

新船

實現高雄
產業轉型

出

大港

高雄，過去不僅奠基國家工業發展的基礎，更承載了當年台灣經濟起飛的歷史重擔，但當時以鋼鐵、製造與石化等重工業為主的產業結構，現今則面臨時代更迭的挑戰。如今，實現高雄產業轉型已是全體市民共同的期待。

2020年8月上任時，我隨即提出「四大優先」政策，其中更以產業轉型優先、增加就業機會優先為重中之重。產業轉型優先，協助在地企業轉型提升競爭力，同時吸引更多元產業投資高雄；增加就業機會優先，創造更多優質的工作機會。於是，在同年11月「投資高雄事務所」正式成立，我們透過單一窗口與專案經理的一條龍服務，迅速因應企業們的需求，媒合用地、場域、資源等，來爭取更多國際大廠投資高雄，進而創造更多的產業類別與工作機會。

產業轉型的關鍵：南部半導體S廊帶—— 半導體製造與材料聚落、5G AIoT 創新 園區

2021年11月，高雄爭取到台積電在楠梓高煉廠舊址設廠，讓楠梓成為產業廊帶的核心，以台積電、日月光、華邦電、穩懋等半導體廠為領頭羊，北接路竹、橋頭至南科為新興半導體製造聚落，南接大社、仁武、大寮、林園、及小港為半導體材料聚落，建立南部半導體「S」廊帶，進而帶動高雄產業轉型及經濟發展。

除此之外，市府積極與中央密切合作，推動「亞灣5G AIoT 創新園區」，建置全台最大的5G AIoT 創新開放試驗場域，吸引了近70家企業、國際加速器及新創團隊進駐，同時鏈結包括流行音樂中心、展覽館、港埠旅運中心等場域，帶動南台灣產業的數位轉型，也讓高雄產業結構更具多元發展性。

企業二代接班，市府全力輔導

在調整產業結構的同時，我們體悟到此時不僅是高雄產業結構轉型的關鍵時刻、也正值企業二代接班的高峰期。這些肩負傳承重任的下一代，大多成長於數位網路時代，正值四、五十歲壯年時期的接班人，更著重在企業精神與品牌形象的建立，他們承接上一代所建立的扎實基礎，以嫻熟運用數位工具能力、靈活創新思維，逐步完善企業體質。

因此，為了讓在地企業擁有更飽滿的營運能量，特別請經發局透過專案、課程、認證的導入，協助企業提升產業附加價值與競爭力，透過地方型SBIR計畫、鼓勵資金自主的「創櫃板」推薦、推動觀光工廠轉型、善用5G AIoT等智慧科技提升企業管理與生產製造模式，跨域生態系輔導以及媒合商洽等政策來積極協助，不僅促進既有產業智慧轉型、技術升級，更讓優秀新創團隊落地生根、發光發熱。

實踐創新、傳承經典的品牌故事

現在手上這本以《雄心高飛 創新經典》為名的書刊，即是以企業「傳承」與「創新」兩大面向為主軸，訪談橫跨食衣住行、工商領域企業家們的品牌故事。

兒時記憶的老牌文具廠如何重啟生產線，再度擦亮招牌；工程師背景的養雞農二代，發現了什麼問題，讓他毅然辭職回家接手家族事業，打造不一樣的畜牧業。傳承數代的傳統糕餅與老麵包店，如何一方面傳承漢餅文化並追求好滋味，另一方面又為傳統注入生命力；耳熟能詳的KTV南霸天、台菜餐飲集團如何整合品牌走向多元，老字號的中菜餐廳，又如何再現活力飄香千里。

你可能很難想像，老螺絲廠如何運用智慧製造，走向數位轉型；電機廠、廚具廠如何創建自有品牌，擴展南部市場；塗料商又如何突破競爭激烈的市場，透過技術升級來推動工業塗料國產化的目標；造船商如何跳脫家族事業挑戰新領域，航向上市市場。

這些高雄在地企業在各自領域發光發熱，反映了高雄歷經幾番產業革新浪潮，仍持續接受挑戰，更持續在穩健發展中成長茁壯，同時承載了高雄珍貴的城市記憶，讓民眾看見這些在城市中默默耕耘數十載的企業品牌價值。

希望藉由我們精選不同領域企業華麗轉型的故事，能讓讀者們了解，高雄在地產業如何在傳承中創新，在創新中傳承。因為，我們始終相信，實現高雄產業轉型是市民共同的期盼。過去，高雄，堅定向前；未來，高雄，還要不斷向前，大步邁進。

陳其邁

高雄市長、高雄市工商發展投資策進會召集人