

高雄市政府 108 年度公民參與計畫

「農藝桃源 梅子的源鄉」地方創生公民參與前導計畫

執行成果報告



主辦單位：高雄市政府

委託單位：高雄市桃源區公所

執行單位：國立中山大學 社會實踐與發展研究中心

目錄

目錄.....	- 1 -
壹、 計畫緣起.....	- 2 -
貳、 計畫目標.....	- 2 -
參、 推動架構.....	- 3 -
肆、 桃源區地方 DNA 資源盤點與願景.....	- 4 -
伍、 計畫執行成果.....	- 9 -
陸、 結論與建議.....	- 20 -
柒、 附件.....	- 22 -

壹、計畫緣起

由於桃源區自莫拉克風災後，因觀光硬體建設大部分毀損情況下，本區區民為求有經濟來源收入，故以農業發展傳統作物為主，並希望結合特有原民文化帶動觀光。因位處高山優美的環境，在地方農特產發展，其生產品質優良的梅子與愛玉，在高雄有八成的梅子來自桃源區，是高雄梅子產業鏈的最上游，加上桃源區保有原住民(布農族及拉阿魯哇族)傳統文化。期望透過強化農業生產、原鄉輕旅行以及原民文化傳統創新，讓桃源區形成「農藝桃源 梅子的源鄉」聚落，期望能夠吸引人口回流及青年返鄉，振興風災前的觀光繁景。

因此，在地方創生政策發展之初，本次委由國立中山大學團隊辦理地方創生說明暨設計思考工作坊及成果發表，邀集地方產業業者、社區組織團體與公所進行對話，協調評估並收集在地民眾對於未來計畫的意見與期待後，經由專業講師及執行團隊協助在地居民共同進行桃源區的地方創生方案初探，落實「由下而上」的溝通方式達成共識，進而讓地方創生計畫工作的推動，可以納入地方聲音，產生巨大效應。

貳、計畫目標

本計畫根據桃源區地方特色，發展地方產業，以公民參與方式，提出農產強化、觀光形塑、傳統創新、人口回流及青年返鄉方案，形成「農藝桃源 梅子的源鄉」地方創生公民參與前導計畫。因此，為了達到桃源區地方創生的目標：「人口增長、特色發展」，期待未來媒合產學資源，以共同合作發展為目標，建立在地創生管理團隊、設置桃源地方創生示範區及跨區產業整合，藉此吸引青年返鄉，將強化桃源區的農業實力，將原鄉果實的魅力發揚光大，執行策略構想「人進得來，待夠久，來了還想再來!貨出得去、品牌出得去，農業成長起的來!」將成為桃源區的「地方創生」模組與特色。

參、推動架構



圖 1、「農藝桃源 梅子的源鄉」公民參與前導計畫推動架構圖

肆、桃源區地方 DNA 資源盤點與願景

因應地方創生政策之出現，國立中山大學為能協助各區域推動地方創生發展，並找出地方發展重要元素，已於 2019 年 3 月 14 日及 20 日假美濃區公所舉辦【國立中山大學協助輔導公所尋找地方創生 DNA 願景計畫推動說明會暨培力工作坊】，由中山大學黃義佑副校長辦公室、社會實踐與發展研究中心、公共事務管理研究所共同策畫執行，共有來自高雄市旗山區、內門區、美濃區、杉林區、甲仙區、六龜區、桃源區以及屏東縣霧台鄉等八個行政區，包含公所專員、課長、地方團隊等超過 50 多位各地區地方創生相關人員共同參與。

其過程中由行政區代表透過分組討論，進行地方 DNA 盤點、地方現行困境探討、地方創生策略的發展連結與策略，並由中山大學協助記錄和整理，透過會議工作坊了解地方資源及擬訂地方創生之發展願景。以下為桃源區之地方創生課題、地方創生 DNA、地方創生願景及協力行動圈討論成果，亦將成為本計畫後續行動方案之討論依據。

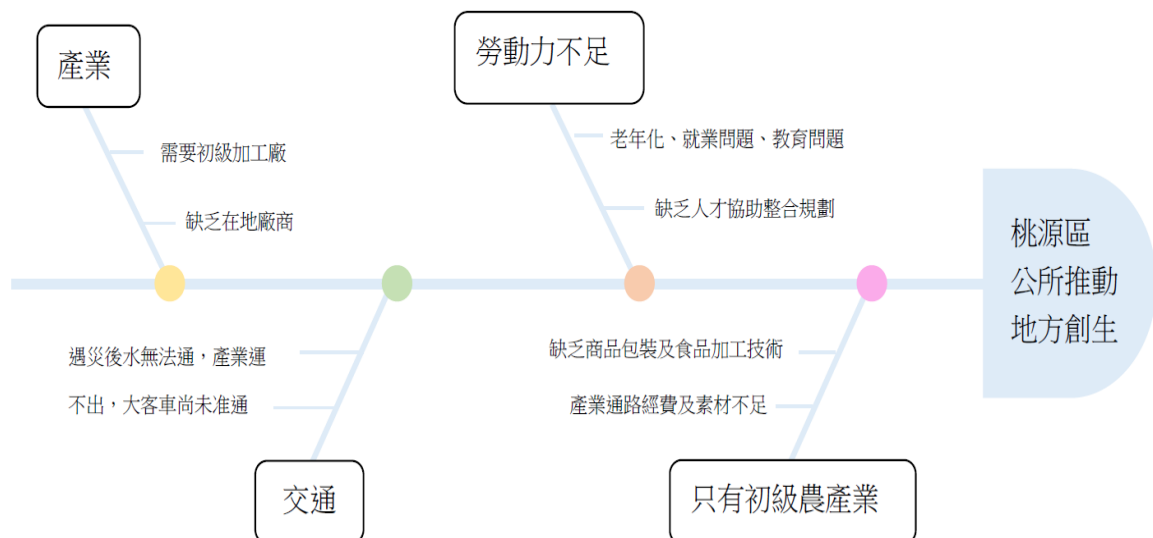


圖 2、桃源區地方創生課題

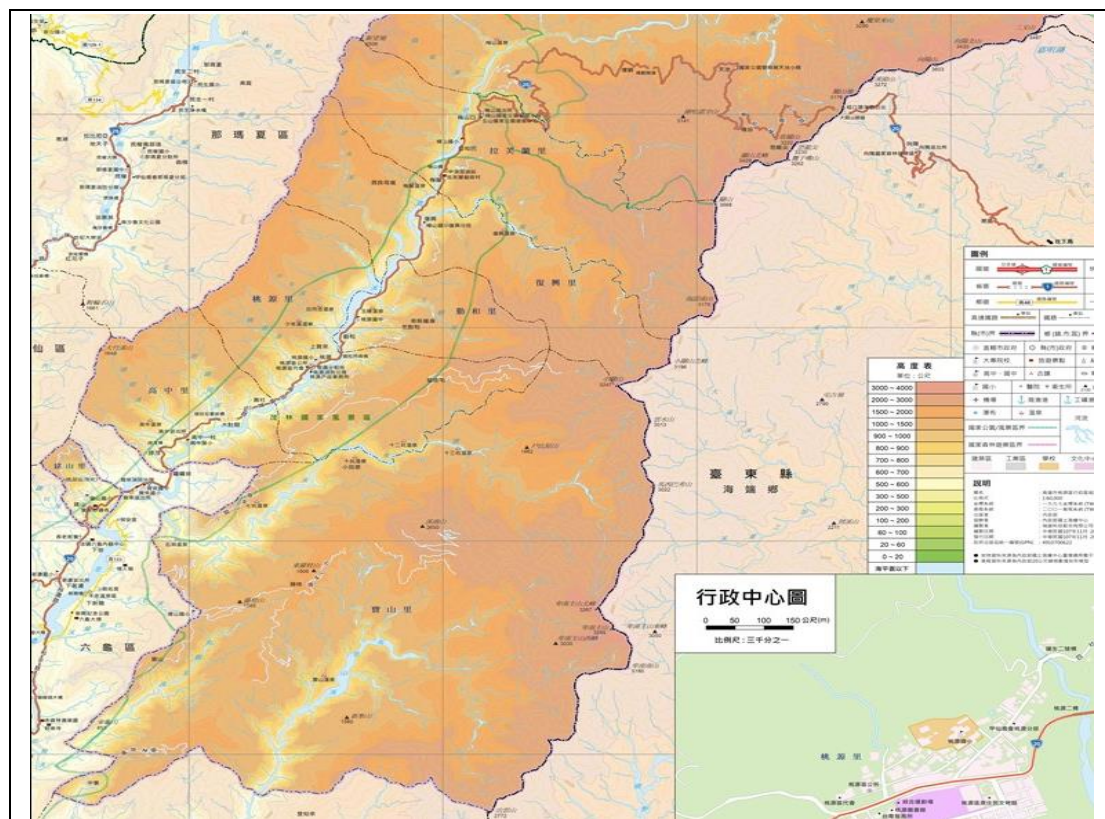
桃源區地方創生 DNA 資料表		
項目		內容
產	產業特色	金煌芒果、愛玉、梅子、紅肉李、咖啡、高山茶
地	觀光能量	38 甲櫻花公園、梅山青年活動中心、步道、野溪溫泉、地熱火、海拔 200-1600 公尺、射耳祭、布農年曆、拉荷阿雷事蹟、拉馬達星星事蹟
人	在地人才	400 人/8 里/12 部落/3 族群(不農、拉阿魯哇族、平埔族)、基督教
具潛力創生事業		愛玉、櫻花公園、寶山假日市集、長照 2.0

圖 3、桃源區地方創生 DNA



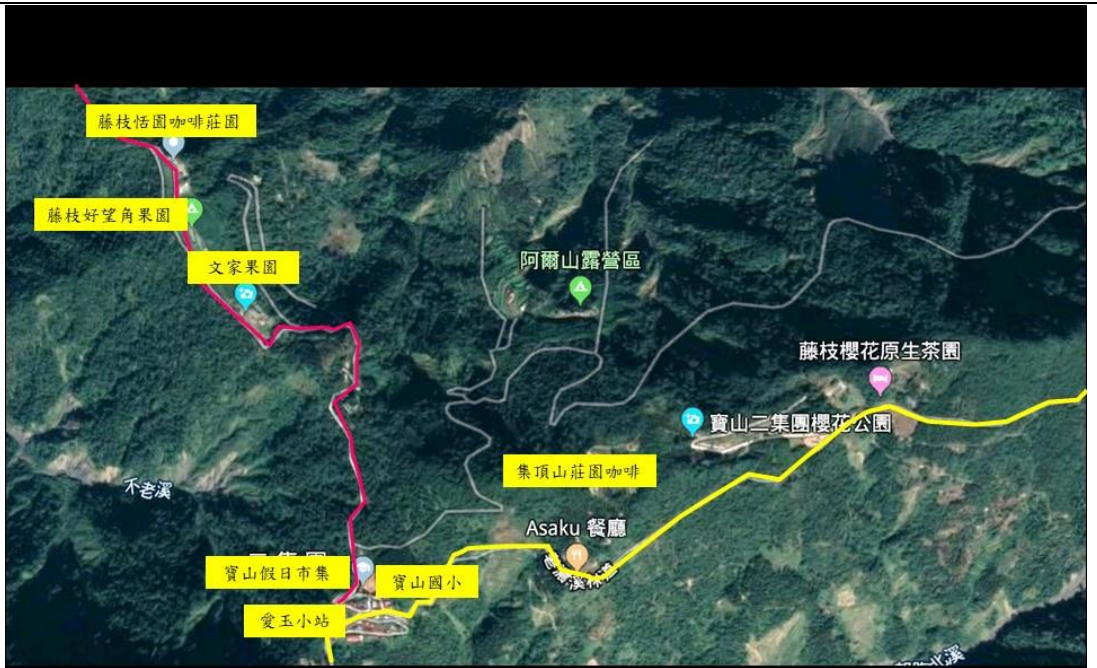
圖 4、桃源區「地方創生願景」及「協力行動圈」

再者，本計畫針對桃源區公所提供區內地方創生可發展潛力點之初步調查(至今年10月底前)結果，進行區域位置與資源盤點分析，如下內容所示：



桃源區行政地圖





寶山里 二集團部落 tabakai

位於海拔1200至1300公尺間的寶山里寶山部落(二集團部落)目前總共有六條步道:烏龍茶步道(茶園步道)、海芋步道、布農聚場步道、舊遺址步道、山茶步道、頭前山步道。

13



建山里 果樹產銷班第11班 建山國小

金煌芒果、梅子、果乾

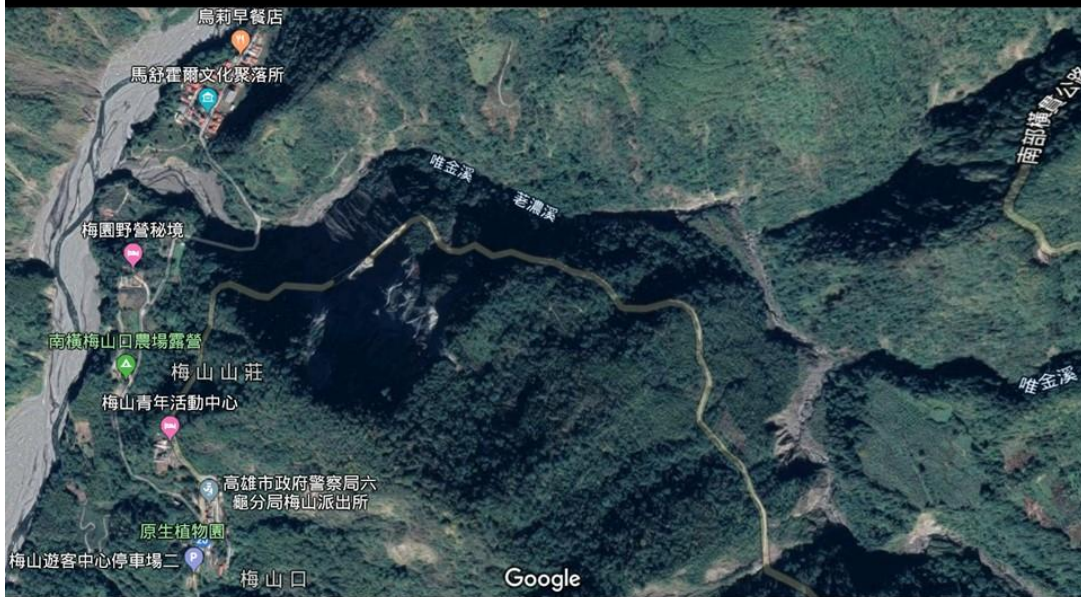
15



復興里

愛玉產銷班第5班
愛玉子(20餘公頃、有機管理)、遊程導覽體驗

17



梅山里

果樹產銷班第16班
金煌芒果、梅子及果乾、4月賞梅景點
布農族拉荷阿雷文化發展協會

19

伍、計畫執行成果

一、推動說明一

「農藝桃源 梅子的源鄉」推動說明暨設計思考工作坊、成果發表會

面對我國總人口減少、高齡少子化、人口過度集中大都會，以及城鄉發展失衡等問題，由前行政院院長賴清德指示國家發展委員會擬定「地方創生國家戰略計畫」，於 2019 年全面展開地方創生相關工作。

因此，為能發掘桃源區的地方特色，發展地方產業，本次以公民參與方式，提出農產強化、觀光形塑、傳統創新、人口回流及青年返鄉方案，形成「農藝桃源 梅子的源鄉」地方創生公民參與前導計畫。

經由辦理地方說明暨設計思考工作坊的運作，邀請在地事業體、社群組織及居民，討論地方創生發展之構想，共同發現地方發展困境，形成「由下而上」的推動共識，真正落實了解地方發展需求，進而讓地方創生計畫得以順利推動，發揮巨大地方發展效益。

二、活動時間及地點

- 活動時間：2019 年 11 月 22 日(五) 09:30-12:00、13:00-16:00
- 活動地點：桃源區公所二樓會議室

三、參與對象

邀請桃源區「區公所人員、地方社區組織、地方創生合作對象(如地方產業、企業公司或社群組織等)、地方文化工作者或其他有興趣參與者」出席參加。當天參與人員共計 24 人，名單如下(簽到表請參閱附件一)：

單位	姓名	單位	姓名
桃源區公所			
區長室/區長	謝英雄	農觀課/課長	高美圓
農觀課/技士	王自立	農觀課/課員	高飛揚

單位	姓名	單位	姓名
農觀課/技士	高毓瑄	農觀課/助理	謝翠華
秘書室/主任	賴建戎	秘書室/課員	張子新
社福館/館長	顏雲美	民政課/助理	文俊傑
地方組織/地方業者/社群組織			
區代表會/代表	張志誠	區代表會/副主席	吳清吉
亞力民宿	黃靜華	布農情工坊	古淑花
梅蘭山莊	楊登明	青農	高展志
青農	潘宜芬	梅山里社區發展協會/理事長	顏國經
復興穆婭餐飲店	許雅玲	勤和里里長	曾志旭
中山大學			
公事所/助理教授	謝政勳	社發中心/資深經理	陳志維
社發中心/經理	王珮蓉	社發中心/經理	陳懿珊

四、活動議程

時間	主題內容	講者
地方創生推動說明暨設計思考工作坊		
09:30-09:40	報到	
09:40-09:45	開場致詞	
09:45-10:45	說明台灣地方創生政策	講師： 謝政勳/ 國立中山大學公共事務管理研究所 助理教授
	何謂地方創生與地方發展？	
	各國案例介紹	
10:45-12:00	【設計思考工作坊】 1. 了解地方發展困境與挑戰 2. 發掘地方發展潛力與願景	
12:00-13:00	午餐&休息時間	
地方創生設計思考工作坊成果發表會		
13:00-14:30	【小組討論時間】 1. 小組凝聚地方創生構想 2. 小組討論事業發展構想 3. 擬定行動解決方案	工作坊師資： 謝政勳/ 國立中山大學公共事務管理研究所 助理教授 王珮蓉/ 國立中山大學社會實踐與發展研究中心 經理
	【成果發表與分享】 1. 小組成果方案發表 2. 意見回饋與分享	
14:30-15:30	Q & A 時間	
15:30-16:00	賦歸	

五、執行成果說明

(一) 地方創生推動說明暨設計思考工作坊

為能協助與會人員了解地方創生政策與在地發展，邀請國立中山大學公共事務管理研究所助理教授謝政勳，擔任本次說明會暨工作坊之講師，由其介紹台灣地方創生政策之緣起，在地方上該如何推動與開展。講師亦針對其踏查桃源區之觀察與現場人員分享，桃源區擁有豐富自然資源、秀麗景觀及得天獨厚的農特產種植環境，是當地發展的優勢潛力。然而，目前較缺乏完善的觀光指標規劃，無法明確指示遊客到達觀光景點，實在可惜。

另一方面，藉由起源國日本的實務案例介紹，讓與會人員更加了解其在地方推動上的各種發展可能，地方創生需要因地制宜，也需要地方事業體的參與，才得以永續發展。在案例介紹中，不乏見到日本許多地方創生案例即位處偏鄉，不管是透過空間再造或硬體建設改善，另輔以文化保存、觀光發展或稅賦減免等措施，吸引人口回流當地生活或觀光客進入當地消費，發展日本地方創生的多樣風貌。

在本次工作坊中，桃源區區長謝英雄提及桃源區過去因為天災破壞的關係，已慢慢將硬體建設或道路重新再造，然而在軟體面的重建正要逐漸展開。也因此非常希望透過本次地方創生的前導計畫，可以了解地方公單位、地方產業、社群組織及青農等想法，帶領大家認識國家政策，更期待接下來的工作坊，能夠凝聚地方共識，形成可行的行動方案，成為未來桃源區區域發展規劃的依據。

辦理本次工作坊之目的為讓公所人員及地方有志參與之單位、地方業者、社區/社群組織及青農等，認識地方創生政策，

並藉由案例之引導，讓與會人員可參考國內外地方創生經驗，針對桃源區的區域發展，進行地方發展願景與藍圖的反思與規劃。

為能形成地方共識，其過程之中必須透過不斷地溝通討論才得以凝聚。在今年3月之初，中山大學已協助桃源區公所進行地方DNA盤點及願景擬定。因此，本次工作坊亦將延續前次討論內容，由講師謝政勳帶領與會人員進行分組討論，並透過分析桃源區內發展願景，藉以擬定屬於桃源區適切的各種行動方案。經由公民參與過程，聆聽在地的聲音，搭起公部門與地方居民的溝通橋樑，尋找桃源區地方創生的未來。

	
<p>與會人員報到時間</p>	<p>謝英雄區長致開幕詞</p>
	
<p>農觀課課長高美圓介紹與會人員</p>	<p>講師謝政勳介紹地方創生</p>



(二) 地方創生設計思考工作坊成果發表會

在本次工作坊之中，共分為3組，並且分為兩階段進行小組討論：第一階段針對桃源區的地方特色DNA及發展願景，藉由「桃源區地方創生行動九宮格」之討論工具，引導組員探討地方上可嘗試發展的行動內容，由此可見地方公共建設仍需改善加強之處、地方農特產品的加值與推廣行銷、文化保存的扎根學習與傳承以及觀光遊程之開發與串連等，其皆為桃源區發展地方創生的各種潛在趨勢，亦成為區域發展規劃的重要參考依據。

第二階段之討論進行，則針對上一階段的發展可能，由小組成員挑選最為急迫、最為可行、最具發展性之行動方案進行詳細的內容規劃，以及成果方案的發表分享。過程中可觀察到參與民眾對於桃源區的地景觀光遊程及農特產品的行銷展售特別關注，期待在未來行動方案的發展上，能夠進行環境修復與營造、文化技藝的輔導培訓、農產加工的技术升級與推廣，並且進行整體觀光遊程的串連與規劃，希望提供外來遊客能有明確的觀光導覽資訊，發掘這座隱身山裡的「市外桃源」。

	
<p>小組討論地方發展各種可能方案</p>	<p>講師協助小組討論進行</p>
	
<p>小組成員進行方案發想</p>	<p>第一組成果發表</p>
	
<p>第二組成果發表</p>	<p>第三組成果發表</p>

經由本次設計思考工作坊過程中，參與學員回饋分享認為公共政策的制定可以納入地方聲音，是一個必要的過程，其可讓政策更加具體可行且更符合地方發展所需。有關本次工作坊小組成果發表，請參閱以下「桃源區地方創生的N種可能」及「桃源區地方創生方案構想」之內容：

第一組討論成果

1、桃源區地方創生的 N 種可能

規劃: 登山步道 小關山或美秀台	勤合平台避難屋之空間利用: 1. 一日農夫 2. DIY 3. 生態資源導覽	桃源街道辦理假日市集、 梅花鹿市集: 1. 農特產品 2. 野菜、生薑 3. 蜂酒、手工藝品
農產品的多元性: 如芒果乾、芒果冰淇淋、 梅子冰、風味餐、(果凍、 果醬)(農產品加工廠) 1. 食品安全檢驗 2. 加工品工廠媒合 3. 標章	桃源區 地方創生 的 N 種可能	少年溪溫泉開發及步道 規劃至長龍瀑布
一日遊 or 二日遊生態 推風味套餐、文化營、採 果樂、文物館	舞蹈、八部合音、文化演 出(人力培訓)、文建站老 人	地方產業道路改善 勤合->平台(沒有護欄)

※備註：灰底色文字代表下述地方創生方案構想之依據

2、桃源區地方創生方案構想

方案名稱	慢遊桃花源
計畫緣起	1. 因八八風災被破壞，希望可以重建 2. 恢復風災前的人潮，帶動經濟發展
發展潛力	1. 長龍步道->桃源的秘境(賞鳥、賞魚、溯溪) 2. 文化表演:八部合音、搗小米體驗 3. 假日市集: 農民自己種的水果、菜、蜂酒、手工藝品
建議地點	美秀台平台、文物館、桃源街道
實施方法	1. 重建步道及溫泉 2. 保護生態、禁止電魚(制定法規、宣導) 3. 培訓青年文化人才(跳舞、八部合音、導覽人員) 4. 規劃文物館前面廣場之「假日市集」 5. 凝聚青農的合作共識
提案人	青農代表: 高展志、潘宜芬、曾志旭、高飛揚、張志誠

第二組討論成果

1、桃源區地方創生的N種可能

入口意象 指示牌意象、行動導覽、步道	文化展演團體培訓 師資一經費	在地業者輔導與平台 民宿、工坊、農產、手工藝、部落才藝展現
網路平台建置	桃源區 地方創生 的N種可能	創造在地新地景 步道、生態、護溪、歷史遺址、吊橋
農產加工多元 加工場域、設備、合法化	百岳登山陪訓-交通	遊程規劃、導覽培訓、 遊程設計、異業結合

※備註：灰底色文字代表下述地方創生方案構想之依據

2、桃源區地方創生方案構想

方案名稱	馬舒霍爾地景意象（黃騰的故鄉）
計畫緣起	意象不明、易忽略、在地特色景點推廣不易
發展潛力	生態完整、歷史遺址、吊橋、百年樹種、賞鳥景點
建議地點	復興里、拉芙蘭里、梅山里
實施方法	<ol style="list-style-type: none"> 1. 人口意象、地景塑造 <ol style="list-style-type: none"> 1.)各里人口意象建置、行動導覽系統 2.)地景如吊橋、可食地景、百年樹種維護美化 2. 在地業者輔導及文化傳承 <ol style="list-style-type: none"> 1.)民宿、餐飲、營區輔導在地特色 2.)文化團體展演輔導培訓 3. 農產加工多元文化及農業觀光發展 <ol style="list-style-type: none"> 1.)農產為生鮮一級、未加值多元 2.)加工場域輔導合法、農產加工開發多元 3.)農業或社區導覽行程規劃 4.)旅行社業者媒合及在地業者結盟 5.)行銷平台建立、網路建置
提案人	王自立、顏國經

第三組討論成果

1、桃源區地方創生的 N 種可能

一個月清掃社區一次 保持環境清潔	1. 導覽指示的建置 EX. 步道(往山上園地) 2. 部落介紹	展售產品的地方 1. 亞力民宿 2. 寶山市集
農業教育訓練 (初級)種植管理及技術 指導	桃源區 地方創生 的 N 種可能	廣告宣傳 1. 公所網站 2. 網路平台的建立
寶山空地利用 EX: 寶山國小 1. 閒置空間(建山 亞力民宿工作 室)	1. 停車場的建立 2. 公廁設置及後續清潔 管理 3. 寶山缺水問題要處理 1.) 儲水設備 2.) 公部門協助處理	寶山的垃圾處理 1. 處置大型垃圾桶 2. 垃圾車的出現不固定 3. 垃圾的集合場地

※備註：灰底色文字代表下述地方創生方案構想之依據

2、桃源區地方創生方案構想

方案名稱	達瑪呼辣斯市集
計畫緣起	因應地方需求，難有各種地方農產，手工藝品或觀光景點，卻沒有展售場地空間或場域，因而希望能發展固定展售場地或空間來販售。
發展潛力	1. 提升部落經濟成長 2. 鼓勵青年返鄉
建議地點	寶山及建山（兩座山）
實施方法	1. 招募有意願者參與 2. 販售商品調查整理 3. 提升技術的教育訓練 4. 市集管理辦法的建立 5. 廣告宣傳行銷 6. 建立停車場及公廁 7. 環境清潔，鼓勵社區人員一起參加 8. 回饋部落
提案人	高毓瑄、文俊傑、黃靜華、古淑花

(三) 相關文宣品設計

● 視覺設計及活動宣傳海報



● 場地佈置背板與展架



● 活動布條



陸、結論與建議

台灣視 2019 年為地方創生元年，根據地方創生國家戰略計畫(核定本)之提案方式及流程指出，提案主體(公所)進行地方創生事業提案前，需經「第一階段作業：尋找地方 DNA 及願景」，在「凝聚在地共識」過程後，始得以進入「第二階段作業：形成提案流程」。因此，特辦理「農藝桃源 梅子的源鄉」推動說明暨設計思考工作坊，是為地方創生公民參與前導計畫，經由工作坊討論過程，彙整地方意見及想法，提供公所未來欲進入第二階段提案作業時能有所依據，擬定該區地方創生事業提案計畫書。

本次計畫推動過程之中，可發現桃源區擁有得天獨厚的自然資源與豐厚的文化底蘊，雖然莫拉克風災後重創當地觀光與產業發展，但其仍堅忍不拔地堅守重建之路，在聯外道路的修復即將進入完工，為迎接觀光遊客迎來一道曙光，但其產業發展及文化觀光的復甦與推動，目前尚未擁有完善規劃與發展，地方民眾極為關注與期待。透過本次執行計畫及過程觀察發現及建議，提供未來公所規劃地方創生或其他相關區域發展計畫參考：

一、 平衡桃源區域發展，建立地方特色觀光軸線

桃源區域幅員遼闊，位於南端的寶山里(藤枝風景區)及北端的梅山里(玉山國家公園梅山遊客中心)皆為著名的觀光風景區，而位於中部的各里則為桃源區行政中心、文化體驗、農產銷售及休閒遊憩的中繼站，結合部落導覽，則可規劃多條主題遊程，形成地方觀光特色。

二、 活化區內閒置館設，規劃多功能展售空間

目前區內擁有多處地方文化/文物館或市集/廣場空間，但尚缺展售規劃，進而閒置於當地，以致於遊客進入當地無法進行消費，農民

生產之農特產品也無法進行銷售。建議可針對區內閒置空間進行盤點，尋找合適場域規劃進行原民文化展示及展演、地方農特產直賣空間，讓生產與消費得以留在當地，創造經濟效益。

三、 建構觀光導覽資訊，提供遊客深度體驗旅遊

桃源區內擁有多處知名觀光景點，但目前尚缺明確的導覽指示系統，對於外來遊客來說，較難深入地方進行觀光旅遊。尤其當地保有獨具特色的原民文化，如拉阿魯哇族及布農族等，其在當地的文物館內或周邊可見其文字介紹，若能結合深度導覽體驗遊程，更能加深遊客認識當地獨有的原民文化生活經驗。

四、 建立公民參與機制，有效推動地方政策執行

為能讓地方政策規劃更貼近居民生活所需，透過公民參與的方式，可以搭起公部門與地方居民之間的溝通橋樑，凝聚地方發展的共識，亦可讓居民意識到地方創生絕非僅是公部門的責任。透過公私協力讓民眾能夠直接參與地方發展藍圖的規劃，不僅有助於未來行動方案的執行，更是推動地方政策讓居民有感的方法之一。



柒、附件

附件一、「農藝桃源 梅子的源鄉」推動說明暨設計思考工作坊 簽到表

高雄市桃源區地方創生公民參與前導計畫

「農藝桃源 梅子的源鄉」推動說明會暨培力工作坊 簽到表

- 活動時間：108年11月22日(五)
- 活動地點：桃源區公所二樓會議室

單位	職稱	姓名	簽名	用餐習慣
桃源區公所				
桃源區公所	區長	謝英雄		<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
桃源區公所	課長	高益圓		<input type="checkbox"/> 葷 <input checked="" type="checkbox"/> 素
：	技士	王育立		<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
：	課員	高昀揚		<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
秘書室	課員	張子折		<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
：	主任	賴建戎		<input type="checkbox"/> 葷 <input checked="" type="checkbox"/> 素
社福課	管理員	蔡雲雲		<input type="checkbox"/> 葷 <input checked="" type="checkbox"/> 素
區代表會	副主席	吳瑞芬		<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
農藝課	技士	高毓暉		<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
：	助理	謝學亭		<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
民政課	助理	文俊傑		<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素

高雄市桃源區地方創生公民參與前導計畫

「農藝桃源 梅子的源鄉」推動說明會暨培力工作坊 簽到表

- 活動時間：108 年 11 月 22 日(五)
- 活動地點：桃源區公所二樓會議室

單位	職稱	姓名	簽名	用餐習慣
與會人員				
五妃民宿			黃靜華	<input type="checkbox"/> 葷 <input checked="" type="checkbox"/> 素
布農情工坊			古淑花	<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
梅尚山莊			程代明	<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
			高展志	<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
			潘重若	<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
梅山兒童社			蔡國龍	<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
復興鄉延壽協會			許雅玲	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
勤 子甲			曾志旭	<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
代表會			張志誠	<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素

高雄市桃源區地方創生公民參與前導計畫

「農藝桃源 梅子的源鄉」推動說明會暨培力工作坊 簽到表

- 活動時間：108年11月22日(五)
- 活動地點：桃源區公所二樓會議室

單位	職稱	姓名	簽名	用餐習慣
中山大學				
公共事務管理研究所	助理教授	謝政勳	謝政勳	<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
社會實踐與發展研究中心	資深經理	陳志維	陳志維	<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
	經理	王珮蓉	王珮蓉	<input checked="" type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
	經理	陳懿珊	陳懿珊	<input type="checkbox"/> 葷 <input checked="" type="checkbox"/> 素
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素