之初就選擇
走一條不一樣的路，
繼起的塗料公司
也很少有如此行事者。



陳哲生承繼柏林塗料創辦人陳文源的精神，致力將塗料國產化。



導入 ERP 系統推動公司邁向數位化， 自主送驗取得國際認證

陳哲生在 20 年前取得美國史丹佛大學工業管理碩士、日本東京大學材料科學博士學位後，隨即歸國參與柏林事業營運。他承繼父親奠定的基礎，以所學專長研發專屬柏林的企業資源規劃系統（Enterprise Resource Planning, ERP），成為當時少數率先引進 ERP 系統的塗料產業，使公司邁向系統化、數位化管理。

相較於父親在事業上的開疆拓土，陳哲生轉而推動公司數位化轉型、加強品質管理與產品取得認證，促使柏林從家族事業轉為深具公司治理思維的企業經營模式。其中品質管理更是柏林創立迄今，最重視的核心精神。

自 1982 年開始，柏林便在內部推動品管圈活動（Quality Control Circle, QCC），推行全公司品質管理制度（Company Wide Quality Control, CWQC），每年 12 月各部門以彩繪壁畫的方式，提出該單位優化品質的執行方式。

陳哲生表示，柏林自創立以來始終堅持品質第一，品管圈活動實施至今已持續整整 41 個年頭，透過 QCC、CWQC 等跨部門整合管理制度，不僅對內凝聚員工對公司的共識，對外也提升柏林工程服務與產品品質。

但柏林對於品質的追求，並沒有止步於此，「我們說自己好是不夠的，必須要把別人也認可我們好才行。」柏林陸續取得 ISO-9001、ISO-14001 以及 OHSAS-18001 認證，更通過全國唯一獲國際認可的組織——財團法人全國認證基金會（TAF）塗料相關項目的檢驗認證。

陳哲生表示，台灣目前法規並無規定產品須取得國際認證，但他們仍自主送驗，不僅為了彰顯柏林產品的品質水準，更希望與國際標準接軌，儲備站上世界舞台的能量。

研發高科技特殊塗料，為產業發展扎根

在傳承中創新，在創新中傳承，柏林一路走來始終不忘初衷，持續以高品質研發推動塗料國產化。

近年來永續環境的呼聲日益高漲，再生能源之一的離岸風力發電在台灣迅速發展，因應未來趨勢，柏林也針對離岸風電抗高腐蝕環境需求，研發出相關性能塗料，獲得挪威第三方實驗室 NORSOK M501 系統 7B 的國際認證，期待未來能降低台灣發展綠電的成本及技術門檻，並實現高科技特殊塗料國產化目標。

柏林至今已走過一甲子歲月，陳哲生回憶父親在經營柏林的過程中，始終把自己放在角落，以公司及塗料產業發展為重，他心有所感地表示，父親的信念早已深植他心：「大家對我的期許是一種委任，我必須要把柏林塗料視為公眾之事，不僅要對董事會負責，也肩負著推動台灣塗料國產化的目標。」

大家對我的期許是一種委任，
我必須要把柏林塗料視為公眾之事，
不僅要對董事會負責，
也肩負著推動台灣塗料國產化的目標。

獨創力——

大膽創新，於塗料市場中另闢蹊徑，耕耘工業塗料領域。

創新力——

導入ERP、QCC、CWQC系統制度，取得第三方國際認證。

傳承力——

與國外大廠合作技術轉移，創新研發，致力將塗料產業國產化。



上：柏林生產各式工業塗料，為產業塗裝需求提供全方位解決方案。 | 下：柏林屢獲國家品質獎、國家磐石獎、中華建築金石獎的肯定。