

98年本院搬遷案紀實

前言

改變才有未來，高雄市政府衛生局所屬市立中醫醫院老舊建築物已近25年歷史，原址座落於高雄市苓雅區福成街6號，正前方為高雄市政府衛生局、左前方有市立凱旋醫院、右前方毗鄰市立民生醫院，相對阻隔本棟建築物，造成本院能見度偏低，時有市民反映不易找到本棟院址就醫，對擴展本院營運宣傳顯有窒礙。

前言

每逢颱風過後的上班日，本舊建物處處漏水，尤其是93年整修的藥劑科領藥窗口，也因與門診區距離30公尺，在下雨時，時常造成病人領藥的困擾及不便；另本棟建築物興建成立時，並無櫃規範設置無障礙設施公共空間之法令規章，致現今院內未設有電梯，迭遭殘障團體責難；最主要原因乃建築物老舊，經鑑定須施作建築物耐震結構補強，此二項已被市政府工務局列管在案，綜上事項，為提升醫院營運績效及醫療品質，視為急待解決，刻不容緩之事。

前言

衛生局基於衛生主管機關督導之責，除考量本院上述急待解決問題，經評估所屬市立聯合醫院大同院區尚有部分樓層閒置空間可整合運用，故依該院可行行性評估後簽報衛生局核定後，准予同意搬遷至大同院區1.3.4層樓繼續營運，並挹注整擴建經費協助遷建，至98年8月3日完成搬遷至大同醫院，首創營造本市「中西醫結合」之醫療服務市民，以行銷市醫，藉期提升營運績效。

執行概況

一、執行概述：

Ø97年3月6日中醫醫院搬遷暨裝修工程計畫書」轉陳市府核定。

Ø97年4月14日完成規劃設計監造技術服務案甄選作業。

Ø97年8月22日完成細部設計核定。

Ø97年11月11日完成辦理工程發包作業。

執行概況

Ø97年11月26日工程施工。

Ø98年9月7日工程「正式驗收」。

Ø98年11月16日工程規劃設計計監造技術服務驗收。

Ø98年12月底完成工程結算事宜。

執行成果

(一) 前置作業

Ø97年1月31日函報「中醫醫院搬遷暨裝修工程計畫書」至本局轉陳市政府相關局處（財政局、主計處、研考會）審核，業經970304綜簽上開局處相關意見後，再次轉陳市府於970306核定。

Ø97年1月本院成立「中醫醫院新院區工程裝修暨搬遷規劃小組」，進行各項工程規劃及搬遷作業的細節規劃。

Ø自97年1月起不定期召開院內搬遷規劃小組會議，多達30次，討論醫院各項空間配置。

執行成果

〈二〉委託規劃設計監造技術服務

Ø97年4月14日完成該院搬遷暨裝修計畫規劃設計監造技術服務案甄選作業。

Ø97年6月23日「搬遷暨裝修工程計畫」初步設計定案，責成建築師事務所進行細部設計。

Ø97年8月13日室內裝修細部設計圖說暨水電消防設計圖說，送高雄市建築師公會審查，並於97年8月22日通知審查通過。

執行成果

(三) 施工驗收

- Ø 97年10月30日「搬遷暨裝修工程計畫」上網公告招標。
- Ø 97年11月11日完成開標作業，97年11月19日與得標廠商完成契約簽定。
- Ø 97年11月26日工程開工。
- Ø 98年6月19日工程申報完工，7月2日辦理工程勘驗，勘驗認可，工程「裝修合格證」於7月16日轉交醫院。
- Ø 98年7月17-7月20日完成工程初驗程序。

執行成果

- Ø98年8月2日完成搬遷作業，98年8月3日新院區試營運。
- Ø98年8月18日辦理工程複驗。
- Ø98年9月7日工程「正式驗收」。
- Ø98年11月16日完成本工程規劃設計暨監造技術服務驗收，98年12月底完成工程結算事宜。

檢討與建議

- 【本工程由於是在市立聯合醫院大同院區部分樓層進行，施工期間聯合醫院仍持續營運，工程進行中，實造成友院的不便，故啟動多次兩院溝通協調機制，處理施工時之斷水、電之時程或部分改為夜間施工，避免引起病友或住民民怨，更顯重要，感謝衛生局的居中協調及友院的體諒及協助。
- 【工程計畫之進行欲達成預期目標，除前置作業完備，該院各科室人員定期查訪與追蹤外，更須注重醫院緊急應變處理機制與執行。

結論

感謝本院全體同仁上下一心，同心協力達成本次遷院任務，憶及當時，為使工程能順利進行與搬遷至新的院區，許多的行政事務皆需事前仔細的規劃、妥善的準備，將搬遷的相關事項一一列表管控，每星期追蹤各項進度（含舊院區的財產設備清查、報廢、變賣等等），逐步檢視搬遷的各項前置作業，才使得後續的整體搬遷工作，得以有條不紊的完成。

結論

目前中醫醫院已搬遷至新院區，面對未來的一連串挑戰、是機會也是責任開始，該院將凝聚院內同仁共識，緊密團結在一起，本著社區服務的走動式精神，與新院區附近的區公所、里辦公室、學校、社團加強聯繫合作，資源共享，全力出擊，作好社區居民的好鄰居，並配合市立大同醫院委託民間經營後，與新經營團隊發展中西醫策略聯盟，建構完善中西醫整合醫療，為中醫醫院展開新紀元而奮戰，為營造幸福高雄的新港都盡一份心意。

搬遷後（舒適、整潔、具特色的就醫環境）





**THE
END**