

109 年度高雄市政府公民參與計畫  
寶山 38 甲櫻花公園塑景共識願景工作坊  
執行成果報告



主辦單位：高雄市政府研究發展考核委員會

委託單位：高雄市桃源區公所

執行單位：國立中山大學 社會實踐與發展研究中心

# 目 錄

壹、	計畫緣起.....	- 2 -
貳、	計畫目標.....	- 2 -
參、	執行內容.....	- 2 -
肆、	執行成果.....	- 5 -
伍、	結論與建議.....	- 19 -
附件一、	活動簽到表.....	- 21 -

## 壹、 計畫緣起

高雄市桃源區寶山二集團櫻花公園位於海拔 1500 公尺處，每年都可以見到櫻花盛開的場景，這座櫻花公園總共佔地約為 38 甲。然而過了櫻花季，遊客到此觀光的人數即會下降。為能創造適合四季造訪的旅遊勝地，邀請在地居民提供櫻花公園重塑四季花區及未來方向，提升在地參與意願及創造收益。本次工作坊之辦理目的，希望聆聽在地居民構想，納入後續區域發展計畫參考，共同爭取層峰資源。

## 貳、 計畫目標

經由工作坊的運作，將邀請在地事業體、社群組織及居民，共同探討當地發展困境，討論符合在地需求的解方，形成「由下而上」的推動共識，真正深入了解地方發展規劃，以利依循居民所需納入地方創生研擬計畫，提供遊客完善賞花新地景，創造地方產業經濟收益及生活品質。

## 參、 執行內容

本次「寶山 38 甲櫻花公園塑景共識願景工作坊」辦理方式及相關資訊如下說明：

### 一、 推動討論議題

因應地方發展需求及面臨的挑戰困境，本次工作坊主要探討議題有下，希望帶領當地民眾進行討論，凝聚地方共識：

1. 討論櫻花公園未來願景，做為研擬計畫之依據。
2. 櫻花公園四季花區營造構想及園區缺口補強。
3. 自然展演平台建置及步道維護方式。
4. 社區參與計畫及共同維護之意願。

## 二、活動時間及地點

- 活動時間：109年07月27日（一）下午13:00-16:30
- 活動地點：寶山里辦公室

## 三、主辦/協辦單位

- 指導單位：高雄市政府研究發展考核委員會
- 主辦單位：高雄市桃源區公所
- 執行單位：國立中山大學社會實踐與發展研究中心

## 四、參與對象

邀請桃源區「區公所人員、寶山社區週邊社區組織/居民、地方業者、地方文化工作者或其他有興趣參與者」參加。活動當天共計有20人出席參加，名單如下(簽到表如附件)：

單位	姓名	單位	姓名
桃源區公所			
農觀課/課長	高美圓	農觀課/技士	王自立
課員	嚴金花	秘書室/課員	張子新
里幹事	杜秋蘭	所長	謝鎮宇
寶山里			
里長	胡利華	社區發展協會理事長	柯樹山
里民	謝韡奇	里民	謝孟軒
里民	蘇國秀	班員	林彩娥
里民	謝鐵誠	里民	石良美
里民	黃玉蓮	里民	陳貴英
中山大學			
荃豐文旅/執行長	黃文景	社發中心/經理	陳志維
社發中心/經理	王珮蓉	社發中心/經理	陳懿珊

## 五、活動議程

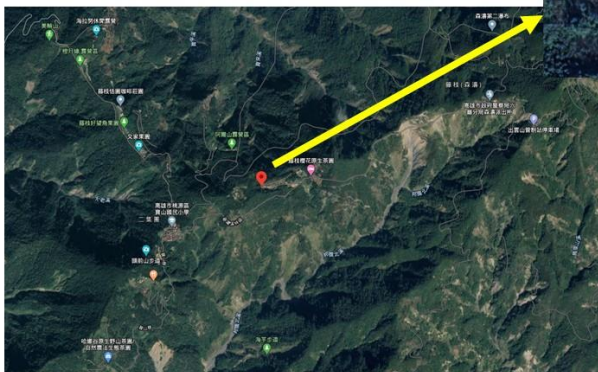
時間	主題內容	講者
13:00-13:30	報到	
13:30-13:40	開場致詞	
13:40-14:00	寶山櫻花公園未來規劃	桃源區公所代表
14:00-14:30	設計思考工作坊引導說明	講師：
14:30-16:00	<p><b>【小組討論】</b></p> <p>我們對櫻花公園的願景 寶山櫻花公園面臨的問題 園區特色營造的行動構想 社區可共同參與維護的方式</p>	<p><u>荃豐文旅有限公司 執行長 黃文景</u></p> <p>專長：參與式規劃設計、景觀規劃設計、農村深度旅遊設計、農產品行銷推廣</p> <p>學歷：屏東科技大學景觀暨遊憩管理研究所碩士、私立逢甲大學都市計劃學士</p>
16:00-16:20	<p><b>【成果發表與分享】</b></p> <p>小組成果方案發表 意見回饋與分享</p>	<p>經歷：</p> <p>培根規劃設計有限公司/專案經理/執行長 長榮大學社會力研究發展中心/專案執行 社團法人高雄市公共事務管理學會/專案研究員</p>
16:20-16:30	Q & A 時間	
16:30	賦歸	

## 肆、 執行成果

### 一、高雄市桃源區寶山部落及櫻花公園周邊資源盤點

為能先行了解桃源區寶山部落及櫻花公園周邊環境，透過網路資料瀏覽進行次級資料蒐集，並對公園、部落環境及當地文化能有初步認識，且了解一般遊客對於該地的評價與認知。就廣泛搜尋網路資料可發現，當地蘊含豐富觀光資源與文化底蘊，而大多數遊客(部落客)對於桃源寶山地區大多是因櫻花季來認識當地，在南部鮮少有大片櫻花園可做觀賞，因此在櫻花季時，當地擠入大量觀光人潮，也為當地帶來經濟效益。惟季節性觀光仍非長久之計，如何穩定地方觀光發展仍須配合地方特色資源，進行全盤檢討與規劃。

### 地理位置



寶山二集團櫻花公園位於海拔一千五百公尺處，每年此時都可以見到櫻花盛開的場景，這座櫻花公園總共佔地約為四十甲。



## 櫻花公園介紹

寶山二集團櫻花公園位於海拔一千五百公尺處，每年1月中旬左右都可以見到櫻花盛開的場景，這座櫻花公園總共佔地約四十甲，園內種植的櫻花近千棵，主要為山櫻、吉野櫻及少量的日本河津櫻花，每到櫻花季節時總是開滿了燦爛美麗的粉色櫻花。



山櫻花



吉野櫻



日本河津櫻花

寶山二集團櫻花公園的櫻花種植面積相當大，在前往公園的小路兩旁便可以見到逐漸盛開的粉色櫻花，這裡位處玉山山脈與阿里山山脈的山林間，空氣清新並且景色宜人，適合全家大小一同來踏青旅行。

## 櫻花公園介紹

距離藤枝森林遊樂區約4公里路程的桃源寶山二集團部落，在道路搶通後，已逐漸恢復部落旅遊。這是一處布農族部落，目前部落裡共規畫了六條各具特色的生態步道，像是櫻花開時最迷人的「櫻花步道」，亦或屬於腳力挑戰級的「剪頭山步道」，還有最平易近人又有美景相伴的「茶園步道」等，在海拔1,300~1,500公尺的山區健行，賞美景之餘，也能擺脫平地的悶熱暑氣。



## 歷史脈絡

寶山二集團櫻花公園在日治時期是由**日本株式會社**所共同集資所開發，在舊時是開發山林地的員工所居住的宿舍，由於海拔較高，氣候相當適合櫻花生長。其這裡也是**布農族的部落**所在，在賞櫻的同時也可以到各式的小攤位嘗試看看布農族的各式風味美食。



## 周邊景點

### 寶山國小

桃源區的高山布農族小學，是全**高雄市海拔最高的國小**，也是全國最小的小學，學生數稀少，人人都能接受關注；寬敞的操場，無憂無慮的在這裡奔跑、盪鞦韆、溜滑梯。





## 周邊景點

### 寶山假日市集

寶山假日市集於莫拉克88風災時期所設置，市集以**當地農特產展售**為主，並結合當地時令蔬果，讓遊客有機會品嚐當地美食風味。每逢假日時段，社區也會安排原民歌舞展演，帶動現場氣氛，市集內烤全豬、猴頭菇以及限量供應的蔬果是遊客必點推薦的內容。



## 公共設施

### 停車場



櫻花公園在入口處設有免費的停車場，只是**停車空間設置不多**

### 公廁



平常只有1~2間公共廁所，櫻花季期間會增設4座活動廁所，但**山上水源較為不足**，還是不太方便。

## 公共設施

### 階梯步道



政府為了要積極改善公園品質，並提升櫻花公園這裡的**觀光設施**。

### 模板灌水泥



坡道旁利用模板灌水泥較耐腐蝕、抗蟲蛀，時間越長，性能越穩定，增加使用年限。

## 周邊景點

### 二集團長老教會

在寶山國小旁的二集團長老教會，藍色三層樓的建築聳立在山頭，格外顯得亮眼；這裡一旁有設立公用廁所，這一帶想方便的話，可能需要來這裡解決，寶山國小是不對外開放的。



## 交通狀況



**開車：**寶山國小 → 右轉藤枝林道（前進約16.5K）左轉林道 → 櫻花公園，路程約10分鐘。

**走路：**寶山國小廣場停車 → 寶山假日市集前步道走路前往 → 櫻花公園，路程約30分鐘。

## 附近店家

店名	電話	營業時間	地址
無菜單廚房	0972-009094	每日08:00-17:00	高雄市桃源區寶山里72號
部落風味餐廳	07-6893347	每日08:00-20:00	高雄市桃源區寶山里73-1號
二集團茶園	07-6895075	無	高雄市桃源區荖濃溪林道
藤枝馬里山咖啡	07-6776396 0912-987358	每日08:00-20:00	高雄市桃源區寶山里7鄰84-2號
集頂山莊園咖啡	0932-990702	08:00-17:00 週四、週五店休	高雄市桃源區寶山巷101號
喜來冠山茶坊	0911-007721	無	高雄市桃源區寶山巷19之7號
藤枝恬園咖啡莊園	0978-796085	無	高雄市桃源區寶山98之12號
寶珠野生茶	07-6891817 0928-320-068	無	高雄市桃源區寶山里二集團70號
寶山拿普原生茶 有機茶園	0982-490-266	無	高雄市桃源區寶山段383-1號
龍君茶園	0937-501-106	無	高雄市桃源區寶山里寶山巷11號
藤枝櫻花原生茶園	0912-775165	無	高雄市桃源區寶山巷250-5號

## 附近店家

### 露營區

店名	電話	營業時間	地址
藤枝製茶露營區	0933-376347	無	高雄市桃源區寶山巷98之10號
豐林農場露營區	0937-474104	無	高雄市桃源區寶山里98-20號
橙月緣露營區	0936-355434	無	高雄市六龜區荖濃溪林道
海拉努休閒露營	0978-329781	每日08:00-17:00	高雄市桃源區寶山巷93號
阿爾山露營區	0910-956562	無	無
藤枝好望角果園	0910-047240	無	高雄市桃源區73-2號
文家果園	0980-487326	無	高雄市桃源區寶山里

## 寶山部落

寶山社區位在高雄市桃源區。是轄內海拔最高、面積最大最廣的部落。由六龜區海拔200公尺，至海拔1800公尺，海拔差距甚大，因此生態極為豐富。寶山社區以布農族群居多，分為四個聚落：舊潭(花果山)、寶山、二集團、藤枝聚落。莫拉克風災讓居民紛紛被迫遷住於山下，目前實際住戶50戶，人口約210人，族人都以務農、臨時工為生計。



## 寶山部落

寶山村包括一集團、二集團及藤枝，一、二集團是日治時期由日本人株式會社集資分批開發林地，員工宿舍區形成聚落。目前，一集團只剩零星住家，二集團上下坡住了二十幾戶，其中有一家民宿。

二集團部落的布農族人原本散居藤枝森林遊樂區和寶來溪上游，台灣光復後，才被遷徙到標高一千三百公尺的山脊聚居，是台南縣以南海拔最高也最偏遠的社區。由於本地與南鄒沙魯阿群以及下三社魯凱族萬山社接壤，經過百年來的通婚，使得族人的輪廓、服飾、方言都和傳統的布農族有所差異，饒富民族融爐的趣味與風情。



### 二、寶山櫻花公園行前踏查與認識

於工作坊辦理前為能對櫻花公園有更深的認識且了解該地發展問題，於109年07月23日，由桃源區公所農觀課王自立課員，帶領本團隊及荃豐文旅黃文景執行長，共同前往櫻花公園進行場勘會前會。

在實地踏查配合解說的過程中，我們可發現在前往櫻花公園的路途中，因無明確指標，一般遊客其實難以辨識通行路線。而在園區內，可發現停車場空間有限，恐難以應付觀光季人潮。平時因水源及場地維護關係，廁所並無對外開放，恐影響遊客在此久留意願。再者，在櫻花植株的栽種上可見其多樣性，但樹與樹之間、樹與走道之間的距離極近，恐影響樹木生長。櫻花公園腹地廣大，景色秀麗，且與大自然能夠近距離接觸，可見些許喜好親山的遊客駐地遊憩，且位於藤枝國家森林遊樂區的必經道路上，擁有極佳的觀光發展優勢，惟尚待整體發展規劃及整合，並且引入適當資源，在環境保護與永續發展精神下，進行觀光地方創生開發。



櫻花公園實地踏查



實地解說園區發展現況



停車場空間概況



園區廁所建置(未開放)



植被種植概況



地方攤商販賣空間(露天)



寶山二集團市集販賣空間



寶山部落閒置國小

### 三、工作坊討論結果

為能聆聽地方居民對於櫻花公園及寶山部落發展願景，於 109 年 07 月 27 日辦理工作坊，當日現場彙集公所相關單位、里長、社區發展協會、地方業者及關心此議題的居民，共同討論地方發展議題。藉由講師的帶領，首先盤點寶山地方創生觀光發展的優勢策略，可見寶山地區擁有豐厚的布農族原民文化底蘊，且於 107 年起有正式組織於當地開始運作。

另配合地方產業發展，發展茶席文化體驗，並且藉由套裝旅遊的組成，未來期待能夠發展四季生態旅遊體驗。然而，在「當地的發展困境」上，現面臨環境維護管理問題，尤其在櫻花季時，大批遊客湧入，造成環境髒亂、交通阻塞等困擾，且因相關權責單位難以劃分，而面臨無人管理的窘境。平時則無吸引遊客造訪的景點或活動，因此淡旺季觀光人潮相當明顯。

透過了解現況發展困境，最後進行「行動策略」的擬定，在櫻花公園的管理及維護上，應訂定相關辦法，並多加強思考如何將櫻花季的人潮擴散至部落其他地區，加強景點與交通的串聯。且於非櫻花季期間，可開發多樣化的活動及私密景點遊程，提升遊客造訪意願。詳細內容可參閱以下工作坊討論成果：

#### 優勢策略

1. 茶席文化活動的精緻度提昇
2. 套裝旅遊的組成，一年四季可搭配生態旅遊
3. 寶山國小舊校舍的空間活化（已有專業的烘培產業器材）
4. 布農族文化的保存與運用
5. 櫻花公園寶山聚落於假日時舉辦假日市集
6. 架設代表性的 FB 粉專(目前名稱太多元)
7. 開設接駁車於寶山至櫻花公園
8. 私人田裡的櫻花相較於櫻花公園漂亮，可開闢一些賞櫻私房景點

### 現況問題歸納

1. 賞櫻期間大量遊客導致公園內供水不足、公廁不足、及大量垃圾清理問題
2. 賞櫻期間遊客多導致停車空間不足。
3. 平常時間有野外露營的管理問題，會有隨地便溺、亂丟垃圾之情形（對環境衛生問題）。
4. 櫻花公園是否可以訂定收費及管理辦法。
5. 私人營業場所之廁所主要供給該場所之消費者免費使用，但非該場所之消費者也會不經業者同意自行使用，造成業者的困擾，如採收費方式也會有不易執行之問題。
6. 缺乏有關於櫻花公園賞櫻活動期間缺乏發展主題。
7. 櫻花公園賞櫻期間遊客人潮未能擴散至各聚落。
8. 公部門沒有釋放權力給協會/里長管理。
9. 聚落有豐富的生態資源，但卻未能有效善用生態旅遊資源。
10. 布農族的文化未能發展。
11. 會有外來攤販或野營人士佔地問題(園地)，導致停車空間不夠使用。
12. 遊客人潮集中在賞櫻期間，活動期間短、交通阻塞對地方的經濟收益效果不大。
13. 櫻花樹下雜草繁多，有否可能整理提高樹下空間品質。



## 行動策略

1. 透過年度活動的設計及辦理，吸引不同年齡層之客群。
2. 賞櫻期間櫻花公園年度活動可與藤枝園區的活動搭配銜接，以豐富賞櫻期間的活動內容，並引導遊客人潮分散至各個聚落消費。
3. 櫻花公園賞櫻期間活動建議分別在各個部落辦理主場活動，除分散人潮，也可增加各部落的曝光度（部落行銷）。
4. 建議可評估籌劃具教育性的生態旅遊發展，增加導覽解說設施，及培訓導覽人員。
5. 櫻花公園訂定管理辦法（授權給地方）。
6. 38 甲櫻花公園改名的可行性，以解決公園無法收費之問題。
7. 不應只聚焦於櫻花公園，應有點、線、面整體性的部落發展規劃 Ex:教育性的體態場域、夏天舉辦星光音樂會、路跑大賽或尋寶遊戲、廢棄國小的再活化利用(寶山櫻花村概念)、針對各部落特性擬定發展主題。
8. 產銷班組織的增加及強化。
9. 透過訂定管理及收費辦法，以提升野外露營環境衛生。
10. 鼓勵私人空地整理，可供遊客停車及收費。
11. 櫻花公園如要收費及交與地方營運管理，初步可能的方法為，將國有土地撥用給公所，土地再由社區發展協會承租及營運。



活動辦理地點



活動開始介紹來賓



里長致歡迎詞



公所介紹園區規劃



講師講授課程



社區理事長發表想法



地方業者說明當地發展問題



在地青年分享發展願景



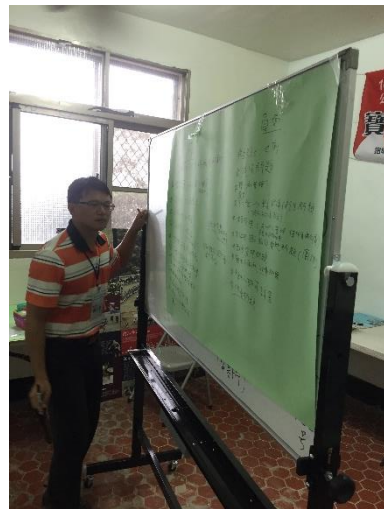
交流地方創生想法



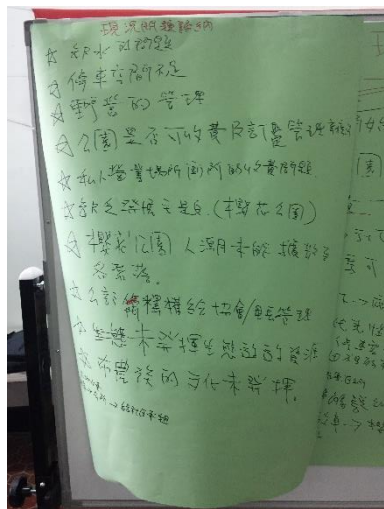
彙整討論結果



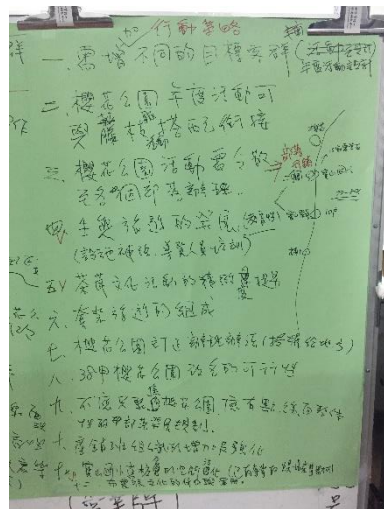
報到及文宣品領取



講師說明討論成果



海報討論成果—現況發展問題



海報討論成果—行動策略

四、相關文宣品製作

 <p>109 年度高雄市政府 公民參與計畫 <b>寶山 38 甲櫻花公園 塑景共識願景工作坊</b></p> <p>公園未來願景、營造構想及缺口補強、 平台建置及步道維護、參與及維護意願</p> <p>時間：109年07月27日 13:00-16:30 地點：寶山社區</p> <p>指導單位：高雄市政府研究發展考核委員會 主辦單位：高雄市政府桃源區公所 執行單位：國立中山大學社會實踐與發展研究中心</p>	 <p>Kaohsiung Cishan Nansheng Community</p> <p>FOUND BEAUTIFUL IN MY TOWN</p> <p>嘉枝木</p> <p>高雄市政府桃源區公所 公民參與地方創生 邀請你一起來</p>
<p>活動宣傳海報</p>	<p>活動宣導品</p>
 <p>109年度高雄市政府 公民參與計畫</p> <p><b>高雄市桃源區</b></p> <p><b>寶山38甲櫻花公園塑景共識願景工作坊</b></p> <p>指導單位：高雄市政府研究發展考核委員會 主辦單位：高雄市政府桃源區公所 執行單位：國立中山大學社會實踐與發展研究中心</p>	
<p>活動布條</p>	

伍、 結論與建議

櫻花公園乃高雄市桃源區寶山部落重要的觀光景點，佔地廣大富含豐富生態資源，遼闊愜意的氛圍是吸引遊客前往遊覽的誘因，若能善加規畫爭取層峰資源，對當地觀光經濟發展實有助益。透過本次工作坊辦理，亦

蒐集當地居民對於地方發展的心聲與期待，提供公所未來地方創生規劃參考。以下就「公民參與、土地使用、環境整備、經濟發展」四面向進行本次辦理工作坊之結論與建議：

#### 一、公民參與討論在地議題，發現地方需求與聲音

社區居民是在當地生活最直接的利害關係人，對於地方發展的問題與願景，是極其相關的需求者也是提供者。透過辦理公民參與工作坊，以創造「輕鬆分享」的氛圍帶領居民進行公共事務的討論，使平時難以有對話機會的公部門與居民，能有機會進行對談，了解雙方立場與想法。

#### 二、釐清土地使用權利法規，整合溝通協調開發共識

因櫻花公園土地之開發利用仍侷限於相關法規，欲開發為觀光景點前，須進行多方部會溝通協調並達成共識，在不危害環境保護基礎下，試圖進行解套措施，並適度下放基層單位，以利就近管理。

#### 三、創造周邊景觀多樣性，落實維護管理相關辦法

目前由於櫻花公園僅以櫻花為主，容易受季節限制，除可營造多樣花卉園區之外，可連結周邊社區景點或部落旅遊等多元遊程，創造不同季節的深度旅行，吸引遊客前往。而在環境維護部分，則可透過相關園區專法限制及鄰近周邊社區管理進行管制。

#### 四、串連地方社群與業者，打造永續環境經濟效益

目前地方業者大多為獨立經營，鮮少有共同接單或異業結盟共識，因此較難以有規模經濟產生。若能串連地方業者及社區發展協會共同合作，將櫻花公園的觀光效益擴散至部落周邊，較能帶動區域整體發展，並且打造部落文化特色。

附件一、活動簽到表

109 年度高雄市政府公民參與計畫

寶山 38 甲櫻花公園塑景共識願景工作坊 簽到表

- 活動時間：109 年 07 月 27 日 (一)
- 活動地點：寶山里辦公室

編號	單位	職稱	姓名
1	桃源區公所	課長	高善圓
2	:	技士	王自立
3	寶山里	里長	胡利榮
4		里民	謝韋亨
5		里民	謝孟軒
6	桃源區公所	課員	顏金花
7	:	課員	張子新
8		課員	林和山
9		所長	謝鏡宇
10	林寶山里	班員	林采嫻

主辦單位： 高雄市桃源區公所

執行單位： 社會資本發展研究中心  
KSPDC Social Engagement Center

109 年度高雄市政府公民參與計畫

寶山 38 甲櫻花公園塑景共識願景工作坊 簽到表

- 活動時間：109 年 07 月 27 日 (一)
- 活動地點：寶山里辦公室

編號	單位	職稱	姓名
11	社區發展協會	理事長	柯樹山
12	蘇國奇	←————→	寶山里
13	石		石長發
14			蘇族域
15			陳貴榮
16			廖玉蓮
17			
18			
19			
20			

主辦單位： 高雄市桃源區公所

執行單位： 社會實踐與發展研究中心  
HSYSD Social Engagement Center

109 年度高雄市政府公民參與計畫

寶山 38 甲櫻花公園塑景共識願景工作坊 簽到表

- 活動時間：109 年 07 月 27 日 (一)
- 活動地點：寶山里辦公室

單位	職稱	姓名	簽名
荃豐文旅有限公司	執行長	黃文景	黃文景
社會實踐與發展研究中心	資深經理	陳志維	陳志維
	經理	王珮蓉	王珮蓉
	經理	陳懿珊	陳懿珊

主辦單位： 高雄市桃源區公所

執行單位： 社會實踐與發展研究中心  
HSDU Social Engagement Center