

2025 HBSC 年會暨健康照護產業的韌性發展與策略轉型國際研討會

壹、會議目的：

隨著老年化及少子化社會的到來，無論是國內政策及健保制度的改革，都將使健康產業面臨很大的衝擊。近年來各式國際會議已著重於思考如何因應氣候變遷與智慧科技運用，目的就是要追求永續發展。為能讓醫療與健康產業界在此快速變遷的時代中，能有更具體的概念去應用與落實管理，從而轉型企業的策略思維，以培養出機構的韌性。故由社團法人台灣健康產業平衡計分卡管理協會，結合衛生福利部臺中醫院建院 130 年學術研討會系列，共同舉辦「2025 HBSC 年會暨健康照護產業的韌性發展與策略轉型國際研討會」，盼能藉由此次機會邀請國內外專家學者及醫療機構高階主管共同參與，促進醫療與健康產業者們在策略管理上能更上一層樓。

貳、時間：

2025 年 5 月 24 日（星期六）9 時至 17 時 10 分

參、地點：

衛生福利部臺中醫院醫療大樓 12 樓大禮堂（臺中市西區三民路一段 199 號）

肆、指導單位：

衛生福利部、內政部

伍、主辦單位：

衛生福利部臺中醫院、社團法人台灣健康產業平衡計分卡管理協會

陸、參加對象：

- 醫療、健康產業機構人員
- 醫院管理專家學者、學校師生
- 對醫院策略管理、平衡計分卡有興趣之人士等

柒、聯絡方式：

報名訊息：陳可妘小姐（電話 02-22765566*2808 或 0981360027）

會場資訊：黃慧珺專員（電話 04-22294411*5021）

捌、海報徵稿：

本次海報發表徵求以運用平衡計分卡連結「健康照護產業的韌性發展與策略轉型」的相關題目；投稿內容以 A4 一頁為限，中文或英文撰寫皆可。欲參加海報發表者，請於 4 月 30 日前填妥附件報名表連同投稿內容 word 檔，Email 至本會信箱報名 2023HBSC@gmail.com。海報錄取通知及相關事項將於 5 月 9 日以公文通知。錄取之海報亦於研討會當天舉辦前三名及優秀獎之頒獎。

玖、報名方式：

附件表格填妥後，請傳真或 email 報名，傳真電話（02）2998-8028，email：2023HBSC@gmail.com，並請來電確認，電話：02-22765566 分機 2808 陳可妘。

拾、收費標準：

- 本會團體會員員工每名 600 元；個人（含學生）會員 600 元。限已繳 2025 年常年會費者；非會員每位 1,000 元。

團體會員	個人(學生) 會員	非會員
600 元/名	600 元/名	1,000 元/名

拾壹、繳費方式：請以轉帳或匯款方式。

銀行：兆豐銀行思源分行，銀行代號 017，分行代號 2358（ATM 手機轉帳不用填寫）；帳號：235-09-16072-8 戶名：社團法人台灣健康產業平衡計分卡管理協會；統一編號：25470555

拾貳、會議議程：

時間	講題	演講者/主持人
08:30~09:00	報到	
09:00-09:10	主席致詞	
	貴賓致詞	衛生福利部 林靜儀 政務次長 衛生福利部醫管會 林慶豐 執行
	長	
大 合 照		
第一階段： ESG 永續醫療理論及實務推動 主持人:中國醫藥大學 蔡文正 特聘教授		
09:10-09:40	高齡少子化醫療服務永續與 ESG Sustainability and ESG of Healthcare Services for Aging society.	衛生福利部 林靜儀 政務次長
09:40-09:45	Q&A	
9:45-10:15	面對人性-務實健保改革：台灣人民應該認識的全民健保 Beyond Accessibility: Reforming Taiwan’s National Health Insurance to Align with Needs and System Sustainability.	臺北醫學大學公共衛生學院 李伯璋 講座教授
10:15-10:20	Q&A	
10:20-10:30	中場休息	
第二階段：BSC 理論應用與實踐分享 主持人:秀傳醫療體系 陳進堂 名譽院長		
10:30-11:00	BSC 帶動醫院變革與韌性發展 BSC Drives Hospital Reform and Resilient Development.	台灣健康產業平衡計分卡管理協會 鄭舜平 理事長
11:00-11:30	以雙軸共軛管理永續百年醫院的韌性發展 Resilient Development of a Century-Lasting Hospital Through Dual-Axis Conjugate Management.	衛生福利部臺中醫院 黃元德 院長
11:30-12:00	實現具有韌性的醫療管理：情境規劃、反向預測與 BSC レジリエントな病院経営のために：シナリオプランニング・バックキャスティングと BSC For Resilient Hospital Management: Scenario Planning, Back-casting, and BSC.	文京學院大學福祉醫療管理研究所 高橋 淑郎 特任教授 Takahashi Toshiro
12:00-12:10	Q&A	
12:10-12:30	台灣健康產業平衡計分卡管理協會第六屆第一次會員大會/理監事選舉	
12:30-13:00	午餐時間	

13:00-13:30	參觀臺中醫院長照大樓及院區(自由參加)	
第三階段：醫院經營管理國際經驗分享 主持人:中山醫學大學 李孟智 講座教授		
13:30-14:00	簡介迦納醫療保健系統和醫院管理趨勢 A Brief Overview of Ghana’s Healthcare System and Hospital Management Trends.	迦納： CEO, Ho Teaching Hospital, Ghana Dr. John Tampuori
14:00-14:30	醫療計畫的評估與日本區域醫療的展望 Evaluation of Medical Projects and Prospects for Regional Medical Care in Japan. 医療計画の評価と日本における地域医療の展望	日本： IMS 體系總部事務局經營策略部 須藤 夏樹 Sudo Natsuki
14:30-14:40	Q&A	
14:40-15:00	休息/茶點時間—現場海報發表	
第四階段：韌性醫療推動經驗分享 主持人:亞洲大學附屬醫院 黃建文副院長		
15:00-15:20	超高齡社會的藍海思維-以 BSC 整合醫院與長照機構的住民照顧 Blue Ocean Strategy for Super-Aged Societies: Integrating Hospital and Long-Term Care Services for Residents with the Balanced Scorecard	衛生福利部臺中醫院 廖妙洧 醫務祕書
15:20-15:40	打造 ESG 驅動的韌性醫療體系：策略與實踐 Building an ESG Driven Resilient Healthcare System: Strategies and Practices.	臺中榮民總醫院 蔡鴻文 主任
15:40-16:00	以 BSC 打造社區健康與長照韌性：秀傳經驗分享 Building Community Health and Long-Term Care Resilience through BSC: The Show Chwan Healthcare System Experience.	秀傳醫療體系秀和基金會 陳佳琪 執行長
16:00-16:10	Q&A	
16:10-16:40	優秀論文發表	視評審結果安排
16:40-17:10	海報頒獎/總結/賦歸	

*主辦單位保有最終調整議程之權利

【附件 1】2025 HBSC 年會暨健康照護產業的韌性發展與策略轉型國際研討會
紙本報名表

單位： 聯絡人／職稱： 電話： e-mail:

部門／職稱	姓名	身份別	參觀意願與聯絡方式
		☐ 團體會員之員工 ☐ 個人（學生）會員 ☐ 非會員	☐ 參觀臺中醫院醫療特色中心 手機: _____ e-mail: _____
		☐ 團體會員之員工 ☐ 個人（學生）會員 ☐ 非會員	☐ 參觀臺中醫院醫療特色中心 手機: _____ e-mail: _____
		☐ 團體會員之員工 ☐ 個人（學生）會員 ☐ 非會員	☐ 參觀臺中醫院醫療特色中心 手機: _____ e-mail: _____
		☐ 團體會員之員工 ☐ 個人（學生）會員 ☐ 非會員	☐ 參觀臺中醫院醫療特色中心 手機: _____ e-mail: _____
		☐ 團體會員之員工 ☐ 個人（學生）會員 ☐ 非會員	☐ 參觀臺中醫院醫療特色中心 手機: _____ e-mail: _____
		☐ 團體會員之員工 ☐ 個人（學生）會員 ☐ 非會員	☐ 參觀臺中醫院醫療特色中心 手機: _____ e-mail: _____
		☐ 團體會員之員工 ☐ 個人（學生）會員 ☐ 非會員	☐ 參觀臺中醫院醫療特色中心 手機: _____ e-mail: _____

- 報名表填妥後請傳真至本會
 - 傳真電話：02- 2998-8028，e-mail: 2023HBSC@gmail.com
- 並請來電確認：電話：02-22765566 分機 2808 或 0937856970 陳可妘 ～謝謝您～

【附件 2】2025 HBSC 年會暨健康照護產業的韌性發展與策略轉型國際研討會

海報發表報名表 ☐會員醫院 ☐個人會員 ☐非會員醫院 ☐其他

醫院名稱	例○○○醫院	發表之單位/科室	例○○婦產科
發表主題	例○○醫院婦產科團隊運用平衡計分卡提昇服務績效	發表主題的屬性	☐ 醫院整體 ☐ 團隊/部門
第一作者／部門／職稱		BSC 導入時間	醫院_____ 團隊_____
聯絡人		電話	
地址		電子信箱（聯絡人）	
本人同意將投稿之內容，提供給社團法人台灣健康產業平衡計分卡管理學會於該會刊物使用 同意人簽名： _____ <未簽名者,視同放棄參與本次投稿>			

投稿日期：即日起至 2025 年 4 月 30 日止。

投稿格式：請以 A4 word 檔，12 大小新細明體字體呈現，內容以 1 頁 A4 為限，可含圖表，內容以運用平衡計分卡連結本次大會主題「**健康照護產業的韌性發展與策略轉型**」的相關目題或是平衡計分卡推動成果相關，以中文或英文撰稿皆可。

<錄取之內容將以投稿之 A4 資料刊登於大會手冊>。稿件連同投稿報名表請於 2025 年 4 月 30 日前以電子檔寄至 2023HBSC@gmail.com

海報發表：本會將請學者審查投稿之書面內容，並於 5 月 9 日以公文通知錄取海報發表者，請於研討會當天 5 月 24 日上午 9 點前完成張貼。海報規格於錄取通知函中公告。錄取之海報亦於研討會當天舉辦頒獎。